



**Юсиф Бабир оглы Акперли**

**UOT:338.45; JEL: L26; L29.**

**Организация совместного предпринимательства в нефтяной промышленности Азербайджана**

**Аннотация**

*В статье анализируется состояние организации совместного предпринимательства в нефтяной промышленности Азербайджана в свете реализации нефтяной стратегии, указываются преимущества совместных предприятий, дается их классификация в системе SOCAR. На основе многолетних статистических и отчетных данных анализируется изменение объема добычи нефти и газа совместно с иностранными компаниями; транспортировка углеводородов по экспортным трубопроводам; указывается состояние с участием SOCAR в зарубежных странах, выявляются резервы по всем этим направлениям, определяются пути их рационального использования, а также даются рекомендации по усилению роли указанных предприятий в социально-экономическом развитии страны.*

**Ключевые слова:** *совместные предприятия, иностранные инвестиции, объем добычи нефти и газа, экспортные трубопроводы, высокооплачиваемые рабочие места, социально-экономический рост*

**Введение**

В условиях рыночных преобразований ключевым элементом развития современной отечественной экономики является улучшение предпринимательского и инвестиционного климата. Для этого необходимо повышение роли внешнеэкономических связей, которые способствуют привлечению иностранных инвестиций, освоению передового зарубежного опыта, научно-технического потенциала, в что в конечном итоге позволяет повысить эффективность производства за счет углубления международного разделения труда. В международной практике одной из распространенных форм решения этих проблем является рациональная организация совместного предпринимательства путем создания совместных предприятий. После заключения «Контракта века», подписанного 20 сентября 1994 года для освоения нефтяных и газовых месторождений в азербайджанском секторе Каспий, процесс создания совместных предприятий значительно усилился и с их помощью в экономику Азербайджана за 1995-2018 гг. было вложено более 125 млрд. долл. иностранных инвестиций. Половина этих вложений направлена на освоение месторождений «Азери-Чираг-Гюнешли», «Шахдениз», строительство Сангачальского Терминала, трубопроводов: Баку-Тбилиси-Джейхан, Южно-Кавказский газопровод, Баку-Супса, реконструкцию Баку-Новороссийск и другие инфраструктурные объекта.

**Результаты хозяйственной деятельности и основные преимущества совместных предприятий**

Осуществляемая по совершенствованию хозяйственного механизма создает благоприятные возможности для образования новых совместных предприятий, которые во взаимовыгодных условиях способствуют решению многих социально-экономических и научно-технических проблем. По данным ЦСУ республики только за период 2000-2018 гг. их количество в республике увеличилось в 3,2 раза, объем



производимой ими продукции (работ, услуг) - в 34,4 раза, а вновь создаваемых рабочих мест – 61,1 тыс.ед. Из общего количества (1765 ед.) совместных и иностранных предприятий 316 ед., или 17,9% - являются промышленного характера [1, с.120]. На территории республики созданы различные виды совместных предприятий. Это инженерно-проектный, научно-исследовательский, производственный, закупочный, транспортный, сбытовой, маркетинговый, комплексный, межотраслевой, межгосударственный и другие. К преимуществам этих совместных предприятий можно отнести:

- Ориентация на долгосрочное сотрудничество;
- Объединение собственности партнеров;
- Совместное формирование уставного капитала;
- Комплексное использование усилий партнеров во всех производственных и сбытовых сферах для достижения синергетического эффекта;
- Невысокая потребность в денежной наличности для осуществления капитальных вложений;
- Распределение прибыли между учредителями по вкладу в уставной капитал;
- Возможность глубокого изучения рынка и международного опыта;
- Снижение затрат на производство продукции;
- Формирование органов управления с участием учредителей;
- Привлечение прямых инвестиций в отрасли экономики;
- Создание новых, современных и высокооплачиваемых рабочих мест;
- Производство инновационной, импортозамещающей и экспортируемой продукции на основе международных стандартов;
- Внедрение новой техники, технологии, ИКТ и передового опыта в систему управления производством;
- Относительная экономия на административно-управленческие и сбытовые расходы;
- Восполнение недостающих производственных мощностей за счет предприятий-партнеров;
- Совместное распределение риска.

#### **Инвестиционное обеспечение совместными предприятиями нефтегазового сектора**

В настоящее время в системе Государственной Нефтяной Компании Азербайджанской республики (SOCAR) функционирует более 50-ти совместных предприятий, альянсов и операционных компаний. Их классификация указана на рис.1. Расчеты показывают, что только в 2010-2018 гг. со стороны совместных предприятий в экономику Азербайджана сложено 40,5 млрд. иностранных инвестиций. Из этой суммы 21,3% характерно для компаний Турции; 4,8% - США; 3,3% - ОАЭ; по 1,4% - Великобритании и Швейцарии; 1,5% - Франции; 1,1% - Ирана, по 0,7% - России и Кипра и т.д. [1, с. 407]. Созданные после заключения «Контракта века» совместные предприятия активно участвуют в разработке и эксплуатации нефтяных и газовых месторождений Азербайджана, преимущественно на Каспии. По официальным статистическим данным, объем добычи нефти совместно с иностранными компаниями в Азербайджане за 1997-2018 составляет 686,5 млн. тон, из этого объема 72,6% приходится на долю компаний, входящих в состав Азербайджанской Международной Операционной Компании (АМОК), а 27,4% - совместных предприятий SOCAR.



Рисунок 1.

Классификация совместных предприятий, альянсов и операционных компаний, созданных SOCAR и учредителями иностранных компаний

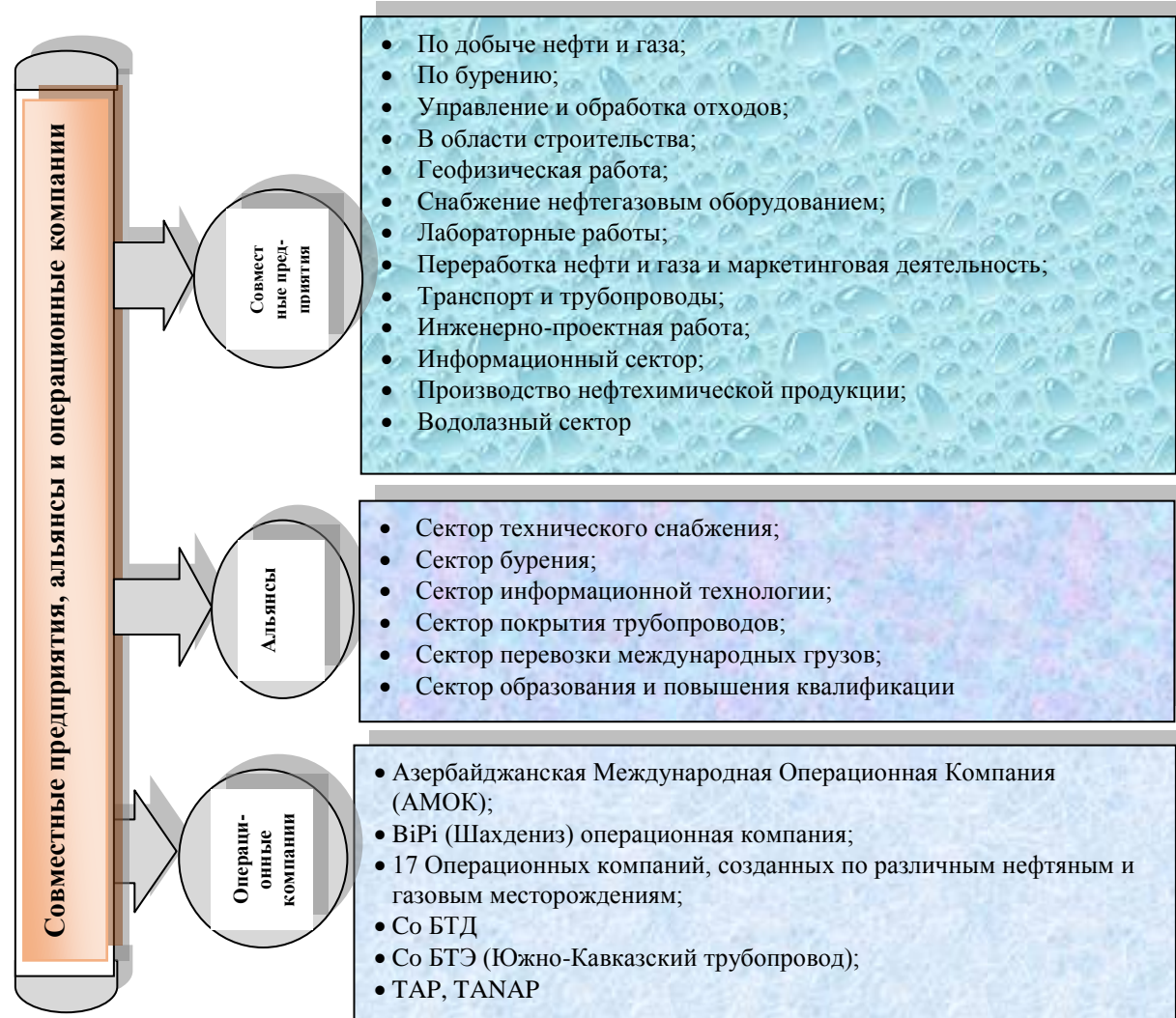


Таблица 1.

Объем добычи нефти совместно с иностранными компаниями в Азербайджане (млн.т)

Компании	Годы						
	1997-2000	2001-2005	2006-2010	2011-2015	2016	2017	2018
<b>Всего по республике, в т.ч.</b>	48,4	83,3	220,1	216,1	41,1	38,7	38,8
<b>Совместно с иностранными компаниями</b>	12,3	38,7	176,7	174,6	33,6	31,3	31,3
<b>Удельный вес иностранных компаний, в %-х</b>	25,4	46,5	80,3	80,8	81,8	80,9	80,6
<b>Предприятиями SOCAR</b>	36,1	44,6	43,4	41,5	7,52	7,43	7,54
<b>Удельный вес предприятий SOCAR, в %-х</b>	74,6	53,5	19,7	19,2	18,2	19,1	19,4

Источник: Промышленность Азербайджана Баку, ЦСУ, 2018, <https://report.az/iqtisadiyyat>energetika>



### Добыча нефти и газа совместными предприятиями

Если в 1997-2000 гг. доля АМОК в добычи или нефти составляла 25,4%, в 2001-2015 – 46,5%, в последующие годы ее уровень превысил более 80%, при этом доля СП SOCAR составила: 74,6%; 53,5% и более 19% - соответственно (табл.1). Что касается совместной добычи природного газа, то ее объем в 1997-2018 гг. составила 379,7 млрд. куб.м. Из них 250 млрд. куб.м, или 65,8% приходится на долю компании АМОК, а 34,2% - на долю СП SOCAR (табл.2). По отчетным данным SOCAR и АМОК из общего объема добываемой нефти в Азербайджане 7,5 млн. тон и 4,5 млрд. куб. м газа перерабатываются на нефтегазоперерабатывающих заводах, 10-12 млрд. куб. м газа реализуются на внутреннем рынке (для удовлетворения потребности населения, предприятий, организаций), а оставшаяся часть этих углеводородов с помощью экспортных трубопроводов вывозится на мировой рынок. По данным Управления Маркетингом и экономическими операциями SOCAR за период эксплуатации нефтяных трубопроводов в зарубежные страны отправлен 492,3 млн. тон нефти и газовым трубопроводом Баку-Тбилиси-

Таблица 2.

Объем добычи природного газа совместно с иностранными компаниями в Азербайджане  
(млрд. куб. м)

Компании	Годы						
	1997-2000	2001-2005	2006-2010	2011-2015	2016	2017	2018
Всего по республике, в т.ч.	24,2	29,1	97,3	140,7	29,3	28,6	30,6
Совместно с иностранными компаниями	2,6	8,2	63,9	105,7	23,0	22,5	24,1
Удельный вес иностранных компаний, в %-х	10,7	28,2	65,7	75,1	79,3	78,7	78,8
Предприятиями SOCAR	21,6	20,9	33,4	35,0	6,3	6,1	6,53
Удельный вес предприятий SOCAR, в %-х	89,3	71,8	34,3	24,9	20,7	21,3	21,2

Источник: Промышленность Азербайджана Баку, ЦСУ, 2018, <https://report.az/iqtisadiyyat>Energetika>

Эрзурум – 64,9 млрд. куб. м газа (табл.3). С помощью этих трубопроводов также экспортируется часть углеводородов Казахстана и Туркменистана. Наряду с вышеизложенным, следует также отметить, что вот уже на протяжении многих лет совместные предприятия, консорциумы и операционные компании, созданные при участии SOCAR ведут предпринимательскую деятельность в различных отраслях нефтяной промышленности. В настоящее время SOCAR имеет свое представительство в Грузии, Турции, Украине, Румынии, Австрии, Швейцарии, Сингапуре, Вьетнаме, Нигерии и других странах мира. На начало 2019 года SOCAR инвестировал в зарубежные проекты в общей сложности 4,5 млрд. долларов, из них 3,3 млрд. долл – в проекты Турции, 414,5 млн.долл – Швейцарии, 334,3 млн. долл – Грузии, 280,8 млн.долл – Украины, и 71,3 млн.долл – Румынии [6].



Таблица 3

**Транспортировка сырой нефти и природного газа, добываемых в Азербайджане по экспортным трубопроводам (млн.тон)**

	Баку-Тбилиси-Эрзурум млрд м <sup>3</sup>	Баку-Новороссийск	Баку-Супса	Баку-Тбилиси-Джейхан
2007	1,5	2,20	0,05	28,0
2008	3,8	1,40	0,7	33,0
2009	5,2	2,50	4,0	36,0
2010	4,9	2,30	4,0	37,0
2011	5,0	1,90	2,9	20,7
2012	3,6	2,0	2,7	20,2
2013	4,7	1,7	3,0	33,0
2014	6,6	0,9	2,96	23,1
2015	6,9	1,5	2,79	28,8
2016	7,6	1,5	2,54	33,5
2017	7,1	1,5	3,79	33,9
2018	7,9	1,3	3,7	33,8

Источник: Таблица составлена автором на основе отчетных данных «Управления Маркетингом и экономическими операциями» SOCAR.

### Выводы

Организация совместных предприятий с зарубежными компаниями способствовала притоку иностранных инвестиций, а их направление в нефтяной сектор республики дало возможность заметно обновить технико-технологический уровень производства и обеспечить высокий темп добычи нефти и газа, от реализации которых получены высокие доходы; развитие нефтяной промышленности способствовало расширению внешнеэкономических связей республики и частичному обеспечению энергетической безопасности Европы; организация совместных предприятий дала возможность создать новые высокооплачиваемые рабочие места; освоить передовой зарубежный опыт и повысить научно-технический потенциал.

### Литература

1. Статистические показатели Азербайджана. Баку, «Сада», 2010, 240 с.; 2018.
2. Промышленность Азербайджана Статистический ежегодник. Баку, ЦСУ, 2010 – 2019.
3. Годовые отчеты SOCAR за 2010-2018 гг.
4. Годовые отчеты «Управление маркетингом и экономическими операциями» SOCAR за 2010-2018 гг.
5. <https://report.az/iqtisadiyyat>energetika>
6. <https://ru.oxu.az/economy/166713>
7. <https://www.facebook.com/SOCAR Georgia Gaz/>



**Yusif Bəbir oğlu Əkpərli**  
**Azərbaycanın neft sənayesində birgə sahibkarlığın təşkili**  
**Xülasə**

Məqalədə neft strategiyasının həyata keçirilməsi fonunda Azərbaycanın neft sənayesində birgə sahibkarlığın təşkili vəziyyəti təhlil edilir, birgə müəssisələrin üstünlükləri göstərilir, onların SOCAR sistemində təsnifatı verilir. Çoxillik statistik və hesabat məlumatları əsasında xarici şirkətlərlə birlikdə Neft və qaz hasilatının həcminin dəyişməsi, karbohidrogenlərin ixrac boru kəmərləri ilə nəqli təhlil edilir, SOCAR-ın xarici ölkələrdə iştirakı ilə vəziyyət göstərilir, bütün bu istiqamətlər üzrə ehtiyatlar üzə çıxır, onlardan səmərəli istifadə yolları müəyyənləşdirilir, həmçinin sözügedən müəssisələrin ölkənin sosial-iqtisadi inkişafında rolunun gücləndirilməsi üçün tövsiyələr verilir.

**Açar sözlər:** birgə müəssisələr, xarici investisiyalar, neft və qaz hasilatının həcmi, ixrac boru kəmərləri, yüksək maaşlı iş yerləri, sosial-iqtisadi artım

**Yusif Babir Akperli**  
**Organization of joint entrepreneurship in the oil industry of Azerbaijan**  
**Summary**

The article analyzes the state of organization of joint ventures in the oil industry of Azerbaijan in the light of the implementation of the oil strategy, points out the advantages of joint ventures, and gives their classification in SOCAR. On the basis of long-term statistical and reporting data, changes in the volume of oil and gas production are analyzed together with foreign companies; transportation of hydrocarbons through export pipelines; indicates the state with the participation of SOCAR in foreign countries, identifies reserves in all these areas, identifies ways of their rational use, and also makes recommendations to strengthen the role of these enterprises in the socio-economic development of the country.

**Keywords:** joint ventures, foreign investment, oil and gas production, export pipelines, high-paying jobs, social and economic growth

**Elmi redaktor: i.f.d., dos. Y.Məmmədov**  
**Daxil olub: 09.12.2019.**  
**Çapa qəbul olunub: 13.12.2019.**