

## Увеличение нефтеизвлечения путем гармонизации интересов государства и недропользователей

**А.Я. Хавкин, д.т.н.**  
РГУ нефти и газа (НИУ)  
имени И.М.Губкина, Россия

e-mail: aykhavkin@yandex.ru

Dövlət və ya tək istifadəçilərinin mərasimlərini sabitləşdirmə  
sübhəndə neft hasilatının artırılması

A.Y. Xavkin, t.e.d.  
I.M. Qubkin adlı Rusya Dövlət Neft və Qaz Universiteti (MTU)

**Аçar səhərlər:** maya dayarı, real daxlı galırılık norması, neft hasilatı  
nın artırılması, layihənin rentabilitəsi.

Neft hasilatı nümunəsində investisiya layihələrinin real daxlı  
galırılık normasının (IRR) hesablanmasına əsasən göstərilir ki,  
IRR istifadəsi neft hasilatının maya dayarının aşğı düşməsinə, neft  
hasilatının artırmasına və ham dövət, ham da yər tək istifadəçilər  
nın galırılıcın artırmasına qarışır.

Məqalada IRR və NPV asasında investisiya layihələrinin ren-  
tabelliliyi iqtisadi qiyamətləndirilmə tabeli edilir və göstərilir ki,  
bu cür əsasən şirkət rəhbərliklərinin yalnız zamanlıdır real iqtisadi  
effektivliyi olan layihələri qabul etməyi sövədir.

Qeyd olunur ki, bir çox həllarda tək istifadəçilərinin neft  
hasilatında marqlı olmuş üçün dövlət dəstəyinə böyük ehtiyac  
var. Bu sababdan da, layihənin rentabilitəsi iqtisadi qiyamətləndirilməsi  
müsümün qədər daqiq olmalıdır. Müəllif, IRR kriterisinin  
teknolog həlləri rəsəd effektivliyin prognoslaşdırılmışının tam  
etdiyini vürgülür və qeyd edir ki, daqiq prognoslaşdırma neft  
hasilatının maya dayarını azalda biləcək müasir texnologiyaların  
neft-qaz sahəsində geniş istifadəsinə yol açacaq.

### Increase of oil recovery with harmonization of the Interests of state and mineral developers

A.Ya. Khavkin, Dr. in Tech.Sc.  
Russian State University of Oil and Gas named after I.M. Gubkin  
(National Research University)

**Keywords:** oil production cost, actual internal rate of return, oil  
recovery increase, project profitability.

Based on the calculation of actual internal rate of return (IRR) in the investment projects in the context of oil production, it is shown that using IRR will lead to the reduction of oil production cost, increase of oil recovery and return both for state and mineral developers.

The analysis on the economic evaluation of profitability of investment projects based on IRR and NPV, which force the managers to accept only the projects with high IRR for the guarantee of the actual economic efficiency has been carried out.

It is noted that in some cases the state support of the mineral developer is necessary for his interest in oil production. Therefore, economic evaluation of profitability of development projects should be as accurate as possible. The author emphasizes that IRR criterion provides reliable prediction of actual efficiency of technological solutions and will lead to the wide-scale and active implementation of state-of-the-art technologies in oil-gas sphere, as well as reducing the oil production cost.

**Ключевые слова:** себестоимость, реальная внутренняя  
норма доходности, увеличение нефтеизвлечения, рента-  
бельность проекта.

DOI.10.37474/0365-8554/2021-1-28-34

Одной из причин недостаточного экономического стимулирования применения методов повышения нефтеизвлечения является использование критерия рациональности разработки по максимуму дисконтированного потока наличности (*NPV*), традиционно применяющегося с середины XX века [1–4]. Расчет *NPV* производится с приведением разновременных значений потоков наличности *NV* (доходов и затрат) к *t<sub>0</sub>* – началу первого расчетного года (как правило *t<sub>0</sub> = 0*). Для оценки рентабельности инвестиционного проекта рекомендуется определить внутреннюю норму доходности вложений *IRR*, которая равна норме дисконтирования, при которой накопленный дисконтированный поток наличности в течение периода с *t<sub>0</sub>* до *T = 0*. Значения *NPV* и *IRR* традиционно вычисляются до последнего года *T<sub>m</sub>* с положительным потоком наличности *NV*. При *T=T<sub>m</sub>* значения *NPV* и *IRR* максимальны. После *T<sub>m</sub>* реализации технологии экономистами не рекомендуется [5–8].

Согласно работам [1–4], значения *NPV<sub>T</sub>* и *IRR<sub>T</sub>* определяются следующими соотношениями:

$$NPV_t = NV_t / (1+q)^{t-p} \quad (1)$$

$$NPV_T = \sum_{t=1}^T NV_t / (1+q)^{t-p} \quad (2)$$

$$\sum_{t=1}^T NV_t / (1+IRR_T)^{t-p} = 0, \quad (3)$$

где *T* – текущий год; *q* – норматив дисконтирования (доли сд.); *NV<sub>t</sub>* – поток наличности в *t*-м году; *NPV<sub>T</sub>* – дисконтированный поток наличности в *T*-м году; *NPV<sub>T</sub>* – накопленный дисконтированный поток наличности в *T*-м году; *IRR<sub>T</sub>* –

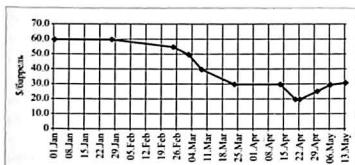
внутренняя норма доходности в *T*-м году.

В соответствии с литературой [1–4], *IRR<sub>T</sub>*, определенную таким образом, сравнивают с нормой дохода, требуемой инвестором *IRR<sub>I</sub>*. Если *IRR<sub>T</sub>* больше, чем норма *IRR<sub>I</sub>*, инвестиции в данный проект оправданы. Но существуют проблемы определения *IRR<sub>T</sub>*, поскольку уравнение (3), как уравнение *T*-й степени, допускает *T* значений *IRR<sub>T</sub>*, из которых, чаще всего, только одно подходит по смыслу [1–3].

Когда недра и недропользователи являются собственностью государства, критерий рациональности разработки по NPV отражает экономическую сторону нефтедобычи. Но когда недра принадлежат государству, а недропользователь является отдельным хозяйствующим субъектом, которому государство передает право извлекать нефть в соответствии с утвержденным проектным документом, этот критерий уже не отражает интересы государства и не способствует увеличению нефтеизвлечения из разрабатываемых месторождений и снижению себестоимости добывчи нефти [5–18].

Ниже излагается подход автора, одобренный на заседании круглого стола РАН в 2003 г. [18], на заседании секции "Экономика" (под председательством академика РАН Д.С.Львова) Общего собрания РАН 20 декабря 2005 г., на семинаре Института системного анализа РАН (руководитель – В.Н.Линин) 22 марта 2006 г. Об этом подходе писали 16 мая 2007 г. бывший Председатель Госплана СССР Н.К.Байбаков и бывший Министр геологии СССР Е.А.Козловский в письме Президенту РФ В.В.Путину [19].

Актуальность снижения себестоимости добывчи нефти вызвана интересами повышения экономической эффективности отрасли, и часто меняющейся ценой нефти [20, 21]. На рисунке приведена динамика цен на нефть марки BRENT в 2020 г. [22]. И это при том, что в 2019 г. цена на нефть практически весь год составляла 60 \$/баррель [23].



Динамика цен на нефть марки BRENT в 2020 г.

По данным Morgan Stanley [24], себестоимость добычи в России находится в среднем на уровне 7–8 \$/баррель. Минимальная окупаемая стоимость нефти (*minimal recoverable price MRP* of oil) [21] – это стоимость нефти, окупаемая затраты, т.е. обеспечивающая нет-бэк нефтедобывающей компании на уровне себестоимости добычи. С учетом 75 % налогов в цене российской нефти себестоимость добычи нефти 8 \$/баррель составляет необходимую минимальную окупаемую стоимость нефти на уровне 32 \$/баррель [25].

Навязывание недропользователю применение современных технологий без экономических критериев неконструктивно. Экономически конструктивным является непользование государством как собственником недр для повышения коэффициента извлечения нефти (КИН), гармонизированного с интересами недропользователя критерия себестоимости максимальной выгоды – максимума накопленного дисконтированного дохода государства SPVT (годовой доход государства обозначим SV). В этом случае обеспечивается гармонизация экономических интересов государства и недропользователя через обеспечение недропользователю устрашающей его величиной реальной рентабельности IRR при максимизации накопленного дисконтированного дохода государства SPVT [6–18].

Излагаемая методика оценки рентабельности инвестиционных проектов на основе IRR приведет к снижению себестоимости добывчи нефти, повышению КИН, росту доходности как государства, так и недропользователей.

При таком подходе в выигрыше и государство, и недропользователи, поскольку не происходит перераспределения доходов от недропользователя государству, а распределяются между ними дополнительный доход от продажи нефти, добывчи после традиционно рекомендуемого срока окончания добычи ТМ .

Но при реализации инвестиционного проекта важна не только стоимость проекта в начале его реализации, а еще и реальные потоки денег в последующие годы, характеризующие скорость нарастания этих потоков – внутренней нормы доходности (рентабельности). Когда государство выдает недропользователю (инвестору) лицензию на право разработки месторождения, ему также важна доходность проекта – без этого не оценить привлекательность инвестиционного проекта.

Прежде чем определить реальную внутреннюю норму рентабельности, рассмотрим другие показатели. Срок окупаемости проекта  $T_0$  – наименьшее число лет, за которые вложения окупаются, т.е.  $NPV_{T_0} = 0$ . Период вложения инвестиций ( $T_f$ ) – последний год до  $T_0$ , когда значение  $NV_f$  и  $NPV_f$  отрицательны. Отметим, что  $T_f$  больше  $T_0$ .

Дисконтируемый дополнительный объем финансирования ( $DAF$ ) [1, 2], приведенный к началу года, характеризует проект по объему дополнительных инвестиций в данный проект, которые необходимы для того, чтобы проект был реализован. Значение  $DAF$  можно определить по формуле:

$$DAF = -NPV_{T_f}. \quad (4)$$

Индекс доходности ( $PI$ ) характеризует экономическую отдачу вложенных средств и представляет собой отношение накопленного дисконтируемого потока наличности к величине накопленного дисконтируемого денежного потока от инвестиционной деятельности [1–4]:

$$PI = 1 + NPV_f / DAF. \quad (5)$$

Зная  $NV_f$ , можно определить накопленный компаундированный к концу года  $T$  поток наличности  $NVF_f$  по формулам:

$$N VF_f = 1 - NV_f, \quad NV_f = NV_{T_f} (1+q) + NV_f. \quad (6)$$

Значение реальных затрат на инвестиции будет характеризовать величину  $DAFF$ , равная сумме компаундированных отрицательных потоков, приведенных к концу последнего года с отрицательными значениями  $NV_f$  и  $NVF_f$  – году

окончания инвестиционного периода  $T_f$ . Значение  $DAFP$  будет определять величину  $DAFF$ , приведенную к началу реализации проекта. Значения  $DAFP$  и  $DAFF$  будут определяться по формулам:

$$DAFP = -NV_{T_f}, \quad DAFP = DAFF / (1+q)^n. \quad (7)$$

Срок окупаемости проекта  $T_0$  будет определяться соотношением  $NVF_{T_0} = 0$  для минимального значения  $T$ . Экономический предел реализации проекта – год  $T_E$ , когда  $NVF_{T_E}$  снова станет равным нулю после  $T_0$  и  $T_M$  [6–18].

Значение индекса доходности  $PI$  определяется по формуле:

$$\begin{aligned} PI &= 1 + NV_f / (DAFP(1+q)^{-n}) = \\ &= 1 + NV_f / (DAFP(1+q)^n). \end{aligned} \quad (8)$$

Введем  $NVF_f^*$  – дисконтируемая к концу текущего года сумма потоков наличности  $NV$  после периода инвестирования  $T_f$ . Значение  $NVF_f^*$  можно определить по формулам:

$$N VF_f^* = 0; \quad NV_f^* = NV_{T_f} (1+q) + NV_f; \quad T > T_f. \quad (9)$$

Значения внутренней нормы доходности для  $T$  большего  $T_f$  на начало проекта  $IRR_f$  (по отношению к  $DAFP$ ) и приведенное к концу инвестиционного периода  $IRR_f$  (по отношению к  $DAFP$ ) определяются по формулам:

$$N VF_f^* = DAFP(1+IRR_f)^{-T} \quad (10)$$

$$N VF_f^* = DAFP(1+IRR_f)^{-T-n}. \quad (11)$$

Значения  $IRR_f$  ( $IRR_f$ ) будут характеризовать такую норму дисконтирования, при

которой вложенные средства  $DAFP$  ( $DAFF$ ) обеспечат получение итогового количества денег  $NVF_f^*$ .  $IRR_f$  характеризует внутреннюю норму рентабельности проекта относительно начала реализации проекта, а  $IRR_f$  – внутреннюю норму рентабельности проекта относительно конца срока инвестирования.

Реальная норма доходности  $IRR_f$  будет определяться по формуле:

$$N VF_f^* = \sum_{t=1}^{T_f} NV_t (1+IRR_f)^{T-t} \times \\ \times (1+q_m) / qIRR_f. \quad (12)$$

В табл. 1 приведены значения КИН, обводненности продукции  $F$ ,  $NV_f$ ,  $NPV_f$ ,  $IRR$ ,  $q_f$  – нормы роста накопленного дохода  $NPV_f$  ( $q_f = NV_f / NPV_{T_f} - 1$ ), годового дохода государства  $SV_f$ ,  $NVF_f^*$ ,  $IRR_f$ ,  $IRR$ . Значения  $NV_f$  и  $NPV_f$  приведены к началу первого года реализации проекта, а  $NV_f$  и  $NPV_f$  приведены к текущему году  $T$  при  $q_m = 0$ . Все денежные потоки нормированы к значению  $NPV_f$ , а также как значения  $IRR$ ,  $IRR_f$  и  $q_f$  указаны в процентах.

В соответствии с работами [1–4] рекомендуемый период реализации инвестиционного проекта  $T_M$  равен пяти годам. Значение  $IRR$  при  $T=T_M$  равно 147 %. Индекс доходности  $PI_{T=5}$  равен 3.82.

Из табл. 1 видно, что критерий по максимуму  $NPV$  и  $IRR$  не учитывает изменение  $q_f$  – нормы роста накопленного дохода  $NPV_f$ . При  $T = 5$  значение  $q_f$  равно 11 %, что незначительно больше нормы дисконтирования 10 %. Это означает, что инвестиционный проект (разработка месторождения) с экономической точки зрения будет остановлен на 4-й год, потому что реализовывать инвестиционный проект с нормой доходности чуть больше нормы дисконтирования нет смысла (существует риск реализации проекта) – просто положить деньги в банк. Поэтому инвестиционный проект будет остановлен на 4-й год при  $NPV_f = 93.7$ , не достигнув  $NPV_f = 100$ . Собственно и рост  $IRR$  с 146 % до 147 % за 5-й год – это не тот рост, который движет экономический интерес.

Поэтому критерий эффективности проекта по максимуму  $NPV$  и  $IRR$  не всегда учитывает реальные экономические интересы инвестора (недропользователя).

Значения  $NVF_f$  не отражают год начала отрицательных потоков наличности  $NV_f$ , поскольку небольшое отрицательное значение

$NVF_f$  дает падение роста средств только на 7 %, а увеличение  $NVF_f$  рассчитывается с ростом 10 %. Но  $NVF_f$  и  $NVF_f^*$  нужны для расчета  $IRR$ .

Как видно из табл. 1, значения  $IRR$  можно определять и после  $T_m$ , и значения  $IRR$  отражают тенденцию изменения доходности проекта по значению  $q_f$ .

Рентабельный срок реализации проекта  $T_{rec}$  определяется как максимальный год после  $T_m$ , когда выполняется соотношение [6–17]:

$$IRR_{T_{rec}} \geq q. \quad (13)$$

Из табл. 1 видно, что предел реализации проекта наступает при  $T_{rec} = 9$ .

Нефтегазовые технологии отличаются от многих других инвестиционных проектов тем, что с годами их технологическая эффективность уменьшается. Это видно и из рассматриваемого примера – значения  $NV_f$  уменьшаются. И здесь весьма значима роль государства по стимулированию получения доходов в собственный бюджет (льготирование нефтедобычи). Безусловно, работа в убыток, и даже с нормой рентабельности немного больше  $q$ , для недропользователя невыгодна.

В соответствии с работами [5–8], недропользователь должен остановить проект в конце 5-го года, но исходя из проведенного анализа остановка произойдет в конце 4-го года. Если же государство компенсирует часть его потерь за счет уменьшения возможных доходов государства от налогов в первом отрицательных потоков наличности инвестора (недропользователя) и при малой норме годовой доходности, то можно улучшить показатели инвестиционного проекта как для недропользователя, так и для государства.

Поддержка государством недропользователя возможна только до 7-го года. Если государство от вероятных доходов в бюджет  $SV_f$  компенсирует потери недропользователя (отрицательные  $NV_f$ ) на 4-6-й годы, обеспечив ему 30 %-ный годовой доход от накопленного ранее дохода  $NPV_f$ , то недропользователь продолжит реализацию проекта, и в ходил государства прибудут дополнительные суммы – средства, которые не будут получены государством, если он не поддержит недропользователя.

Рост доходов недропользователя при этом составит 50 %, государства 28 %, а реальная доходность проекта для недропользователя со-

Таблица 1										
t	KИН	F	NV <sub>f</sub>	NPV <sub>f</sub>	IRR	q <sub>f</sub>	SV <sub>f</sub>	NVF <sub>f</sub>	NVF <sub>f</sub> *	IRR
1	0.121	16	-12.8	-11.6	—	—	27.8	-12.8	—	—
2	0.129	25	-17.7	-26.2	—	—	78.7	-31.8	—	—
3	0.160	55	90.3	41.6	106	244	214.3	55.3	90.3	105
4	0.182	71	76.3	93.7	146	183	158.8	137.2	175.6	101
5	0.199	79	10.1	100.0	147	11	119.7	161.0	203.3	72
6	0.210	84	-7.3	95.9	—	-7	82.6	169.8	216.3	55
7	0.223	87	-26.0	82.5	—	-27	93.7	160.8	212.0	43
8	0.233	89	-61.5	53.8	—	-75	68.7	115.3	171.6	31
9	0.240	90	-64.2	26.6	—	—	55.8	62.7	124.6	21
10	0.247	91	-87.4	-7.1	—	—	—	-18.4	49.7	6
11	0.254	92	-109	-45.3	—	—	—	-129.3	-54.4	—

ставит 55 % (табл. 2). Рост  $NPV$  на 60 % (относительно  $NPV_4 = 93.7$ ) – это реальный интерес недропользователя, поскольку он не требует обустройства нового месторождения (финансовых вложений в новый проект).

Норма дополнительной компенсации государством накопленного дохода  $q_g$  не обязательна и должна быть равна 30 %. При обосновании нормы  $q_g$  компенсации государством накопленного дохода недропользователя в период отрицательных  $NV$  необходимо обеспечить гармонизацию интересов недропользователя и государства.

Согласованный срок реализации проекта  $T_0$  будет определяться гармонизацией дохода государства и инвестора (недропользователя), но  $T_0$  не будет больше  $T_{\text{рен}}$ .

Таким образом, годом окончания реализации инвестиционного проекта по экономическим показателям  $T_0$  не обязательно является  $T_m$  – последний год положительного  $NV$ . Экономически обоснованным годом окончания реализации проекта  $T_0$  может быть год перед низким значением нормы роста накопленного дохода текущего года или год прекращения поддержки недропользователя государством, т. е.  $T_0$  может быть больше или меньше  $T_m$ . Это означает, что конечный КИН при окончании реализации инвестиционного проекта добычи нефти может быть больше или меньше КИН при  $T=T_m$ .

Как видно из табл. 2, значение КИН, равно 0.182. А при поддержке государством недропользователя достигается КИН<sub>0</sub>=0.223 (причем поддержка государством эквивалентна льготированному налогообложению, и, как видно, осуществляется при высокой обводненности продукции  $F$ ). Увеличение КИН при льготировании налогообложения составляет 0.041, что

означает повышение нефтезвлечения на 23 % и уменьшение себестоимости добычи нефти на те же 23 %.

Максимизация накопленного дисконтированного дохода государства  $SPV$  эквивалентна максимизации КИН, что требует российский закон «О недрах».

Таким образом, если ранее минимальная окупаемая стоимость нефти на основе традиционной позиции была оценена как 32 \$/баррель, то с учетом 23 %-ного снижения себестоимости на основе  $IRR$ , минимальная окупаемая стоимость нефти составит 25 \$/баррель [1-4].

Российская нефть торгуется с некоторым дисконтом относительно марки BRENT [26]. Значение минимальной окупаемой стоимости нефти рассматриваемого проекта 25 \$/баррель уже меньше цены на нефть марки BRENT (31 \$/баррель в начале мая 2020 г.), да и среднего значения цены нефти марки BRENT за апрель 2020 г. (27,4 \$/баррель) [27], а вот 32 \$/баррель – выше этих значений. Значит добыча будет экономически обоснованной, что подтверждает высокую значимость предложенного подхода для снижения себестоимости добычи нефти.

Для выбора рациональной технологии разработки нефтяных (и газовых) месторождений (и при анализе других инвестиционных проектов) при государственной собственности на недра (на используемое оборудование, земли) необходимо, учитывая значения  $NV$  и  $NPV$ , основываться на критерии максимизации накопленного дисконтированного дохода государства (максимизации КИН), достигая при этом гармонизации с интересами недропользователя на основе обеспечения ему высоких значений реальной рентабельности при реализации проекта разработки.

Таблица 2

t	КИН	F	NV <sub>t</sub>	q <sup>*</sup>	NV <sup>*</sup>	NPV <sup>*</sup>	IRR <sup>*</sup>	SVt <sup>*</sup>	SPV <sub>t</sub>	SPV <sup>*</sup>	SPV <sup>*</sup> /SPV <sub>t</sub> %
<b>1</b>	0.121	16	-12.8	—	-12.8	-11.6	—	27.8	25.3	25.3	—
<b>2</b>	0.129	25	-17.7	—	-17.7	-26.2	—	78.7	90.3	90.3	—
<b>3</b>	0.160	55	90.3	244	90.3	41.6	105	214.3	251.3	251.3	—
<b>4</b>	<b>0.182</b>	<b>71</b>	<b>76.3</b>	<b>183</b>	<b>76.3</b>	<b>93.7</b>	<b>101</b>	<b>158.8</b>	<b>359.8</b>	<b>359.8</b>	<b>100</b>
<b>5</b>	0.199	79	10.1	30	28.1	111.2	77	101.7	434.1	422.9	118
<b>6</b>	0.210	84	-7.3	<b>30</b>	<b>33.3</b>	<b>130.0</b>	<b>64</b>	<b>42.0</b>	<b>446.6</b>	<b>124</b>	
<b>7</b>	<b>0.223</b>	<b>87</b>	<b>-26.0</b>	<b>30</b>	<b>39.0</b>	<b>150.0</b>	<b>55</b>	<b>28.7</b>	<b>461.3</b>	<b>128</b>	
<b>8</b>	0.233	89	-61.5		-61.5		44				
<b>9</b>	0.240	90	-64.2		-64.2		35				
<b>10</b>	0.247	91	-87.4		-87.4		27				
<b>11</b>	0.254	92	-109		-109		17				

Решением круглого стола РАЕН «Проблемы взаимоотношений государства и нефтяного бизнеса» 28.02.2003 г. предложенный автором критерий реальной рентабельности было рекомендовано использовать в практических экономических оценках [18].

Следовательно, только за счет учета  $IRR$  проекта и согласования её значения недропользователем и государством можно увеличить КИН на 0.02-0.04, и снизить себестоимость добычи нефти на 20 %, что весьма значимо для отрасли в целом.

Из проведенного анализа видно, что экономическая оценка рентабельности инвестиционных проектов на основе  $IRR$  и  $NPV$  заставляет руководителей принимать к реализации только проекты с высоким значением  $IRR$  для

гарантии реальной экономической эффективности.

Огромная часть запасов нефти в мире относится к категории трудновывлекательых, где ожидать высокую рентабельность не приходится. В ряде случаев необходима государственная поддержка недропользователя для заинтересованности его в добывче нефти из таких месторождений. Поэтому экономические оценки рентабельности проектов разработки должны быть как можно более точными.

Критерий  $IRR$  обеспечивает надежное прогнозирование реальной эффективности технологических решений и приведет к широкому и активному применению современных технологий в нефтегазовой отрасли, также снижающих себестоимость добычи нефти.

## Список литературы

1. Дерябкин А.Л., Лихач Д.С., Кажанова Л.Д. Финансово-экономическая оценка минеральных месторождений. – М.: МГУ, 2000, 176 с.
2. Витенберг И.П., Литвин Е.В., Симак С.А. Методические рекомендации по оценке эффективности инвестиционных проектов / Информационный фонд Минфина России № 12-р от 18.05.2016 г. № 179. [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_2840561/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_2840561/).
3. Литвинов М.А. Инвестиционные проекты: учебно-методические пособие. – М.: АИХ РИД-во Дело, 2004, 528 с.
4. Литвинов М.А. Разработка нефтяных месторождений – проектирование и анализ. – М.: ООО "Недра-Бизнесцентр", 2003, 638 с.
5. Методические рекомендации по подготовке технических проектов разработки месторождений углеводородного сырья // Утвержденны Распоряжением Минприроды России № 12-р от 18.05.2016 г. № 179. <http://legalsoft.ru/doc/rasprirozhdenie-minprirody-rossii-ot-18052016-n-12-r-ot-utverzhdeniem/>.
6. Хакимов А.Я. Практические и традиционные запасы нефти // ТЭК, 2002, № 2, с. 28-29.
7. Хакимов А.Я. Особенности технико-экономической оценки разработки нефтяных месторождений // Естественные и технические науки, 2003, № 6, с. 127-135.
8. Хакимов А.Я. Инвестиционная привлекательность нефтегазовых технологий // Материалы V Конгресса нефтепромышленников России 8-10 сентября 2004 г. в г. Казань. – Казань: ЗАО "Новое знание", 2004, с. 109.
9. Хакимов А.Я. Рентабельность нефтегазовых технологий // ТЭК, 2005, № 1-2, с. 229-230.
10. Хакимов А.Я. Анализ рентабельности инвестиционных проектов. – М.: Спутник+, 2005, илл. 2, 14 с.
11. Хакимов А.Я. The Modern Trend in Estimation of EOR/TOR Technologies Profitability // 13-th European Symposium on Improved Oil Recovery, Budapest, Hungary, 25-27 April 2005, D27, 8 р.
12. Хакимов А.Я. Profitability of Foamy Technologies // 26th IEA Annual Workshop & Symposium on Enhanced Oil Recovery. JOGMEC, Chiba, Japan, September 25-26, 2005, Proceedings, B1, 9 р.
13. Хакимов А.Я. Economic criteria of EOR/TOR technologies profitability // SPE ATW Water Management, Moscow, Russia, 4-7 Desember 2006, 8 с. <http://Splenodon.spe.org/06arts/>
14. Хакимов А.Я. Учет государственной собственности на недра при выборе рациональных вариантов разработки // Методы повышения эффективности разработки нефтяных месторождений в завершающей (четвертой) стадии. Материалы расширенного заседания ЦКР Роснедра (нефтяная секция) 4-5 декабря 2007, Сборник докладов. – М.: НП РАНЕИ, 2008, с. 283-292.
15. Хакимов А.Я. Учет государственной собственности на недра в нефтегазовой сфере // Актуальные проблемы экономики и права, 2008, № 2(6), с. 35-39.
16. Хакимов А.Я. Elected articles on EOR/TOR, hydrocarbon economics and nanotechnologies // LAP LAMBERT, Academic Publishing, GmbH & Co. KG Duderstadt Landstraße 99, 66123 Saarbrücken Germany, 2011, 238 с.
17. Хакимов А.Я. Нанотехнологии и нанотехнологии в добывче нефти и газа / под ред. член-корр. РАН Г.К. Садыковская. – М.-Ижевск: ИЦИКИ, 2010, 692 с.
18. Материалы круглого стола РАЕН «Проблемы взаимоотношений государства и нефтяного бизнеса» // Наука и технологии углеводородов, 2003, № 2, с. 47-49.
19. Хакимов А.Я. Избрание-2. Минерально-сырьевые ресурсы России. – М.: ООО "Центр компьютерных технологий в природоведении", 2009, 580 с.
20. [http://lektksia.com/4x843.html](http://Annual Average Crude Oil Price from 1946 to the present); <http://russiancouncil.ru/invert/?id=4-8548&top-content>; <http://nptper.ru/>; <http://www.finanz.ru/>; <http://www.calre.dinamika-Brent.html>; <https://yandex.ru/search/?text=2016&lr=213&clid=47656>.
21. Хакимов А.Я. Минимальная окупаемость стоимости нефти // Естественные и технические науки, 2017, № 12, с. 150-156.
22. Динамика цен нефти марки BRENT – 2020 г. <http://www.calre.dinamika-Brent.html?date=2020>.
23. Динамика цен нефти марки BRENT – 2019 г. <http://www.calre.dinamika-Brent.html?date=2019>.
24. Яниславский Г. Нефть может упасть в цене до 20 долларов за баррель // Эхо Москвы, 16 января 2015 г. [http://echo.msk.ru/blog/yavilinsky\\_g/\\_1474978-echo/](http://echo.msk.ru/blog/yavilinsky_g/_1474978-echo/).
25. Из чего складывается мировая цена российской нефти марки Urals // Аргументы и факты, 2008, № 43, 22-28 октября 2008 г., с. 16.
26. Хакимов А.Я. Основы нефтегазодобычи // Учебное пособие МГУ им. М.В.Ломоносова, УзГУ, РГУ нефти и газа (ИИУ) имени И.М.Губкина. – М.: Нефть и газ, 2017, 394 с.
27. [http://lektksia.com/4x843.html](http://Annual Average Crude Oil Price from 1946 to the present); <http://russiancouncil.ru/invert/?id=4-8548&top-content>; <http://nptper.ru/>; <http://www.finanz.ru/>; <https://yandex.ru/search/?text=2016&lr=213&clid=47656>.

## References

1. Dergachev A.L., Khill D.Zh., Kazachenko L.D. Finansovo-ekonomicheskaya otsenka mineral'nykh mestorozhdeniy. – M.: MGU, 2000, 176 s.
2. Vilenskiy P.L., Livshits V.N., Smolyak S.A. Metodicheskie rekomendatsii po otsenke effektivnosti investitsionnykh proyektov // Minenergo RF, – M.: Delo, 2002, 888 s.
3. Limitovskiy M.A. Investitsionnye proyekty: uchebno-metodicheskoe posobie. – M.: ANKH RF, Izd-vo Delo, 2004, 528 s.
4. Lyasenka V.D. Razrabotka neftyanых mestorozhdeniy – proyektirovaniye i analiz. – M.: OOO "Nedra-Biznessentr", 2003, 638 s.
5. Metodicheskie rekomendatsii po podgotovke tekhnicheskikh proyektov razrabotki mestorozhdeniy uglevodorodnogo syrya // Utverzhdeniy Rasporyazheniem Minprirody Rossii No 12-r ot 18.05.2016 g., 179 s. [http://www.consultant.ru/document/cons\\_doc\\_LAW\\_256461/](http://www.consultant.ru/document/cons_doc_LAW_256461/); <https://legalacts.ru/doc/rasporyazhenie-minprirody-rossii-ot-18052016-n-12-r-ob-utverzhdenii/>.
6. Khavkin A.Ya. Izvlekaemye i trudnoizvlekaemye zapasy nefti // TEK, No 2, s. 28-29.
7. Khavkin A.Ya. Osobennosti tekhniko-ekonomicheskoy otsenki razrabotki neftyanых mestorozhdeniy // Yestestvennye i tekhnicheskie nauki, 2003, No 6, s. 127-135.
8. Khavkin A.Ya. Investitsionnaya privilekatel'nost' neftegazovuykh tekhnologiy // Materialy V Kongressa neftegazopromyshlennikov Rossii, 8-10 sentyabrya 2004 g. v g. Kazan'. – Kazan': ZAO "Novoe znanie", 2004, 109 s.
9. Khavkin A.Ya. Rentabilnost' neftegazovuykh tekhnologiy // TEK, 2005, No 1-2, s. 229-230.
10. Khavkin A.Ya. Analiz rentabell'nosti investitsionnykh proyektov. – M.: Sputnik+, 2005, izd. 2, 14 s.
11. Khavkin A.Ya. The Modern Trend in Estimation of EOR/IOR Technologies Profitability // 13th European Symposium on Improved Oil Recovery. Budapest, Hungary, 25-27 April 2005, D27, 8 p.
12. Khavkin A.Ya. Profitability of Foamy Technologies // 26th IEA Annual Workshop & Symposium on Enhanced Oil Recovery. JOGMEC, Chiba, Japan, September 25-29, 2005, Proceedings, B1, 9 p.
13. Khavkin A.Ya. Economic criteria of IOR/EOR technologies profitability // SPE ATW Water Management, Moscow, Russia, 4-7 December 2006, 8 p. <http://Spelondon.spe.org/06amsce>.
14. Khavkin A.Ya. Uchayos gosudarstvennoy sobstvennosti na nedra pri vybere rational'nykh variantov razrabotki // Metody povysheniya effektivnosti razrabotki neftyanых mestorozhdeniy v zavershayushchey (chetvertoy) stadii. Materialy rasshirennogo zasedaniya TSKR Rosnedra (neftyanaya sektsiya), 4-5 dekabrya 2007 g., sbornik dokladov. – M.: NP RAEN, 2008, s. 283-292.
15. Khavkin A.Ya. Uchayos gosudarstvennoy sobstvennosti na nedra v neftegazovoy sfere // Aktual'nye problemy ekonomiki i prava, 2008, No 2(6), s. 5-39.
16. Khavkin A.Ya. Elected articles on EOR/IOR, hydrocarbonic economics and nanotechnologies // LAP LAMBERT, Academic Publishing, GmbH & Co. KG Dudweiler Landstraße 99, 66123 Saarbrücken, Germany, 2011, 238 p.
17. Khavkin A.Ya. Nanoyavleniya i nanotekhnologii v dobysti nefti i gaza / pod red. chlen-korr. RAN G.K. Safaraliyeva. – M.: Izhevsk: IIKI, 2010, 692 s.
18. Materialy kruglogo stola RAEN "Problemy vzaimootnosheniya gosudarstva i neftyanogo biznesa" // Nauka i tekhnologiya uglevodorodov, 2003, No s. 47-49.
19. Kozlovskiy E.A. Izbrannoe-2. Mineral'no-sir'ye vedy resursy Rossii. – M.: OOO "Tsentr kompyuternykh tekhnologiy v prirodopol'szovanii", 2009, 580 s.
20. <http://Annual Average Crude Oil Price from 1946 to the present>; <http://lektsia.com/4x843.html>; [http://russiancouncil.ru/inner/?id\\_4=8548#top-content](http://russiancouncil.ru/inner/?id_4=8548#top-content); <http://ruxpert.ru>; <http://www.finam.ru>; <https://www.cale.ru/dinamika-Brent.html>; <https://yandex.ru/search/?text=2016&lr=213&clid=47656>
21. Khavkin A.Ya. Minimal'naya okupayushchaya stoimost' nefti // Yestestvennye i tekhnicheskie nauki, 2017, No 12, s. 150-156.
22. Dinamika tseny nefli marki BRENT za 2020 g. <https://www.cale.ru/dinamika-Brent.html?date=2020>
23. Dinamika tseny nefli marki BRENT za 2019 g. <https://www.cale.ru/dinamika-Brent.html?date=2019>
24. Yavlinsky G. Neft' mozhet upast' v tsene do 20 dollarov za barrel' // Ekho Moskvy, 16 yanvarya 2015 g. [http://echo.msk.ru/blog/yavlinsky\\_g/1474978-echo/](http://echo.msk.ru/blog/yavlinsky_g/1474978-echo/)
25. Iz chego skladyaetsya mirovaya tsena rossiyskoy nefli marki Urals // Argumenty i fakty, 2008, No 43, 22-28 oktyabrya 2008 g., 16 s.
26. Khavkin A.Ya. Osnovy neftegazodobychi // Uchebnoe posobie MGU im. M.V. Lomonosova, UdGU, RGU nefti i gaza (NIU) imeni I.M. Gubkina. – M.: eff' i gaz, 2017, 394 s.
27. <http://Annual Average Crude Oil Price from 1946 to the present>; <http://lektsia.com/4x843.html>; [http://russiancouncil.ru/inner/?id\\_4=8548#top-content](http://russiancouncil.ru/inner/?id_4=8548#top-content); <http://ruxpert.ru>; <http://www.finam.ru>; <https://www.cale.ru/dinamika-Brent.html>; <https://yandex.ru/search/?text=2016&lr=213&clid=47656>