

Перспективы сотрудничества и международной интеграции национальных нефтесервисных компаний в Азербайджане в сфере бурения и эксплуатации скважин

О.Б. Гусейнли

Академия государственного управления при президенте Азербайджанской Республики

e-mail: orkhan.huseynli92@gmail.com

Ключевые слова: нефтегазовый сервис, перспективы сотрудничества, национальные нефтесервисные компании, международная интеграция, нефтесервисные ТНК, зарубежные рынки, бурение скважин, эксплуатация скважин.

DOI.10.37474/0365-8554/2021-10-11-16

Azərbaycanda milli neft xidməti şirkətlərinin quyuların qazılması və istismarı sahəsində əməkdaşlıq və beynəlxalq inteqrasiya perspektivləri

O.B. Hüseynli
Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında Dövlət İdarəçilik Akademiyası

Açar sözlər: neft və qaz xidmətləri, əməkdaşlıq perspektivləri, milli neft servis şirkətləri, beynəlxalq inteqrasiya, neft servis TNC-lər, xarici bazarlar, quyuların qazılması, quyuların istismarı.

Maqalədə milli neft və qaz xidmətləri sektoru şirkətlərinin həm xarici neft-qaz və neft servis şirkətləri ilə, həm də digər iqtisadi agentlər və qurumlarla əməkdaşlıq və ortaqlıq məsələləri müzakirə olunur. Yerli biznes nümayəndələrinin həm Azərbaycan-da, həm də xaricdə həyata keçirilən layihələrdə iştirakına dair nümunələr verilmişdir.

Yerli neft servis şirkətlərinin regional və beynəlxalq bazarlara çıxma perspektivləri xüsusilə vurğulanır, o cümlədən də Azərbaycan şirkətlərinin regional enerji ittifaqı olan "Xəzər layihəsi" çərçivəsində iştirak potensialı açıqlanır. Sonda yerli neft servis şirkətlərinin regional layihələrdəki mövcud uğurlarına əsaslanaraq, onların global neft servis bazarlarına çıxması proseslərində dövlətin rolu xüsusilə vurğulanır.

Prospects for collaboration and international integration of national petroleum service companies in Azerbaijan in drilling and well operation

O.B. Huseynli
State Management Academy under the President of Azerbaijan Republic

Keywords: oil-gas service, collaboration prospects, national petroleum service companies, international integration, TNCs of petroleum service, foreign markets, well drilling and operation.

The paper reviews the aspects of cooperation and partnership of national oil-gas service companies with foreign oil-gas and petroleum service companies, as well as with other economic agents and institutions. The patterns of the participation of local business entities in the projects carried out both in Azerbaijan and abroad are presented.

The prospects of access of domestic petroleum service companies to the regional and international markets are emphasized, as well as the participation potential of Azerbaijani companies within the regional power union "Caspian project" presented. Finally, the role of the state in the access of local petroleum service companies to the global oil market taking into consideration their existing success in the regional projects is noted.

Развитие различных форм сотрудничества национальных нефтесервисных компаний с остальными агентами рынка приводит к формированию устойчивых связей и кооперации между ними на долгосрочной основе, благоприятно сказывающихся на деловой активности каждой из сторон договора, и что особенно важно, создающих постоянную востребованность услуг самих нефтесервисных компаний. Активизация прочных бизнес-связей как с агентами внутреннего рынка, так и с зарубежными компаниями, а вследствие этого всеобщее развитие потенциала и возможностей создает все предпосылки для постепенной ин-

теграции национальных нефтесервисных компаний на зарубежные рынки.

Как отмечает член-корреспондент РАН Г.Б.Клейнер в своей монографии "Стратегия предприятия", процесс интеграции предполагает установление таких взаимоотношений между агентами, которые обеспечивают долгосрочное сближение их интересов. При этом конкурентные отношения между ними заменяет один из различных вариантов сотрудничества, где возможность такого сотрудничества могут переходить от слабого взаимодействия до уровня коэволюции – совместного развития и взаимной зависимости [1]. Для местных

нефтесервисных предприятий интегративная способность в данном случае создает не только возможность реализации согласованности интересов, но и максимизации эффективности такого сотрудничества. В некоторых случаях возможности интеграции в нефтесервисном секторе имеют большее значение, чем ресурсообеспеченность, включая новейшие технологии, оборудование и инновационную деятельность. Сотрудничество с мировыми ТНК в первую очередь обеспечивает использование новейших технологических решений, которые позволяют снижать себестоимость операций на суше и море, а также соответствие высоким стандартам безопасности персонала и окружающей среды [2].

Как уже упоминалось выше, сегодня самым востребованным сегментом услуг нефтесервисных компаний являются разработанные, но до сих пор полноценно неосвоенные местной нефтегазовой промышленностью технологии гидроразрыва пласта, бурения горизонтально-направленных скважин и резки боковых стволов. Учитывая более слабый уровень технологического развития национальных нефтесервисных фирм по сравнению с мировыми ТНК, их дальнейшая интеграция с более развитыми иностранными компаниями сможет создать надежную базу для наращивания устойчивой конкурентоспособности на внутреннем и внешнем рынках. При этом также важно учитывать, что кооперация с западными "major" компаниями прежде всего обеспечивает доступ к новейшим инновационным технологиям, высоконадёжному и качественному оборудованию, передовому опыту и современным методам ведения бизнеса, без чего местные компании не смогут обеспечить высокую конкурентоспособность и коммерческую эффективность производства [3].

В качестве передовой практики наращивания сотрудничества участников сектора нефтегазового сервиса с другими экономическими институтами можно привести примеры успешной кооперации местных нефтесервисных компаний с научно-образовательными учреждениями. Наиболее яркие примеры подобного сотрудничества в последние годы – это заключение соглашения о сотрудничестве между Бакинской высшей школой нефти (БВШН) и Трестом комплексных буровых работ, основание в Азербайджане наиболее передового учебного центра по бурению в регионе – "Baku Drilling

School" (Бакинской школы бурения) при участии компании SOCAR AQŞ и Азербайджанского государственного университета нефти и промышленности (АГУНП), а также начало привлечения к образовательному процессу БВШН на долгосрочной основе специалистов компании Halliburton.

Следует особенно выделить формирование в последние годы эффективных и долгосрочных партнерских отношений национальных предприятий с ведущими иностранными нефтесервисными компаниями и транснациональными корпорациями (ТНК) при участии в совместных проектах как в Азербайджане, так и за рубежом. Важно отметить, что именно данные проекты составляют фундамент интеграционных процессов выхода местных компаний на международную арену. Одним из успешных примеров интеграции местных нефтесервисных фирм на иностранные рынки можно назвать участие местной нефтесервисной компании Nobel Oil Services с 2016 г. в добыче нефти на месторождении "Maclure" в Северном море совместно с гигантом Royal Dutch Shell (Shell), который входит в тройку крупнейших нефтегазовых компаний мира. Также большим успехом можно назвать участие SOCAR Tükiye, дочерней структуры государственной нефтяной компании в нефтегазовых проектах Турции совместно с Petkim. В 2020 г. SOCAR AQŞ и Halliburton подписали соглашение о создании нового совместного предприятия в Азербайджане по предоставлению широкого спектра услуг и материалов для нефтегазового сектора. И со временем таких примеров станет все больше, что доказывает сам факт расширения присутствия национальных компаний на международной экономической арене и усиления их конкурентоспособности. Среди основных видов операционной деятельности местных нефтесервисных компаний за рубежом можно назвать бурение поисково-разведочных скважин, снабжение буровых установок и бункерка (заправка топливом) судов.

Одним из наиболее актуальных направлений сотрудничества местных нефтегазовых и нефтесервисных компаний остается сегмент бурения. Совместно с иностранными компаниями национальные участники нефтегазового сектора продолжают зарабатывать передовые методы бурения и заканчивания горизонтальных и наклонно-направленных скважин на шельфовой зоне Каспия, совместной органи-

зации производства бурильных технологий, освоения трудноизвлекаемых запасов (ТРИЗ) и эксплуатации старых месторождений с остаточными запасами. Также проводятся совместные исследования в таких специализированных областях бурения как проведение бурильных работ в условиях аномально высоких и низких давлений, предотвращение пескопроявлений в добывающих скважинах, укрепление фильтровых зон и обеспечение качественного цементирования скважин, разработка более совершенных технологий вскрытия продуктивного разреза, устранение экологических проблем, вызванных обводненностью скважин и др. Одним из примеров подобного сотрудничества являются проведенные в 2019 г. переговоры между SOCAR и узбекской компанией "Узбекнефтегаз" по запуску производства нефтегазового оборудования и комплектующих для бурения и капитального ремонта скважин в Узбекистане. Данные переговоры состоялись в рамках соглашения между "Узбекнефтегаз", SOCAR и BP Exploration (Caspian Sea) по проведению геолого-разведочных работ в узбекской части Аральского моря, Самско-Косбулакском и Байтерекском инвестиционных блоках Устюртского региона. Другим примером успешной кооперации последних лет является подписание SOCAR и норвежской компанией Equinor в 2018 г. соглашений по разведке и разработке месторождений Дан Улдузу, Ашрафи, Айпара и Карабах. Самым свежим примером в данной категории можно назвать подписание в феврале 2021 г. между национальной нефтесервисной компанией Caspian Drilling Company и казахстанской нефтесервисной компанией KMG Drilling & Services соглашения о бурении скважин в азербайджанском секторе Каспия при помощи казахстанской самоподъемной буровой установки Satti, переданной Азербайджану в 2019 г.

Несмотря на долгосрочные стратегические планы выхода местных нефтесервисных компаний на развитые международные рынки (в основном Запада и Ближнего Востока), в числе первоочередных целей на ближайшее время остается создание прочных позиций на региональном нефтегазовом рынке СНГ. Важным шагом Азербайджана в данном направлении стало вхождение в 1995 г. в региональную межгосударственную ассоциацию по разведке и освоению нефтегазовых запасов Каспия – "Каспийский проект". В этом проекте совместно

с Азербайджаном участвуют Россия, Казахстан и Туркменистан. В комплекс мероприятий данного объединения, помимо прочего, входит координация сил различных компаний стран-участниц в сфере развития инноваций в таких областях, как нефте- и газодобыча, судоремонтные работы, судостроительство, нефтесервис и консалтинговые услуги, производство и поставка нефтегазового оборудования, а также разработка новейших технологий для разведки и добычи. Данное объединение имеет все шансы для достижения всесторонней реализации экономического потенциала стран-участниц, координации прогрессивных изменений в добыче энергоресурсов и защиты окружающей среды.

В рамках проекта, благодаря консолидации усилий нефтесервисных компаний стран-участниц, возможно обеспечение проведения масштабных мероприятий по освоению нефтегазовых ресурсов Каспийской шельфовой зоны. В свою очередь, создание совместных консолидированных нефтесервисных компаний и инновационных разработок сможет обеспечить эффективное сотрудничество государств и получение оптимальных результатов. Учитывая большую значимость нефтегазовой промышленности для экономик стран-участниц, совместное внедрение современных инновационных решений и новейших технологий в нефте- и газодобычу требует усиления роли нефтесервисных компаний. Подобное сотрудничество позволяет минимизировать риски для отдельно взятой страны или компании, охватывать все более обширные территории своей операционной деятельности, а также проводить геофизические исследования, направленные на наращивание углеводородных запасов стран, прежде всего благодаря увеличению капитализации нефтесервисных компаний. Создание интегрированной системы управления нефте- и газодобычей Каспийского шельфа даст возможность разработать совместную стратегию по внедрению поэтапных решений для развития региональной экономики стран СНГ, согласования вопросов относительно объемов транспортируемых нефтепродуктов на внешние рынки. Также в рамках проекта существенно повышается эффективность эксплуатации нефтесервисной техники путем совместной организации проведения работ по своевременному диагностированию состояния оборудования, его надежности и безопасности.

Актуальной проблемой для национальных нефтесервисных компаний стран-участниц "Каспийского проекта" все еще остается преобладающая роль в региональной нефтедобыче иностранных корпораций. В руководствах этих стран все чаще звучат призывы к постепенному переходу к независимой разработке морских месторождений, опираясь на собственные ресурсы. Несмотря на то, что многие ключевые нефтегазовые игроки региона, включая SOCAR, Лукойл, Роснефть, Газпром нефть и другие компании, которые вывели из своих структур сервисные подразделения, привлекают в качестве подрядчиков и субподрядчиков национальные нефтесервисные компании, наиболее сложные и высокотехнологичные услуги все еще остаются прерогативой зарубежных концернов вроде Schlumberger и Halliburton. На сегодня доля вовлеченности иностранных компаний в местные проекты прикаспийского региона все еще превышает в среднем 30 %, что в долгосрочной перспективе планируется снизить до 3–5 % при условии успешной реализации стратегии инновационного развития нефтегазового комплекса стран-участниц. Для достижения этой цели необходимо успешное освоение нефтегазовыми и нефтесервисными компаниями опыта и передовых технологий зарубежных корпораций, в особенности навыков разработки месторождений ТРИЗ и шельфовой зоны.

Сегодня в Азербайджане имеются все потенциальные ресурсы для поэтапного перехода к независимой разработке участков на шельфовой зоне Каспия, без участия зарубежных компаний. Наши исследователи совместно с зарубежными коллегами разрабатывают новые виды оборудования и передовых технологий для повышения эффективности воздействия на пласт. Пока же значительная часть расходов компаний национального нефтегазового комплекса идет на приобретение иностранной техники и оборудования на внешнем рынке по причине их высокого качества и продуктивности. Одной из причин сравнительно низкой вовлеченности продуктов местного машиностроения в крупномасштабные проекты также является содержание договоров по разделу продукции, где не рассматривались обязательства по использованию местных технологий.

Наиболее эффективным способом достижения в скором времени поставленных целей нефтегазовыми комплексами стран Прика-

спийского региона является интеграция путем консолидации их усилий по созданию развитого регионального сектора нефтесервисных услуг. Мировой опыт развития нефтесервисного рынка подсказывает, что для создания эффективного регионального сервиса необходимо усиление концентрации финансовых, человеческих и технологических ресурсов компаний стран региона в рамках интегративных процессов создания долгосрочных партнерств и объединений, а в некоторых случаях слияний и поглощений. При этом повышение конкурентоспособности национального нефтепромышленного оборудования, что должно снизить зависимость от иностранной продукции является задачей первостепенной важности. Здесь уместно говорить о постепенном развитии импортозамещения в разумных пределах, что в долгосрочной перспективе расширит возможности местных компаний в самостоятельной разработке труднодоступных месторождений шельфовой зоны Каспия.

Если заглянуть в историю, то можно убедиться в том, что производство нефтепромышленного оборудования в эпоху СССР было одним из специализированных направлений в национальном машиностроении, продукция которой обладала достаточной конкурентоспособностью для поставки на все рынки огромной страны, а в некоторых случаях и за рубежом. Но после распада Советского Союза по причине общественно-политических и экономических факторов данная сфера, как и многие другие пришла в упадок, что потребовало долгие годы для восстановления. Все это также сказалось на отсутствии подходящих условий для взаимовыгодного экономического сотрудничества стран СНГ в последующие годы.

Сегодня Азербайджан и Россия, обладающие наиболее развитым нефтегазовым комплексом среди стран СНГ, могут существенно выиграть на возврате своих позиций в качестве главных производителей и экспортеров нефтесервисного оборудования в регионе. Будучи основными поставщиками энергоресурсов на постсоветском пространстве, Азербайджан и Россия в их же интересах имеют все шансы для успешного межгосударственного сотрудничества в области проведения геофизических исследований, наращивания региональной нефтепромышленной инфраструктуры, совместного расширения экспортного потенциала обеих стран и, наконец, консолидации усилий для

перехода к разработке высокотехнологичных продуктов и инновационных решений в сфере национального нефтесервиса. Основной акцент при этом должен быть направлен на инвестиционную составляющую инновационных проектов по разработке новейших нефтесервисных технологий местного производства. При этом необходимо уделить особое внимание вопросам финансирования исследовательских работ, привлечению ведущих мировых специалистов и разработчиков передовых технологий с условием передачи знаний и навыков местным кадрам, проведению тренингов и обучающих курсов для формирования собственной высококвалифицированной команды специалистов и работников. Все это возможно при наличии крупнейших инвестиционных вложений, что в реальной перспективе можно достичь лишь благодаря объединению усилий и ресурсов нефтегазовых и нефтесервисных компаний стран региона. Все финансовые вливания в наукоемкие сегменты нефтегазового комплекса, включая нефтесервис, должны также учитывать долгосрочный характер полной финансовой и интеллектуальной отдачи, хотя первые положительные результаты не заставят долго ждать и будут свидетельствовать о верном курсе выбранной политики странами и их компаниями.

Говоря о процессах интеграции национальных нефтесервисных компаний на региональный и международный рынки, необходимо выделить основополагающую роль главного заинтересованного участника этого процесса – государства. В разработке слаженного механизма поэтапного выхода местных игроков нефтегазового сервиса на внешние рынки государство играет исключительную роль, особенно заметную на начальных этапах этого процесса. Успешный опыт развитых стран на примере США, Китая и Норвегии выявил ключевую роль государственного регулирования не только в формировании национального нефтесервисного рынка как такового, но и в его дальнейшем развитии и интеграции на международной арене. При этом, для обеспечения интеграционных процессов выхода на глобальную арену участников местного нефтегазового сервиса необходимо проведение следующих основных мероприятий:

- выделение ключевого государственного органа в лице Министерства энергетики для претворения в жизнь политики обеспечения

международной интеграции национальных нефтесервисных компаний;

- обеспечение расширения географии проводимых работ национальных государственных и частных нефтесервисных компаний в рамках международных нефтегазовых проектов;

- государственная поддержка гармонизации национальных и мировых стандартов функционирования нефтесервисных компаний с целью облегчения интеграции на мировые рынки;

- принятие различных административно-экономических мер для стимулирования выхода местных компаний на внешние рынки, включая упрощенное налогообложение, обеспечение постоянного портфеля заказов для государственных и частных нефтесервисных компаний, обеспечение выдвижения местных компаний для участия в тендерах на получение перспективных заказов, поддержка лоббирования интересов местных компаний на межгосударственных нефтегазовых проектах и т.д.;

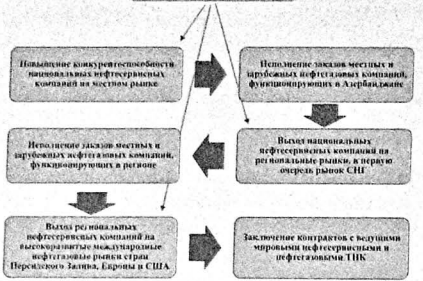
- обеспечение государственного и частного финансирования подготовки местных высококвалифицированных и отвечающих международным стандартам кадров для национальных нефтесервисных компаний, подключив в этот процесс соответствующие местные и зарубежные ВУЗ-ы, приглашение специалистов и тренеров с мировым именем для обучения местных работников, финансирование местных и иностранных образовательных программ по формированию необходимого нефтесервисным компаниям человеческого капитала для интеграции на развитые внешние рынки;

- обеспечение льготного кредитования местных нефтесервисных компаний через бюджетные фонды, местные и иностранные банки и другие кредитные организации;

- консолидация совместных усилий и ресурсов с местными и иностранными нефтегазовыми компаниями для развития в стране НИОКР, финансирование разработки наукоемких технологий и инновационных проектов с участием национальных местных нефтегазовых и нефтесервисных компаний, привлечение научно-исследовательских институтов, а также задействование в этот процесс соответствующих структур SOCAR и иностранных нефтегазовых и нефтесервисных ТНК.

На рисунке представлена схема поэтапной интеграции национальных нефтесервисных компаний на внешние рынки при всесторонней

Государственная поддержка



Этапы процесса международной интеграции национальных нефтесервисных компаний

поддержке государства.

В заключение важно отметить, что все процессы эффективной интеграции национальных нефтесервисных компаний на зарубежные рынки, будь то региональные или глобальные, возможны лишь благодаря всесторонней поддержке государства в качестве основного заинтересованного участника данных процессов.

Мы уже стали свидетелями положительных результатов государственного регулирования на различных этапах развития нефтегазового сервиса в США, Китае, Норвегии и др. странах. Государственная политика поддержки малых и крупных местных нефтесервисных агентов совместно с аналогичными усилиями нефтегазовых компаний позволит в обозримом будущем создать в нашей стране развитый и конкурентоспособный нефтесервисный рынок, который будет в состоянии удовлетворять все нужды отечественных и иностранных заказчиков как в Азербайджане, так и за рубежом, предоставляя им полный набор высококачественных услуг по всем сегментам. Вследствие этого, благодаря успехам местных нефтесервисных компаний на национальном рынке появится возможность для их дальнейшей интеграции на внешние рынки, что позволит нашей стране вновь выступить в качестве успешного и надежного экспортера как энергоресурсов, так и наукоемких технологий и инновационной продукции.

Список литературы

1. Клейнер Г.Б. Стратегия предприятия. – М.: Дело, 2008, 568 с.
2. Руднева Л.Н. Организация и управление деятельностью бурового предприятия в условиях сервисного обслуживания: учебное пособие. – Тюмень: ТюмГНГУ, 2010, 166 с.
3. Алиев Н. Нефть и нефтяной фактор в экономике Азербайджана в XXI веке. – Баку, 2010, 244 с.

References

1. Kleiner G.B. Strategiya predpriyatiya. – M.: Delo, 2008, 568 s.
2. Rudneva L.N. Organizatsiya i upravlenie deyatel'nostyu burovogo predpriyatiya v usloviyakh servisnogo obsluzhivaniya: uchebnoe posobie. – Tyumen': TyumGNGU, 166 s.
3. Aliyev N. Neft' i neftyanoy faktor v ekonomike Azerbaidzhana v XXI veke. – Baku, 2010, 244 s.