

## Собеседник

## ИССЛЕДОВАНИЯ

## Без права на ошибку

Постиндустриальная эпоха шансов на просчеты не дает

В Институте экономики (ИЭ) НАНА вышла в свет книга «Восстановление экономики Карабаха и Восточного Зангезура» (на русском и английском языках), автором которой является заведующий отделом проблем предпринимательства и регулирования монополий, доктор экономических наук, профессор Тарбиз Алиев. Монография посвящена первой годовщине Великой Победы в Карабахской войне и 60-летию Президентом Азербайджана, Верховного Главнокомандующего Ильхама Алиева.

Галия АЛИЕВА,  
специально для газеты  
«Бакинский рабочий»



Единственный на сегодняшний день ученый-экономист нашей страны Тарбиз Алиев совместным решением Европейского научно-промышленного консорциума и Российской академии естественных наук удостоен Золотой медали Адама Смитта - за значительный вклад в развитие мировой науки. О политических и экономических достижениях Азербайджана, позиции страны в международных рейтингах и о многом другом профессор Алиев делится с читателями нашей газеты.

## Сделать правильный выбор

**Государственная независимость Азербайджана - это историческое событие и достижение азербайджанского народа, который постоянно проходил через трудные испытания.**

Совершенно верно, это были испытания мужества, чести, героизма, доблести. У нас словно на роду написано защищать каждую пядь земли своей кровью, испытывая при этом гордость, и стать, наконец, примером для всего мира.

**Не секрет, что к Победе во второй Карабахской войне нас приближали экономические достижения последних десятилетий. Давайте назовем основные из них.**

К стратегическим шагам в экономике, безусловно, следует отнести расширение международного сотрудничества, подписанный нефтяной контракт с ведущими нефтяными компаниями мира, на основе которого была разработана нефтяная стратегия, принятие государственных программ по приватизации госимущества и развитию предпринимательской деятельности, создание Государственного нефтяного фонда, строительство экспортных нефтяных и газовых трубопроводов, организация в сферах экономической деятельности страны широкой сети иностранных и совместных предприятий, реализация комплексных мер по продовольственной и экологической безопасности, а также улучшение материального благосостояния населения.

По данным Госкомстата республики, за 1995-2003 гг. в экономику Азербайджана было вложено \$16,8 млрд инвестиций, из которых 74,4% - иностранные. При этом сумма иностранных финансовых кредитов составляла порядка \$1,9 млрд. За указанный период объем ВВП увеличился на 134,4%, а на душу населения - в 2,8 раза, объем промышленной продукции вырос в 2,8 раза, а доходы на душу населения - почти в три раза. Постиндустриальная эпоха XXI века, характеризующаяся высокими темпами развития и инновационностью, шансов на ошибку не дает. Поэтому азербайджанский народ должен был сделать исключительно правильный выбор, который позволил бы в новых сложных условиях

в мире продолжить дело, начатое общенациональным лидером Гейдаром Алиевым. И этот выбор был сделан - 15 октября 2003 года Ильхам Алиев был избран Президентом Азербайджана. Будущие планы определялись по итогам деятельности Гейдара Алиева - дальнейшее укрепление государственной независимости, обеспечение высоких темпов экономического роста и создание новых рабочих мест, повышение уровня социального благосостояния народа, укрепление обороноспособности страны путем модернизации Вооруженных сил. В области внешней политики и обеспечения национальных интересов и, вне всяких сомнений, восстановление территориальной целостности Азербайджанской Республики и т.д.

Эти грандиозные социально-экономические и международные задачи за последние 18 лет успешно решены благодаря проводимым в стране широко масштабным и системным реформам под руководством главы государства.

## Отсюда начинается Дорога Победы

**Проиллюстрируйте, пожалуйста, сказанное цифрами.**

Так, за 2004-2021 гг. в экономику страны было вложено более \$263 млрд инвестиций. Валютные резервы страны достигли \$53 млрд, уровень бедности и безработицы доведен до допустимой нормы, то есть до 5%. Объем ВВП на душу населения по итогам 2020 года составил \$4272,2, или по сравнению с 2016 годом увеличился на 108,7%. За эти годы создано 2,6 млн рабочих мест, в стране функционирует порядка 350 тыс. предпринимательских субъектов. Именно эти экономические достижения с каждым годом приближали нас к Великой Победе. Карабахский регион, славящийся своими историческими и культурными ценностями, богатым экономическим потенциалом и находящийся под оккупацией армянских агрессоров почти тридцать лет, подвергся небывалому разрушению и геноциду и урбидицу - людей, жилых домов, социальной инфраструктуры, предприятий, мечетей и т.д.

Теперь стоит задача все это восстановить и вернуть население в родные очаги. Это очень сложная задача, требует много времени и средств. Прежде всего необходимо очистить оккупированные территории от многочисленных мин и снарядов, затем, на основе системного подхода, восстановить города и села, все коммуникации, создать условия для полноценной жизни населения, обеспечить развитие региональной экономики путем создания широкой сети предпринимательских субъектов, инновационных инфраструктур.

Решение этих проблем учеными нашего института - особое, приоритетное научное направ-

ление. Еще в 2010 году директор ИЭ, доктор экономических наук, профессор Назим Иманов с коллективом единомышленников подготовил и издал монографию «Восстановление постконфликтной территории Азербайджана (Концептуальные основы)».

**Вы сами родом из Карабаха?**

Да, я родился в физиулинском селе Ахмедбейли, откуда начинается Дорога Победы. В свое время я хорошо изучил экономико-географические характеристики, состав природных ресурсов, полезных ископаемых, флору и фауну Карабахского региона. Будучи еще школьником, в середине 50-х годов вместе с дедом я неоднократно ездил на летние пастбища в Кяльбаджарском и Лачинском районах, а в 70-е годы активно участвовал в разработке генеральной схемы развития и размещения производительных сил. В 80-х годах, будучи начальником Производственного управления и членом коллегии Минбюта Азербайджанской ССР, по долгу службы приходилось часто ездить в районы республики и участвовать в процессе проектирования и создания новых предприятий, объектов бытового обслуживания, в разработке планов социально-экономического развития тех или иных районов.

Под моим научным руководством и при непосредственном участии на территории республики, в т.ч. Карабахе, были созданы 11 разнотипных республиканских производственных объединений (РПО), частично выполняющих функции кластера. На основе разработанных мною учредительных документов были организованы концерн, арендное предприятие, кооперативы. Накопленный в этой области научно-практический опыт (не снижая значимость и практическую ценность вышеуказанной монографии - Т.А.) дал мне возможность по-новому через месяц после завершения Карабахской войны подготовить большую научную статью под названием «Основные направления развития предпринимательства на основе прогрессивных форм менеджмента на освобожденных от оккупации территориях Азербайджана», которая была опубликована в местной прессе. И сегодня я с радостью могу констатировать, что за прошедшие после Победы год выдвинутые в указанных научных трудах концептуальные методические подходы и практические рекомендации находят свое применение в разработке и реализации генеральных планов - проектов по восстановлению устойчивой и инклюзивной экономики во вновь сформированных Карабахском и Восточном-Зангезурском экономических районах.

**Регион полезных ископаемых**

**Каков был экономический потенциал Карабаха и как он**

**был разрушен в период оккупации?**

До оккупации Карабах обеспечивал до 15% общего уровня пшеницы Азербайджана, а удельный вес продукции виноградарства достигал 32%. Карабах и Восточный Зангезур давали до 15% всей мясной продукции, более 17% молока, 20% шерсти, 4,0% яиц по всему Азербайджану. Кроме этого, более 15% крупного и 19% мелкого рогатого скота приходилось на долю этих районов. В Лачинском, Агддамском, Физиулинском, Джебрайльском и Кяльбаджарском районах животноводство играло доминирующую роль в сельском хозяйстве и формировало значительную часть местного бюджета. Но и в других районах Карабаха, конечно, были животноводческие хозяйства.

**Карабахский экономический регион славился и своими полезными ископаемыми.**

По данным Минэкологии и природных ресурсов страны в регионе было 167 месторождений полезных ископаемых с запасами извести в объеме 140 млн тонн, глины - 90 млн тонн, известняка для производства соды - 130 млн куб. м, цементного сырья - 140,1 млн тонн, пемзы - 2,1 млн куб. м, золота - более 132 тонн, свинца - более 37 тыс. тонн, огромный запас строительных, облицовочных и цветных камней, глины, песочно-гравийной породы, гипса и т.д.

Кроме того, на освобожденных от оккупации территориях находится более 40% запасов минеральных вод Азербайджана, в целом, в регионе имеется порядка 150 месторождений минеральных вод, которые в зависимости от месторождений отличаются по своему составу и лечебной значимости. Уместно отметить, что минеральные воды Карабаха не уступают знаменитой в Европе воде Карловых Вар. Особыми свойствами и большим объемом обладают запасы воды в Кяльбаджарском районе, газовый и химический состав которой позволяет использовать ее для лечения многих заболеваний. А на источнике Истису около 40 лет назад был основан курорт и начал функционировать завод по производству бутылированной и минеральной воды - объем производства 800 тыс. литров в сутки. Кроме того, в регионе имеются большие подземные месторождения пресной воды: в Физули, Джебраиле, Зангиладе, Агддаме. Эти месторождения ценны не только с точки зрения добычи, но и для развития туристического комплекса региона. Их наличие дает возможность по-новому в указанных районах лечебницы, санатории, а также отели.

До оккупации в Агддаме функционировало 17 промышленных предприятий, среди которых станкостроительный завод, комбинат по переработке зерна и мяса, фабрика по ковроткачеству, завод по ремонту тракторов и многие другие. Все они разрушены оккупантами практически до основания, сегодня это город-призрак, который называют «Хиросимой Кавказа».

## Новая жизнь Карабаха

**Про экологический геноцид Карабаха со стороны оккупантов известно всему миру.**

За почти три десятилетия армяне разрушили все жилые дома и административные здания с целью вывоза каменного кубика, арматуры, оконных рам и дверей, шифера - для собственного пользования и продажи. Кроме того, уничтожены,

вырублены и похищены 60 тыс. гектаров лесов, почва и реки загрязнены и отравлены. Руководство Армении, грубо нарушая принципы международного права, более чем два десятилетия привлечением бизнесменов армянского происхождения из Франции, Канады, Швейцарии и других стран варварски эксплуатировало золоторудные месторождения в «Союдлу», «Гызылбулаг», «Вейнали» в Кяльбаджарском и Зангиланском районах, при этом отходы производства сбрасывались в реки, загрязняя водные источники и уничтожая ценные породы рыб.

Рабочая группа, специализирующаяся на ситуации в конфликтных странах, оценила ущерб от оккупации Армении 20% территорий Азербайджана в сумме около \$820 млрд, однако это - не окончательная цифра, так как, на наш взгляд, ущерб значительно больше, ведь варварски уничтожая природные ресурсы, флору и фауну, всю невосприимчивость, культурные ценности, весь арсенал аграрного и промышленного сектора, социальных инфраструктур, Армения тем самым осуществляла социально-экономический и экологический геноцид в буквальном смысле этих понятий.

**Прошел год и несколько месяцев, и под руководством Президента Республики в разрушенных городах и селах началось строительство новой жизни. Какой она будет? Какова инвестиционная обеспеченность экономики региона?**

За счет средств, выделенных из государственного бюджета, ускоренными темпами нача-



лось строительство новых жилых домов, капитальный ремонт многоквартирных зданий, торговых и бытовых объектов, восстановление всех видов коммунаций. Кроме того, пострадавшим выделены субсидии на восстановление собственного имущества.

Для рационального использования ресурсов, привлечения их в производственный процесс, а также на восстановление освобожденных территорий потребуются большой объем внутренних и иностранных инвестиций. Поэтому из государственного бюджета на эти цели в 2021 году выделено \$2,0 млрд, а в 2022-м - около \$2,2 млрд. Этих средств, конечно, недостаточно. Для успешной реализации национальных приоритетов социально-экономического развития, исходя из которых будет обеспечено устойчивое и инклюзивное развитие инновационной экономики Карабаха и Восточного Зангезура в течение предстоящих 5-8 лет, по нашим предварительным расчетам, потребуется порядка \$60 млрд инвестиций, больше половины из которых должны составлять инвестиции иностранных компаний. Для полного восстановления разрушенной экономики региона, эксплуатации указанных выше месторождений, переработки сырья и материалов, производства целевых конечных продуктов по стоимостной цепочке необходимо привлечение иностранного капитала путем создания совместных предприятий. По данным Агент-

ства развития малого и среднего бизнеса, за истекший год около 1 тыс. малых и средних компаний иностранных государств обратились к Азербайджану с желанием работать на освобожденных от оккупации территориях. Среди них наиболее активными являются компании из Турции, Италии, Венгрии, Японии, Израиля, Великобритании, Пакистана, России, Казахстана. Они готовы вложить инвестиции почти во все районы Карабаха и Восточного Зангезура в таких сферах, как строительство, промышленность, торговля и услуги, сельское хозяйство и т.д.

## Приоритеты региональной промышленности

**Ныне освобожденные территории действительно напоминают большую строительную площадку...**

С одной стороны, закладываются надежные основы для реализации новых инфраструктурных проектов, с другой - вводятся в эксплуатацию современные проекты, разрабатанные на основе международных стандартов. Наша страна испытывает исторический поворотный этап своего политического, социально-экономического и культурного развития. Завершение конфликта между Азербайджаном и Арменией в конце 2020 года придало большой импульс формированию безопасности, стабильности, процветанию и взаимовыгодному сотрудничеству в регионе,

**Пожалуй, сложно найти аналоги тому, что происходит сейчас с объемом, темпом и структурой работ, проводимых в Карабахе?**

Полностью с вами согласен. На основе требований международных стандартов строятся новые автомобильные дороги международного, республиканского и местного значения, прокладывается сеть железных дорог по нескольким направлениям. Находится на стадии завершения подгорная двухсторонняя автомобильная дорога, соединяющая Лачинский и Кяльбаджарский районы. Устанавливается новое оборудование для восстановления работы малых гидроэлектростанций. На освобожденных от оккупации территориях построены и сданы в эксплуатацию новые электростанции, а в городе Агддам - Центр цифрового управления региональной электрической сети «Карабах», заложен фундамент промышленных и агропарков, многоэтажных жилых домов. В Физули сдан в эксплуатацию Международный аэропорт, до конца 2022 года завершится строительство Зангиланского международного аэропорта и начнется строительство воздушной гавани в Лачинском районе.

По данным Госкомстата республики, за январь-ноябрь 2021 года рост ВВП составил 5,3%, а нефтяной сектор вырос на 5,9%. ВВП на душу населения составил 7148 манатов или \$4205, а объем номинального ВВП достиг 71,6 млрд манатов. В структуре ВВП на долю промышленности пришлось 40,8%, торговли и ремонта транспортных средств - 10,3%, на транспорт и складское хозяйство - 7,1%, строительство - 5%, сельское и лесное хозяйство, рыболовство - 6,7%, на сектор информации и связи - 1,8%, на сферу размещения туристов и объектов общепита - 1,2%, на прочие сектора - 18,2%, чистые налоги на импорт и на товары - 8,9%.

Без сомнения, использование экономического потенциала Карабаха и Восточного Зангезура дало бы возможность значительно повысить уровень вышеуказанных показателей по республике. За последние 18 лет правления Ильхама Алиева Азербайджан укрепил свои позиции на международном арене, увеличил в 40 раз валютные резервы, добился существенного повышения уровня жизни населения, а также реализовал несколько крупных инфраструктурных проектов и впервые стал экспортировать газ в Европу.

**Какие сферы про-**

**мышленности станут приоритетными в регионе, освобожденном от оккупации?**

По данным Минэкономки страны, в Карабахском и Восточном-Зангезурском экономическом регионах на основе государственно-частного партнерства будут развиваться шесть основных направлений - горнодобывающая, легкая и пищевая промышленность, аграрный бизнес, «зеленая энергетика», транспортно-складская логистика и туризм. По оценкам специалистов Центра анализа экономических реформ и коммуникаций, реализация этих направлений до 2030 года может способствовать росту нефтегазового сектора Азербайджана на 5-10%.

За истекший период соответствующими распоряжениями главы государства в рамках программ восстановления и развития экономики Карабаха и Восточного Зангезура разработаны и утверждены развернутые генеральные планы Агддама, Физули, Джебраила, Зангиладе. Сегодня на освобожденных территориях интенсивно и системно строятся аэропорты, широкая сеть автомобильных и железных дорог. Карабах займет лидирующую позицию в сфере туризма Азербайджана. Для этого в стране есть все условия, созданы прекрасные возможности для развития внутреннего, экологического, горного, зимнего, охотничьего, оздоровительного, аграрного, культурного и других видов туризма.

**Пожалуй, сложно найти аналоги тому, что происходит сейчас с объемом, темпом и структурой работ, проводимых в Карабахе?**

Полностью с вами согласен. На основе требований международных стандартов строятся новые автомобильные дороги международного, республиканского и местного значения, прокладывается сеть железных дорог по нескольким направлениям. Находится на стадии завершения подгорная двухсторонняя автомобильная дорога, соединяющая Лачинский и Кяльбаджарский районы. Устанавливается новое оборудование для восстановления работы малых гидроэлектростанций. На освобожденных от оккупации территориях построены и сданы в эксплуатацию новые электростанции, а в городе Агддам - Центр цифрового управления региональной электрической сети «Карабах», заложен фундамент промышленных и агропарков, многоэтажных жилых домов. В Физули сдан в эксплуатацию Международный аэропорт, до конца 2022 года завершится строительство Зангиланского международного аэропорта и начнется строительство воздушной гавани в Лачинском районе.

**Рационально использовать инвестиции**

Я убежден в том, что в процессе успешной реализации стратегического плана - программы по восстановлению промышленных, сельскохозяйственных и социальных инфраструктур на освобожденных от оккупации территориях порядка 600 тыс. бывших беженцев и вынужденных переселенцев с радостью вернутся в свои родные очаги. Уже в ближайшие месяцы предстоит поэтапное возвращение населения в село Агалы Зангиланского района и жителей в город Шуша.

Следует отметить, что с января 2022 года начались регулярные автобусные рейсы на освобожденные от оккупации территории. Междугородные

автобусные рейсы выполняются по маршрутам Баку-Шуша, Баку-Агддам, Ахмедбейли-Шуша, Международный аэропорт Физули-Шуша и Барда-Агддам. Все эти факты свидетельствуют о том, что для восстановления инновационной экономики в Карабахе и Восточном Зангезуре за кратчайший срок выполнен огромный объем строительных работ, масштабы которого оценить совсем непросто. Тем не менее, предстоит сделать еще очень многое для устойчивого и инклюзивного развития экономики региона.

**С возвращением мирной жизни в эти города появится возможность восстановления работы Регионального научного центра НАНА...**

Конечно, именно для рационального использования потенциальных возможностей промышленных предприятий, научных и образовательных учреждений целесообразно в дальнейшем создание в городе Ханкенди современного технопарка. А учитывая исторические и национальные традиции жителей Агддамского, Джебрайльского и Губадлинского районов - создание филиала ОАО «Азербалхач». Развитие шелководства может способствовать усилению роли малого и индивидуального предпринимательства. А большие запасы минеральных вод в Кяльбаджарском, Лачинском и Шушинском районах будут весьма полезны для организации предпринимательского субъекта по расфасовке и реализации родниковой воды широкого ассортимента.

Карабах и Восточный Зангезур имеют весьма благоприятные возможности развития почти всех видов туризма.

Также мы считаем целесообразным после окончательного переселения людей в родные края организовать музыкальный кластер в городе Шуша на базе филиала Государственной консерватории, включая в его структуру музыкальные школы, предпринимательские объекты по изготовлению музыкальных инструментов, оркестры, ансамбли, а также предстоящее строительство Дома мугама. В одном из крупных городов, имеющих широкую сеть всех видов транспортных коммуникаций, необходимо создать Карабахский государственный университет и филиалы государственных и частных вузов и колледжей по подготовке специалистов.

Принимая во внимание требования международных стандартов и строительных норм (нормативов), газификацию городов, сел, объектов социальной инфраструктуры, следует осуществить возвращение более 70% населения. В процессе реализации генеральных планов строительства и восстановления крупных городов в Карабахе будет установлено современная канализационная система с соответствующими очистительными сооружениями. Такой подход в конечном итоге будет способствовать рациональному использованию инвестиций и соблюдению экологической безопасности.

Для рационального управления экономикой Карабаха и Восточного Зангезура целесообразно применение региональной формы (системы) управления по всем сферам экономической деятельности. При этом в отдельных административных районах указанных регионов вероятно вместо существующей формы исполнительной власти следует дать преимущественно муниципальной форме управления с широкими полномочиями (правами).