

## **ТЕОРЕТИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ НАДЕЖНОСТИ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ФИНАНСОВОЙ СИСТЕМЫ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

**Асланова Туран Тофиг**- доцент, кафедра Организации и Управления Промышленности, АзАСУ, turan.aslanova@mail.ru

**Новрузов Руслан Эльчин** - магистрант, кафедра Организации и Управления Промышленности, АзАСУ, r.novruzov707@gmail.com

**Аннотация.** В настоящее время, для того чтобы оценить организацию, как полноценного субъекта рынка, необходимо провести оценку с точки зрения его рыночной состоятельности, особенно в партнерских отношениях. Но существует вопрос о том, что определяет эту состоятельность. В качестве основных категорий, наиболее полно оценивающих реализацию потенциала (технического, инновационного, ресурсного, маркетингового и пр.) организации, используются конкурентоспособность организации и надежность организации. Для того, чтобы разобраться во взаимосвязи и взаимозависимости данных трех понятий (состоятельности, конкурентоспособности и надежности), необходимо рассмотреть лексическое значение каждого из них для определения внутренней природы этих понятий, а также разобраться в значениях каждого из них с точки зрения рыночных отношений для определения их внешней природы.

**Ключевые слова:** финансовая надежность, экономика строительства, производство, теория

## **THEORETICAL BASES OF THE RELIABILITY OF THE PRODUCTION AND FINANCIAL SYSTEM IN CONSTRUCTION**

**Aslanova Turan Tofiq** -docent, Department of Organization and management of industry, AzUAC, turan.aslanova@mail.ru

**Novruzov Ruslan Elchin**- master, Organization and Management of Industry, AzUAC, r.novruzov707@gmail.com

**Abstract.** Currently, in order to evaluate the organization as a full-fledged market entity, it is necessary to conduct an assessment in terms of its market viability, especially in partnerships. But there is the question of what determines this consistency. As the main categories that most fully assess the realization of the potential (technical, innovation, resource, marketing, etc.) of an organization, the competitiveness of the organization and the reliability of the organization are used. In order to understand the interrelationship and interdependence of these three concepts (consistency, competitiveness and reliability), it is necessary to consider the lexical meaning of each of them to determine the inner nature of these concepts, as well as understand the meanings of each of them in terms of market relations to determine their external nature.

**Keywords:** financial reliability, construction economics, production, theory

Степень надежности строительного предприятия и доверия к ней зависит от огромного количества показателей и аспектов её деятельности от состояния производства, от качества менеджмента, от положения на рынке, от ориентированности на стратегическое развитие и др. Основными инструментами в достижении этой цели являются, во- первых, принципы и функции управления организацией, а во-вторых, мониторинг внутреннего и внешнего окружения организации. Для определения принципов и функций управления организацией сначала необходимо рассмотреть содержание понятия - «управление организацией». В настоящее время «управление организацией» и «менеджмент» чаще всего используют как понятия идентичные, взаимозаменяемые. Это находит отражение в определениях данных понятий в фундаментальных работах отечественных и зарубежных авторов, в которых раскрывается их содержание. Поэтому эти термины в данной работе

будут использоваться как тождественные [1]. Итак, менеджмент (англ. management) - это управление, заведование и организация производства. Менеджмент - это совокупность принципов, методов, средств и форм управления производством с целью повышения эффективности производства и увеличения прибыли.

Успех деятельности организации во многом определяется качеством выполнения функций управления как действий, часто повторяющихся в процессе управления, имеющих определенную направленность и характер. В деятельности строительной организации для обеспечения внутренней устойчивости системы и нахождения оптимальных путей получения планируемых результатов в управлении необходимо реализовывать все функции, которые рассматриваются по разным направлениям. К наиболее значимым относятся общие и специальные функции. Общими функциями управления строительными организациями являются: планировка деятельности строительной организации на перспективу и данный период; организация, координация деятельности всех органов строительного предприятия, стимул персонала строительной организации; реализация контрольных функций.

В качестве специальных функций управления, реализующих отдельные подсистемы функциональной деятельности строительной организации, выделяют следующие: управление технологическими процессами; управление маркетингом; управление персоналом; управление финансами; управление хозяйственными рисками и другие.

Последовательным слагаемым в обеспечении надежности предприятия является знание окружения организации как внутреннего, так и внешнего. Организация - это открытая система, которая состоит из многочисленных взаимозависимых частей, тесно переплетающихся с внешним миром. Поэтому и возникает необходимость пояснения понятий «внутренняя среда» и «внешняя среда» [2].

Внутренняя среда представляет собой части самой организации, ситуационные факторы внутри нее, состав и взаимосвязи сложной системы организации. Переменными внутренней среды являются: структура; цели и задачи; технология; персонал; информационная система, стратегия; навыки персонала; бизнес-процессы; власть; культура организации и т.д. финансовая система;

Практически вся система хозяйственного управления и регулирования производства основана на методах планирования. Поскольку, завершение одного этапа работы служит началом следующего, связать все этапы без помощи планирования невозможно. Планирование - это способ достижения цели на основе сбалансированности и последовательности выполнения всех производственных операций. Это необходимое условие своевременной подготовки сырья, материалов, комплектующих изделий, инструмента, оборудования для создания конечной строительной продукции и запасов (рис. 1).



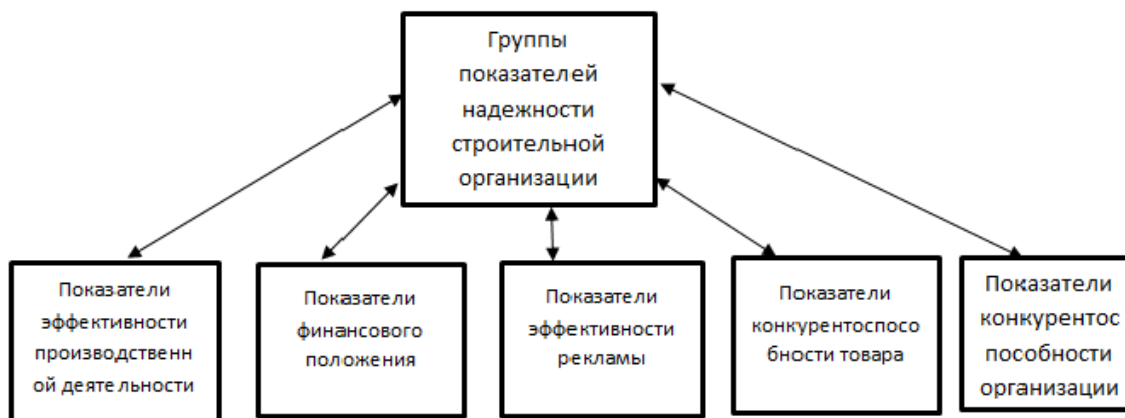
**Рис. 1.** Связь ресурсов и времени

Чтобы не отстать от своих конкурентов, каждая независимая производственная организация должна тщательно планировать перспективу развития собственного производства и потребностей рынка минимум на 3-5 лет. Любые просчеты при этом грозят убытками и даже полным разорением. Строительному организации необходимо

предусматривать перспективу до мелочей по каждому этапу, начиная с проекта изделия, разработки технологии, и заканчивая запуском, а затем и прекращением производства старых изделий и выходом на рынок с новой продукцией. Все должно быть увязано с экономикой внутри строительной организации, налоговой системой и кредитной ситуацией, положением на рынке и намерениями конкурентов, ситуацией за пределами строительной организации [3]. Существуют разные подходы к формированию набора оценочных критериев. Можно перечислить следующий перечень показателей:

- 1) стоимость услуг по выполнению функций заказчика (в % от объема капитальных вложений).
- 2) снижение стоимости строительства;
- 3) снижение стоимости проектирования;
- 4) снижение нормативных сроков (освобождения площадок под строительство, разработки проектной документации, строительства);
- 5) дополнительные предложения;
- 6) заполняемость портфеля заказов в текущем году;
- 7) квалификация участника (наличие документов, в т.ч. лицензий на выполнение необходимых работ, квалификационного аттестата руководителя по вопросам охраны окружающей среды; продолжительность деятельности организации с учетом правопреемственности; среднесписочная численность работающих; квалификационный состав специалистов; участие в строительстве аналогичных объектов и др.);
- 8) финансовое положение и результаты хозяйственной деятельности (наличие оборотных активов; дебиторская задолженность на конец отчетного периода; кредиторская задолженность на конец отчетного периода; наличие основных средств на начало текущего года; прибыль на конец отчетного периода; убыток на конец отчетного периода; задолженность перед бюджетом; наличие справки из инспекции мнс об отсутствии просроченной задолженности по платежам в бюджет (на момент проведения конкурса); средняя месячная заработная плата по организации (на момент проведения конкурса); капитал и резервы организации);
- 9) репутация организации (аудиторские проверки; участие в арбитражных процессах);
- 10) доля денежных средств в обеспечении заявки на участие (здатке);
- 11) включение в реестр организаций малого предпринимательства;
- 12) качество работ (наличие комплексной системы управления качеством на основе стандартов iso 9000, подтвержденной соответствующим сертификатом; наличие службы технического надзора; наличие нормативно-методической базы данных);
- 13) наличие профсоюзной организации.

Рассматривая подрядные торги, как процесс конкуренции строительных организаций, предлагает использовать 5 групп показателей надежности производственно-финансовой системы в строительстве, представлены на рисунке 2.



**Рис. 2.** Показатели надежности производственно-финансовой системы в строительстве.

В результате несет заказчик и экономика страны в целом. Поэтому вопрос об оценке надежности строительной организации, как подрядной организации становится особенно актуальным. Факторы, которые оцениваются при этом, подразделяются на три группы: правовые, финансовые и нефинансовые. Эффективность работы каждого предприятия во многом зависит от полной и своевременной мобилизации финансовых ресурсов и правильного их использования для обеспечения нормального процесса производства и расширения производственных фондов. В этой связи для каждого предприятия важное значение имеет правильная организация финансовой работы.

Финансовая работа представляет собой систему экономических мероприятий по определению финансовых ресурсов в объемах, необходимых для обеспечения выполнения планов экономического и социального развития строительной организации, осуществления контроля за их целевым и эффективным использованием [4]. Основными задачами финансовой работы являются:

- мобилизация финансовых ресурсов в размере, необходимым для обеспечения нормального процесса производства и расширения производственных фондов в объемах, установленных планами,
- изыскание путей увеличения прибыли и повышения рентабельности производства,
- своевременное выполнение обязательств перед различными звеньями финансово-кредитной системы перед бюджетом по внесению установленных налогов и платежей, перед централизованными внебюджетными фондами- по оплате установленных платежей, перед банками- по возврату кредитов и уплаты процентов за них,
- своевременное выполнение обязательств перед поставщиками по оплате товарно-материальных ценностей, перед работниками- по оплате их труда,
- контроль за сохранностью, использованием оборотных активов и ускорением их оборачиваемости,
- контроль за рациональным и целевым использованием финансовых ресурсов

Финансовая работа состоит из: финансового планирования и прогнозирования, оперативной финансовой работы, анализа и контроля за финансовой деятельностью предприятий. Финансовое планирование, являясь одной из важнейших функций управления предприятием, предусматривает составление финансовых планов (включая кредитные и кассовые) и других финансово-экономических расчетов по определению затрат и источников покрытия по различным сферам деятельности предприятия.

Назначение финансового планирования и прогнозирования состоит в определении потребностей предприятий в финансовых ресурсах в размерах, необходимых для выполнения плана экономического и социального развития, а также изыскании резервов увеличения и повышения рентабельности предприятия.

Финансовое планирование (работа) в строительных предприятиях, практически, выражается в определении объема строительно-монтажных работ, реализации строительной продукции, от предоставления услуг на сторону и конечных результатов деятельности предприятия, в распределении полученных доходов по соответствующим каналам, в установлении потребности в оборотных активах, капитальных вложениях, капитальном ремонте и источниках их покрытия, в составлении финансового плана (баланса доходов и расходов) [5]. Кроме того, к финансовой работе относятся: составление смет по содержанию детских дошкольных учреждений, объектов жилищно-коммунального хозяйства, разработка и доведение до производственных подразделений и различных служб предприятия лимитов затрат, норм расхода материалов и ценностей, разработка и осуществление различных мероприятий, направленных на увеличение денежных доходов и накоплений, а также на повышение эффективности производства.

Оперативная финансовая работа состоит из комплекса мероприятий по мобилизации финансовых ресурсов, необходимых для осуществления бесперебойного процесса производства и реализации продуктов, расчетов и своевременного выполнения финансовых обязательств перед бюджетом, централизованными фондами, поставщиками, работниками предприятия и т.д.

Конкретно текущая финансовая работа выражается в своевременности оформления продаваемой продукции и взимании платы за нее с покупателей, взимании просроченной дебиторской задолженности, получении средств в порядке возмещения за погибшее имущество, кредитов банка, а также в перечислении платежей в бюджет, органам страхования, в погашении ссуд банка и процентов по ним, в осуществлении расчетов с поставщиками, в получении средств на оплату труда и другие хозяйственные расходы и т.д.

**Заключение.** В результате проведенного исследования, направленного на обеспечение надежности производственно-финансовой системы в строительстве, были сделаны следующие выводы:

1. оценка надежности производственно-финансовой системы в строительстве является одним из главных слагаемых в обеспечении надежности организации, в том числе и строительной организации.
2. для обеспечения надежности организации, а следовательно, и доверия к ней со стороны участников рынка, необходимо проводить оценку уровня надежности строительной организации.
3. определение уровня надежности организации позволит найти узкие места в деятельности организации и поможет разработать совокупность конкретных действий по достижению требуемой надежности организации.

### Список литературы

1. Constructing a dynamic financial conditions indexes by TVP-FAVAR model, Emerging Markets Finance and Trade, 183-186, 2017.
2. The future of construction economics as an academic discipline, Construction Management and Economics, 103-106, 2010.
3. Бабаев Г.Г. Планирование и управление строительного производства. Учебное пособие. Баку, Нурлан.
4. Методика определения надежности предприятия строительного комплекса / ЭСОН, СПб// <http://www.eson.info.ru>
5. Методы оценки конкурентоспособности строительных организаций в г. Москве // <http://www.stroinauka.ru>

### References

1. Constructing a dynamic financial conditions indexes by TVP-FAVAR model, Emerging Markets Finance and Trade, 183-186, 2017.

2. The future of construction economics as an academic discipline, Construction Management and Economics, 103-106, 2010.
3. Babaev G.G. Planirovanie i upravlenie stroitel'nogo proizvodstva. Uchebnoe posobie. Baku, Nurlan.
4. Metodika opredeleniya nadezhnosti predpriyatija stroitel'nogo kompleksa / JeSON, SPb// <http://www.eson.info.ru>
5. Metody ocenki konkurentosposobnosti stroitel'nyh organizacij v g. Moskve // <http://www.stroinauka.ru>

Redaksiyaya daxil olma/Received 16.02.2019

Çapa qəbul olunma/Accepted for publication 16.03.2019