

# DAVAMLI İNKİŞAF ŞƏRAİTİNDƏ MARKETİNQ TƏDQİQATI REGIONUN İNVESTİSİYA MÜHİTİNİN YAXŞILAŞDIRILMASI ASPEKTİ KİMİ

**Hüseynova X.M.**

*Azərbaycan Respublikasının Prezidenti yanında  
Dövlət İdarəcilik Akademiyası, professor  
e-mail:khatira.huseynova@dia.edu.az*

*Məqalədə investisiya cəlbediciliyinin artırılması üçün regional marketing sisteminin, o cümlədən internet marketingin aparılması araşdırılmışdır. Göstərilir ki, region ərazisinə dövlət və digər sifarişlərin cəlb olunmasında, ərazinin imicinin formallaşmasında, onun rəqabət qabiliyyətinin yüksəldilməsində marketing tədqiqatları önemlidir.*

*Regionlarda investisiya mühitinin yaxşılaşdırılması, investisiya fəaliyyəti və onun idarə edilməsi vacib məsələlərdən olduğu əsaslandırılır.*

**Acar sözlər:** Azərbaycan, regional marketing, investisiya mühiti, investisiya cəlbediciliyi

## Giriş

Təhlillər göstərir ki, son dövrdə baş verən hadisələr o cümlədən, pandemiya, neftin qiymətinin kəskin düşməsi, münaqişələr qlobal, dünya ölkələrinin iqtisadiyyatına, həmçinin daxili və xarici investisiyalara birbaşa təsir etmişdir. Dünya Bankının prezidenti David Malpass 7 oktyabr 2020-ci il çıxışında qeyd etmişdir ki, Covid-19 pandemiyasının qiymətləndirilməsi göstərir ki, 2021-ci ildə dünyada kasib əhali daha 88 dən 115 milyona qalxa-caq, pandemiya və qlobal ressesiyaya görə isə dünya əhalisinin 1,4% kritik kasib olacaqdır (1).

Mərkəzi Bankın məlumatlarına görə (2) 2020-ci ilin ilk 6 ayında pandemiya dövrünün birbaşa xarici investisiyaları 2019-cu ilin ilk 6 ayı ilə müqayisədə dəyişikliklər:

- Xarici ölkələrin investisiyalarında Niderland, Belçika, Almaniya, Avstriya, Luksemburq azalma, Ukrayna, Rusiya, Çin, İspaniya, C.Koreya ölkələrinin investisiyalarında isə artım müşahidə olunmuşdur;
- Xarici ölkələrə olan investisiyalara gəldikdə isə Luksemburq, Türkiyə, Çexiya, Belarusiya, İsveçdə azalma müşahidə olunmuş, Lixtensteyn, İspaniya, ABŞ, Fransa və Ukraynada artım müşahidə olunmuşdur;

- Azərbaycanın birbaşa investisiya yatırıldığı ölkələr - ABŞ 25.5%, Avstriya 12.8%, Birləşmiş Krallıq 12.8%, Monteneqro 12.0%, Gürcüstan 7.7%, Bəhreyn 6.9%, Malta 6.3%, Rusiya 6.3%, Türkiyə 6%, İsvəçrə 3.7% olmuş;

- Azərbaycana birbaşa investisiya yatıran ölkələr – Birləşmiş Krallıq 36.7%, Türkiyə 12.3%, ABŞ 10.0%, Yaponiya 7.6%, Rusiya 6.6%, Malasiya 6.4%, Norveç 4.3%, İran 4.1% və digər ölkələr 12% olmuşdur.

İqtisadiyyatın müasir vəziyyəti bəzi halda investisiyaların riskini yüksəldir və uzunmüddətli investisiya programının formallaşmasında müəyyən çətinliklər yaradır.

İnvestisiya cəlbediciliyinin artırılması üçün regional marketinq sisteminin, o cümlədən internet marketinqin aparılmasını qeyd etmək yerinə düşər. Bu əraziyə dövlət və digər sifarışların cəlb olunmasına, ərazinin imicinin formallaşmasına, onun rəqaqabət qabiliyyətinin yüksəldilməsinə kömək edir.

Odur ki, regionlarda investisiya mühitinin yaxşılaşdırılması, investisiya fəaliyyəti və onun idarə edilməsi vacib məsələlərdəndir.

## **İnvestisiya prosesinin əsas funksiyalarının həyata keçirilməsi**

İnvestisiya prosesinin əsas funksiyalarının həyata keçirilməsi daimi diqqət tələb edir. Belə ki, ölkədə, regionda, sahədə, müəssisədə, firmada investisiya fəaliyyətinin strateji istiqamətlərinin öz vaxtında düzəldilməsi və işlənməsi; yaxın perspektivdə həll ediləcək, prioritet vəzifələrin müəyyənləşməsi uzunmüddətli dövrdə investisiya fəaliyyətinin və onun əsas istiqamətlərinin formallaşması; ölkənin, regionun, sahənin, müəssisələrin və investisiya resurslarının formallaşması strategiyasının işlənməsi; ayrıca mərhələlər üzrə işlənilən strategiya üçün zəruri investisiya resurslarına ümumi tələbatın öyrənilməsi, həmçinin xüsusi investisiya resurslarının formallaşması imkanlarının müəyyən edilməsi; ayrıca investisiya programları və layihələrinin reallaşdırılmasının dəqiq monitorinqinin təşkili; regionun, sahənin, firmaların investisiya strategiyasına uyğun, ən səmərəli investisiya programları və layihələrinin seçilməsi; investisiya programları və layihələrinin reallaşdırılmasının strateji planlarının işlənməsi, bir sözlə investisiya strategiyası mühüm məqamlardandır.

İnvestisiya strategiyası mövcud investisiya imkanlarına uyğun elmin, səhiyyənin, mədəniyyətin, təkrar istehsalın və dövlətin digər fəaliyyət sferasının inkişafına rəhbərlik məharətidir. Strategiya yuxarıda göstərdiyimiz sferalarda uzunmüddətli siyasetdir. İqtisadiyyatın real sektorunun texnoloji sferasında dövlətin uzunmüddətli siyasetində investisiya strategiyası xüsusi rola məxsusdur. Xüsusilə o məhsulun keyfiyyətinin yüksəldilməsinin əsasını əmələ gətirən fundamental elmi tədqiqatlara aiddir.

İnvestisiya strategiyası üçün yeni texnologiyaların iqtisadi, sosial və ekoloji aspektlərinin sistemli proqnozlaşdırılması, texnologiyanın tətbiqinin nəticələrinin qiymətləndirilməsi zəruridir. İnvestisiya strategiyası regionda yeni nəsil məhsuluna tələbin formalaşması məqsədilə bazara fəal təsir göstərir.

İnvestisiya strategiyasının vəzifələrinə aiddir:

- buraxılan məhsulun texnoloji köhnəlməsi əlamətlərinin aşkar edilməsi və öyrənilməsi, istehsalın təzələnməsi məqsədilə alternativ imkanların axtarışı;
- strategiyanın yenidən baxılması məqsədilə bazarda tələbin dəyişilməsi fazasının müəyyən edilməsi.

Möhkəm iqtisadi bazarın yaradılması həmişə tələb edir ki, iqtisadiyyatın real sektorunun inkişafı üzrə investisiya resurslarına söykənmək, ölkədə və regionlarda investisiya prosesinin normallaşması üçün istehsalın modernlaşdırılması məqsədilə investisiya resurslarının səmərəli istifadəsi zəruridir.

Regionun mühitinin təhlili – daxili və xarici mühitin vacib və mühüm elementlərinin müəyyən edilməsi regional investisiya fəaliyyətinə təsir göstərə bilər.

Mühitin təhlili regionun investisiya fəaliyyətində bəzi mühüm funksiyaları yerinə yetirir:

- strateji planlaşdırma nöqteyi-nəzərdən iqtisadi işin və onun gələcəyinə təsir edən, ən mühüm amillərin uçotunun yaxşılaşdırılmasını;
- investisiya siyasəti mövqeyindən regiona ən yaxşı təsir yaradılmasına köməklik etməsi;
- cari fəaliyyət nöqteyi-nəzərdən işçi funksiyalarının ən yaxşı yerinə yetirmək üçün zəruri informasiyalarla təmin edilməsini.

Regionun daxili mühitinə istehsal, maliyyə, marketinq, heyətin idarə ediləməsi və təşkilat quruluşu kimi əsas elementlər daxil edilir.

Son illər əsas məqamlardan biri biznesin qloballaşmasıdır və onun beynəlxalq xarakter əldə etməsidir. Müasir bazarların əksəriyyəti əmtəələrlə kifayət qədər təmin olunurlar, məhsulların və xidmətlərin təkliflərində rəqabət artıb. Belə halda əmtəə bazarlarının və onunla əlaqədar texnoloji dəyişikliklərin yenilənməsi tələb olunur.

Daxili və xarici mühitin təhlili nəticəsində regionda, keçmiş mərhələyə əsasən investisiya fəaliyyətinin gələcək əsas istiqamətləri müəyyən edilir. Regional investisiya fəaliyyəti istiqamətləri strateji planlaşdırılmasının işlənib və reallaşdırılmasını yaxşılaşdırır.

İnvestisiya programı bazara yönəldilməlidir və onun mövcud imkanlarından ən perspektivini istifadə etməlidir.

Regionun inkişafını təmin etmək üçün strateji planlaşdırma rəqabət sferasında bazarın imkanlarının aşkar edilməsi tələb edir. Belə imkanları mövcud əmtəə – bazar fəaliyyəti miqyasında intensiv yollarla aşkar etmək olar.

Ümumi strateji planlar hazırlanandan sonra məhsul üzrə marketinqin xüsusi planları hazırlanmalıdır. Marketinq planının əsas bölmələri:

- nəzarət göstəricilərinin məlumatı;
- cari marketinq vəziyyətinin izahı;
- təhlükələrin və imkanların siyahısı;
- marketinq strategiyası, fəaliyyət programı, büdcə və nəzarət qaydalarından ibarətdir.

Regionun müəssisələrinin bazar fəaliyyətində marketinqin nəzarətinin üç tipini tətbiq etmək olar: illik planların yerinə yetirilməsinə nəzarət, mənfəətlik nəzarəti və strateji nəzarət;

1. İllik planların yerinə yetirilməsinə nəzarət. Nəzarətin əsas vasitələri satışın imkanlarının təhlili, bazarın payının təhlili, marketinq və satış xərcləri arasındaki münasibətlərin təhlili və müştərilərin münasibətinə müşahidələr.

2. Mənfəətlik nəzarəti məhsul və müxtəlif həcmli sifarişlər üzrə regionun və müəssisələrin fəaliyyətinin faktiki rentabelliyinin müəyyənləşdirilməsinin və bütün xərclərin aşkar edilməsini tələb edir.

3. Strateji nəzarət fəaliyyətinin məqsədi ondan ibarətdir ki, marketinqin vəzifələri, regionun və ya müəssisənin strategiyası və proqramları mövcud və proqnozlaşdırılan marketinq təftişini vasitəsilə həyata keçirilir.

Regionda marketinq tədqiqatı, başlıca olaraq, tələb və rəqabətin təhlilini, alıcıının davranışını və istehlakçının ehtiyatını, marketinq alətlərinin istifadəsi ilə məhsulların rəqabət aparılmasını öyrənir. Həm də regionda tələb və bazarın təhlili işləri aşağıdakı kimi təşkil edilməlidir:

- məqsədli bazarın strukturunun qiymətləndirilməsi;
- satış vəsaitlərinin təhlili;
- rəqabətin təhlili;
- sosial-iqtisadi sferanın təhlili;
- marketinq informasiyalarının proqnoz qiymətləndirilməsi;
- nəticələr, imkanlar və risklər.

Layihə üçün marketinq tədqiqatının təşkilində uyğun bazarın və tələbin təhlil və təsvir edilməsidir. Bazar strukturunu qiymətləndirdikdən sonra, istehlakçıları eyniləşdirmək, bazarda onların tələbat həcmi və davranışını müəyyən etmək lazımdır. Nəticədə aşağıda göstərilən suallara cavab alınmalıdır:

- bazarda nə alınır?
- nə üçün alınır? Alışın səbəbi nədir?
- alıcı kimdir, alışın haqqında qərarı kim qəbul edir?
- nə vaxt alırlar?
- nə qədər alırlar (alışın miqdarı)?
- alış harada aparılır?

Regionda müxtəlif bazarların alıcılarının davranışları müxtəlif xarakterlidir. Təhlil bütün bazar üçün və ya hər bir seqment üçün ayrıca aparıla bilər. İstehlakçıların (alıcıların) fərqləndirilməsinə əsasən bazarın müəyyən seqmentlərə bölünməsi məqsədə uyğundur(3).

Adətən birinci mərhələ bazarın faktiki həcminin ətraflı qiymətləndirilməsinə hazırlıq (məsələn, müəyyən bazarda satışın cari həcmi və ya onun seqmenti) və maksimum tələbin müəyyən edilməsidir. İkinci mərhələ gələcək bazarın həcminin artırılmasının proqnoz qiymətləndirilməsidir. Bu qiymətləndirmə müəssisənin faktiki və ya planlaşdırılan bazar payı haqqında məsələlərin həlli üçün əsasdır. Satış və ya alış yollarının müəyyən edilməsi istehsalçılar ilə son istifadə edənlər arasında əlaqələndirici zəncirdir. Bu vasitəçi funksiya adətən özünün xüsusi marketinq alətini istifadə edən ixtisaslaşdırılmış müəssisələr tərəfindən yerinə yetirilir.

Son istehsalçılarının ayrıca və ya kombinasiya formasında üç əsas yolu vardır:

- topdansatışdan pərakəndə ticarətə;
- pərakəndə ticarət;
- birbaşa istehlakçılara.

Satış yollarının seçilməsi bazarın tədqiqatı nəticələrinə əsaslanmalıdır.

Layihədə marketinq vəziyyətinin qiymətləndirilməsində rəqiblərin niyyətləri nəzərə alınmalıdır. Rəqibləri təhlil edəndə əsas diqqəti rəqiblərə və ya bir qrup rəqiblərə cəmləşdirmək lazımdır.

Rəqabət vəziyyətini qiymətləndirəndə aşağıda göstərilən məsələlərə diqqət yetirmək zəruriidir:

- rəqiblər özünün marketinq alətlərini necə istifadə edirlər?
- hansı məqsədli qrupları (seqmentləri) onlar mənimseməyirlər?
- hansı seqmentlərdə onlar qüvvətlidirlər və onların zəif tərəfi haradadır?

Bazarın tədqiqatına bir-birini əvəz edən məhsul istehsalı ilə məşğul olan bir qrup müəssisələrin təhlili daxil edilməlidir. Bundan əlavə regionda layihənin iqtisadi və sosial mühitinə uyğun qiymətləndirmə və təhlil aparılmalıdır. Aparılan tədqiqat aşağıdakı suallara cavab verməlidir:

- rəqabət mühitində müvəffəqiyyət əldə edən əsas amillər hansılardır?
- həmin bölməyə xarakter olan əsas imkanlar və risklər hansılardır?

Korporativ və ya daxili təhlil adətən mövcud müəssisələrin genişləndirilməsi, yenidən qurulması və istehsalın modernləşdirilməsinin investisiya layihələrinə tətbiq edilir. Ümumi qayda olaraq, bu təhlil regionun və müəssisənin fəaliyyətinin bütün sferasını əks etdirməlidir.

Regionun gələcək inkişafının proqnozlaşdırılması marketinq tədqiqatının ən mürəkkəb elementidir(4). Bu tələb olunan resursların proqnozlaşdırılması üçün ən mühüm amildir. Belə proqnozlaşdırma bazarda təklif və tələbə, rəqabət vəziyyətinə, baxılan bazarın payına və s. aid kəmiyyət və keyfiyyət infor-

masiyalarını əldə etmək üçün zəruridir. Bununla bağlı hazırda istehsal strategi-  
yasının baxılması aktualdır.

İstehsal strategiyası regionda investisiya layihəsinin ayrılmaz hissəsidir.  
Ona daxildir:

- sahə yerinin əsaslandırılması;
- istehsal programı və istehsal gücü;
- texnologiyanın və azad anlağın seçilməsi;
- ümumi istehsal xərclərinin qiymətləndirilməsi;
- işçilərin hazırlanması daxil olmaqla zəruri əmək resurslarının hesablan-  
ması;
- istehsal və satış xərclərinin müəyyən edilməsi.

Tələbin qiymətləndirilməsindən və regionda layihənin əsas strategiyasının  
müəyyən edilməsindən sonra sənaye tikintisi üçün əlverişli yer və sahə seçilir.  
Yerin seçilməsi sahənin yerləşməsinin bir neçə alternativ variantlarına əsasən  
baxılır. Əgər ənənəvi yanaşmada obyektin yerinin seçilməsinə diqqət bazarla-  
rin yaxınlığına, xammala, minimum nəqliyyat xərclərinə verilirdi, investisi-  
ya layihələrinin qiymətləndirilməsi metodunda isə layihənin sosial və ekoloji  
nəticələrini nəzərə almağı tələb edir(5).

Yerin seçilməsi haqqında məsələlər həll ediləndən sonra, layihənin  
yerləşməsinin konkret torpaq sahəsi müəyyən edilməlidir.

Sahənin seçilməsində aşağıdakı amillər nəzərə alınır:

- ekoloji (torpaq suları, topan və s.);
- ətraf mühitə təsir;
- infrastruktura;
- torpağın dəyəri;
- sahənin hazırlanması və mənimsənilməsi.

Məhsulun həcmi və çeşidləri bazarın tələblərindən və təklif edilən market-  
inq strategiyasından asılıdır. Satış programı müəyyən edildikdən sonra, ətraflı  
istehsal programı hazırlanır. O, müəyyən dövr ərzində əldə edilən məhsul burax-  
ılışının səviyyəsini müəyyən edir və satışın konkret programı ilə əlaqələn-  
dirilir.

İstehsal programından sonra məhsul buraxılışının səviyyəsi müəyyən edil-  
dikdən sonra hər bir mərhələ üçün materiallara və işçi qüvvəsinə olan konkret  
tələbat müəyyən edilir.

Texnologiya və avadanlığın seçilməsi texniki-iqtisadi əsaslandırmaının mü-  
hüm elementi hesab edilir. Belə seçimə texnoloji alternativin qiymətləndiril-  
məsi və həmin layihə üçün əlverişli variantın seçilməsinə əsasən baxılmalıdır.

Bu qiymətləndirmədə istehsal gücü ilə əlaqədar olmalı, məhsulun buraxılış  
həcmi miqdarı qiymətləndiməsi ilə başlanılmalıdır.

Güclərin mənimsənilməsi dövrü, habelə məhsul buraxılışını keyfiyyətli  
qiymətləndirilməsi və onun bazarın tələblərinə uyğun olması nəzərə alınmalıdır.

dir. Sonra isə hər bir variant üçün kapital qoyuluşları və istehsal xərcləri qiymətləndirilməlidir. Alternativ texnologiyalar isə onların ətraf mühitə təsirinə görə qiymətləndirilir.

İstehsal programı və müəssisənin güclü müəyyən edildikdən sonra layihənin investisiya ehtiyacı üçün kəmiyyət qaydalarının ilkin qiymətləndirilməsini həyata keçirmək olar. Layihənin kapital xərclərinin qiymətləndirilməsi texnologiya, maşın və avadanlıqla, digər növ işlərə və xərclərə əsasən həyata keçirilir.

İstehsal programı müəyyən edildikdən, texnoloji proseslər və avadanlıqlar seçildikdən sonra əmək resurslarına olan tələbat müəyyən edilir. Regionda layihənin fəaliyyətinin müvəffəqiyyətli olması üçün əmək resurslarının müxtəlif kateqoriyaları tələb olunur: mühəndis-texniki işçilər və xidmətçilər əsas və köməkçi fəhlələr. İşçilərin saylarının hesablanması əmək haqqı xərclərini qiymətləndirmək üçün istifadə edilir.

Hal-hazırda Azərbaycanda dövlətimiz regional inkişaf baxımından öz diqqətini hər seydən əvvəl ərazi bütövlüyünün təmin edilməsinə və regionlarımızın işğaldan azad edildikdən sonrakı mərhələdə görüləcək işlərə, müharibənin nəticələrini aradan qaldırmağa yönəldilmişdir. Burada qısa müddətli və strateji regional inkişaf proqramlarının, investisiyaların hazırlanıb həyata keçirilməsi, sahə strategiyası ilə uyğunlaşdırılması xüsusi əhəmiyyətlidir.

1. <https://www.vsemirnyjbank.org/ru/news/press-release/2020/10/07/covid-19-to-add-as-many-as-150-million-extreme-poor-by-2021>
2. <https://www.cbar.az>
3. Гранберг А.Г. «Основы региональной экономики», М., ГУВШЭ, 2000.
4. Орешин В.П., Потапов Л.В. «Управление региональной экономикой», М. ТЭИС, 2003,
5. Regional inkişafın səmərəli idarə olunması problemləri: qiymətləndirmə və təmin olunma/ Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyası, İqtisadiyyat İnstitutu, elmi əsərlər, Bakı, 2009 (1), səh. 195

## SUMMARY

# THE MARKETING RESEARCH OF THE INVESTMENT CLIMATE IN THE REGION AS AN IMPROVEMENT ASPECT IN CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT

**Huseynova Kh.M.**

*Academy of Public Administration under President of the Republic of Azerbaijan, professor*

The paper studies the system for regional marketing, including Internet marketing, to increase investment attraction. It notes that marketing research is important for bringing government and other commissions in the region, for forming the region's image and increasing its competitiveness.

It is argued that improvement of investment climate in the region as well as investment agility and management are important issues.

**Keywords:** *Azerbaijan, regional marketing, investment climate, investment attractiveness*

## РЕЗЮМЕ

# МАРКЕТИНГОВЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ КАК АСПЕКТ УЛУЧШЕНИЯ ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В РЕГИОНЕ В УСЛОВИЯХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Гусейнова Х.М.**

*Академия Государственного Управления при Президенте Азербайджанской Республики, профессор*

В статье исследуется система регионального маркетинга, в том числе интернет-маркетинга, в целях повышения привлекательности инвестиций. Отмечено, что маркетинговые исследования важны для формирования имиджа региона и повышение конкурентоспособности региона, а также для мобилизации государственных и других органов власти в регионе.

Утверждается, что улучшение инвестиционного климата в регионах, и инвестиционная активность и регулирование инвестиций имеют большое значение.

**Ключевые слова:** *Азербайджан, региональный маркетинг, инвестиционный климат, инвестиционная привлекательность*