



Elşənəğa Cəlilov:

- Azərbaycanda hazırda istənilən sahəni inkişaf etdirmek üçün potensial var. İstər tekstil, istər maşınçayırma, istərsə de ağır sənaye. Sədəcə, devalvasiya dövründə nezərə almış və düşünməliyik ki, bu dövrdən ən yaxşı necə faydalanaq olar. Ən üzərə olan və ən az xərcədən ən çox inkişaf etdirə biləcəyimiz sahələr hansıdır, onlara investisiya qoymaq daha düzgündür. Məsələn, biz deyə bilerik ki, "NAZ-Lifan"ı "Mercedes" səviyyəsinə çıxarmaq isteyirik. Amma hazırda bu, böyük xərc tələb edir və bizim təcrübəmiz olmadığından birbaşa bu sahəye girmek risklidir. Amma hazırda bizim ənənəvi sahəmiz olan kənd təsərrüfatıdır ki, az xərcədən ən çox inkişaf etdirə bilər və dəha tez inkişaf etdirə bilərik. Çünkü biz hər hansı kənd təsərrüfatı məhsulunu istehsal etmək iqtidarındayıq və bunu xaricə də sata bilərik. Daha çox investisiya yatırıb "Azərbaycan məhsulu" brendi altında istehsal etmək daha yaxşı olardı.

İkincisi, bizim bacara biləcəyimiz və riski

tehsali çox yaxşı alınır. Üzüm bizim iqlimə çox uyğundur. Inkişaf etdirmek potensialı var. Lakin investorlar bu sahəyə maraq göstərmir. İndi elə bir veziyətdə ki, bizim manat dəyərində düşür . Tebi ki, büdcəmizin de miqdardan azalma olur. Dövlət bütün sahələrin hamisina özü nəzəret edə bilməz, özü investisiya yatırıbilməz. Buna görə potensial investorlar tapılmalıdır. Həmin investorlar da bölmənlərdir. Məsələn, təhsil sahəsi bir investora həvəle olunmalıdır ki, tələbələr xaricə oxutsunlar və potensiallardan istifadə etsinlər. Şərabçılıqla yatırım qoyulmalıdır. İstər tütün, istərsə de şərabçılıq olsun, Azərbaycan uzun müddət bu məhsulları istehsal edib və uğurlu nəticələr alıb.

Bank sektoruna yatırım qoyulmalıdır və bu sektor dırçılmalıdır. Xüsusiələ, virtual banklar yaradılmalıdır. Maşınçayırımda uğur qazanmaq risklidir. Çünkü bunun üçün biz mütləq ix-tisaslaşmalıyıq.

Sahlar:

- Əgər biz investorları cəlb etmək isteyirik-sə, burada əsas rol mətbuatın üzərinə düşür. Məsələn, mən Azərbaycanda iqtisadi xəbərləri axtarıram, rəsmi sənədlərdən başqa heç nə tapa bilmirəm. Məlumatın az olması xarici investorlara təsir edir. Onlar araşdırma aparırlar, amma mətbuatdan Azərbaycan bazarı haqqında heç nə öyrənə bilmirlər. Onlara heç bir məlumat verilmir. Bu da böyük problemlərdən biridir. Kənd təsərrüfatına gəldikdə isə düşünürəm ki, bizdə ən perspektivli sahələrdən biri qarğıdalıdır. Qarğıdalıdan hem yem kimi istifadə edirik, hem ondan yağı alıñır, hem də dərman vasitələri hazırlırı. Bu bitkinin bizdə yetişdirilməsi üçün də münbit şərait var.

Nigar:

- Bizdən xaricə beyin axınları olur. Kadr potensialımıza böyük investisiya yatırılmalıdır ki, onlarda burada qalmaya marağı olsun. Dövləti təməzzüle uğratmaq üçün ilk növbədə unun kadri potensialını aradan çıxarmaq lazımdır. Hər sahədə sözünü demiş mütəxəssisləri saxlasaq və onlara investisiya yatırısq, daha çox uğurlar elde edərik.

- Yatırımda reklam nə qədər önemlidir?

Məleyka:

- Biznesdə reklam çox önemlidir. Çünkü hər şey tanınmaqdən başlayır. Sənin çox qəşəng məhsulun ola bilər. Amma sənin reklamın zəifdirse, onu heç kim tanımayacaq. Belə bir məhsulun istehsalından heç xəbərləri də olmayaçaq. Elmar:

- Bir marketoloğun belə bir sözü var: "Rekl-

Hansi sahəyə yatırım qoyaq?

Geri qalırsınızsa, deməli, batacaqsınız...

Aygün ƏZİZ

"Sizin gələcək rifahınız verdiyiniz qərarlardan asılıdır". Bu sözlərin müəllifi məşhur amerikalı milyarder Rokfellerdir. Məlumdur ki, ehtiyacımızı qarşılıqla, gələcəyimizi zəmanət altına almaq üçün çalışmaq və iqtisadiyyatımızı düzgün planlaşmaq məcburiyyətindəyik. Bəs düzgün qərarı necə verək? Hansi sahələrə yatırım qoyaq ki, işdən gəlirlər çıxaq? Bu sualın cavabını Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin (ADIU) biznes və menecment fakültəsinin tələbələri ilə müzakirə etdik.

Meleykə Novruzova:

- Azərbaycan çox zengin yeraltı və yerüstü təbii sərvətlərə malikdir. Bizim xaricdən hansısa mal idkəl etməyimiz yaxşı hal dəyiş. Çünkü Azərbaycan getdikcə inkişaf edir. Bu sebəbdən də biz iqtisadiyyatımızı kiçik addımlarla daha da mükəmmələşdirə bilərik. Ele illə olaraq inkişaf etmiş ölkələrdən nümunə götürmeliyik. Biznes inkubatorlara və texnoparklara üstünlük vermeliyik. Bu sahəyə tələbələri cəlb etmeliyik. Artıq iki ildir, ADIU-da innovativ Biznes İnkubatoru fəaliyyət göstərir. Burada tələbələr öz startap layihələrini uğurla reallaşdırıa bilirlər. Bu baxımdan özümüzü şanslı tələbə sayırıq. Bundan əlavə, tələbələri xaricə göndərməli, onları maliyyələşdirməli, ixtisaslı kadr kimi yetişdirməliyik ki, xarici peşəkarlara ehtiyac qalmassis. Ele öz milli ixtisaslı kadrlarımız hesabına yeni texnologiyalar inkişaf etdirilməlidir.

Sahlar Axundov:

- Düşünürəm ki, Azərbaycanda investisiyanı ancaq 3 sahəyə qoymaq olar. Mənə görə, bu sahələrde gelecek var. Birincisi, parça sənayesidir. Məlumdur ki, Azərbaycanda ipekcilik və pambıqcılıq qədim zamanlardan inkişaf edib. Biz türk mallarını alıq, amma özümüz brendimizi yaradıb, gözəl geyimlər istehsal edə bilərik. İkincisi, gələcəkde gəlir gətirə biləcek sahə logistikadır (Logistika-əmtəənin, xidmətin müştərinin tələbatını ödəmək üçün hər hansı başlanğıc nöqtədən istehlak nöqtəsinə qədər olan hərəkətin idarə edilməsi prosesi) deyilir - S.A.). Bu sahə bizdən asılı olmadan inkişaf edəcək. Böyük İpek Yolu yenidən bərpa oluna bilər. Şimal-canub nəqliyyat dəhlizində yerlesirik. Hörmüz boğazından Finlandiyaya qədər yol var. Bu qədər ərazini keçən bir yolu açarı bizim ərazimizdən keçir. İstər-istəməz buradan yüksək daşınmalar olacaq. Həmçinin Çindən Avropaya, Avropadan Çinə daha çox hazır məhsullar daşınır. Ukraynanın Özbəkistana, Türkmenistana məhsullar daşınır. Bu sa-



he bize gəlir gətirə bilər. Bu səbəbdən logistik mərkəzler yaradılmalıdır.

Üçüncü sahə isə, informasiya və kommunikasiya texnologiyalarıdır. Artıq Azərbaycanda demek olar, bütün sahələr elektron idarəetməye keçib. Lakin Azərbaycanda onlayn bank yoxdur. Düzdür, onlayn bank xidmətləri var, amma bu onlayn bank hesab olunmır. Məsələn, mən internetdən kredit götürə bilmirəm. Və ya Azərbaycanda elektron pul kisəsi yoxdur. Bu sahə inkişaf etdirilməlidir.

Samirə Abdulrahimli:

- İstehsal sənayesi inkişaf etdirilməlidir. Xüsusiələ kənd təsərrüfatının inkişafına böyük ehtiyac var. Biz özümüz məhsul istehsal etmək iqtidarındayıq. Niye xaricdən məhsul alaqla? Kənd təsərrüfatının inkişafına yatırım qoynan, hesab edirəm ki, uduzmına.

Elmar Abbaszadə:

- Sahələrin bir fikrini düzgün hesab etmərəm. Logistika şirkətlərinə yatırım qoymaq düzgün olmaz. Çünkü Böyük İpek Yolunun bərpa olunması qarşısındaki 20 il ərzindən gözənlənilir. Bu yolun bərpası böyük ölkələrin maraqlarına toxunur. Əgər bu baş versə, İngiltərənin bütün iqtisadiyyatı demək olar, batar. Buna görə də bu sahəyə yatırım qoymaq qarşısındaki 20 ilde düzgün deyil.

Menə, turizm sahəsinə yatırım qoya bilərik. 3-4 il bundan qabaq turizmə qoylan pullar səmərəli neticə vermedi. Çünkü bizim manat dollarla qarşı güclü idi. 100 dollar 78 manat edirdi və turistlər bu qiymət sərf etmirdi. Amma indi yüz dollar 100 manatdan çoxdur və bu turistlər sərf edir. Turizm sahəsi mütləq inkişaf etdirilməlidir. Digər bir sahə kənd təsərrüfatı ola bilər. Tebi ki, ərzəq təhlükəsizliyini təmin etmek üçün hər bir ölkə yüz faiq kənd təsərrüfatını inkişaf etdirilməlidir. Konkret olaraq, tütün və tütün məmələtlərinin istehsali möhkəməndir. Onları tələbata uyğun, yeni texnologiyalarla evez edib, yeni məhsullar istehsal edə bilərik.

Meleykə:

- 2016-ci ilde strateji yol xəritəsi layihəsi təsdiqlənib. Bu layihədə yoldaşlarımızın da dediyyi bütün məsələlərin inkişafı geniş yer alıb. Mən düşüñürəm ki, fəaliyyəti dayanmış zavodlar inkişaf etdirilməlidir. Onları tələbata uyğun, yeni texnologiyalarla evez edib, yeni məhsullar istehsal edə bilərik.

Nigar:

- Bütün fikirlərə qatılıram. Elmarın dediyyi tütün sahəsinə bir əlavə etmek istəyirəm. Şərabçılıq. Çünkü bizdə həm tütün, həm də üzüm is-

az olan sahə turizmdir. Devalvasiya olduğu üçün dostumuzun dediyyi kimi, əvvəl bura gələn turist dəha az xərcəyə bilirdi və bu, ona sərf etmirdi. Amma indi vəziyyət dəyişib. Turizmi inkişaf etdirməli və bu sahəyə ixtisaslı kadrları celb etməliyik.

Diger sahə isə xarici investisiyadır. Yenə devalvasiya məsələsinə görə, xarici investorlara hazırda Azərbaycanda pul yatırmaq sərf edir. Onların yaratdığı sahədə bizim işçilər işləyir. Həm ixtisaslaşış, həm də pul qazana bilərlər.

Məleykə:

- 2016-ci ilde strateji yol xəritəsi layihəsi təsdiqlənib. Bu layihədə yoldaşlarımızın da dediyyi bütün məsələlərin inkişafı geniş yer alıb. Mən düşüñürəm ki, fəaliyyəti dayanmış zavodlar inkişaf etdirilməlidir. Onları tələbata uyğun, yeni texnologiyalarla evez edib, yeni məhsullar istehsal edə bilərik.

Nigar:

- Bütün fikirlərə qatılıram. Elmarın dediyyi tütün sahəsinə bir əlavə etmek istəyirəm. Şərabçılıq. Çünkü bizdə həm tütün, həm də üzüm is-



lamsız hər hansı məhsulu istehsal etmək qaranlıqla kiməsə göz vurmaq kimidir". Sən özün göz vurdugunu bilirsən, amma bunu heç kim görmür. Onun üçün də hər hansı bir məhsulu satmaq üçün yüz faiz reklam lazımdır.

- Sizcə, yatırım qoyarkən, risk etmək lazımdır?

Lale Novruzova:

- Mənim fikrimcə, hər hansı istehsal sahəsində fəaliyyətə başlayırsansa, mütləq riski nəzərə alıb başlamaq lazımdır. Yeni, əgər nəyinə sonunu fikirleşirənsə, "bunu edərəm, alınmaz" düşüncəsi ilə herəkət edirənsə, riskə getməsənse, onda nailiyət əldə etmek olmaz. Mütləq risk göze alınmalıdır. Risksiz heç bir yolda uğur yoxdur.

Elşənəğa:

- İqtisadiyyatdan riskli sahə yoxdur. Marketinqdə belə bir ifadə var ki, en böyük risk risk etməkdir. Çünkü risk etmirsınızsa, deməli, siz yerinizi deysiniz. Yerinizde sayırsınız, bazar iqtisadiyyatında geri qalırsınız. Geri qalırsınızsa, deməli, batacaqsınız...