

Təhsil sahəsində həyata keçirilən islahatlarla yanaşı, bu sistemdəki çatışmazlıqlar da daim müzakirə mövzusu-
dur. Bəlkə də haqqında ən çox ziddiyyətli fikirlər yürüdü-
lən sahələrdən biri təhsildir. Xüsusən, son vaxtlar məktəblərdə müəllim-şagird münasibətləri ilə bağlı baş verən olaylar bu sahəni daha çox gündəmə gətirib.

Respublika Təhsil Şurasının sədri, pedaqoji elmlər doktoru, professor Əjdər Ağayev "Bizim qonaq" olarkən bu sferada baş verən məsələlərə münasibətini bildirdi.

UŞAQ ŞULUQ SALARSA...

- Əjdər müəllim, Təhsil Nazirliyi müəllim-şagird münasibətlərinə həsr olunan seminarlara start verib. Keçən həftə Xırdalanda keçirilən tədbirdə çıxış edənlər daha çox münasibətlərdə yaranan problemə görə şagirdləri və hədisəni gündəmə gətirən sosial medianı qınadırlar. Bu fikirlərdə nə qədər həqiqət var? Digər tərəfdən, bu cür tədbirlərlə münasibətləri tənzimləmək mümkün olacaqmı?

- İnsanların sayı qədər müxtəliflik var. Həmçinin insanların birləşdirən hüquq, ictimai davranış normaları və s. kimi vasitələr mövcuddur. Hər hansı vasitə ilə insanlar ram edib problemləri istislen səviyyədə yoluna qoymaq real alınmaz. Əvvəlcə niyə münasibətlərdə kobudluğun yaranmasını öyrənmək lazımdır. Səhiyyədə olduğu kimi, ictimai problemlərdə də diaqnoz qoymaq və kökü tapmaq zəruridir. Əgər bunu edə bilmiriksə onda müəyyən maarifləndirici, istiqamətverici tədbirlərlə kifayətlənməliyik. Təbii ki, bütün məktəblərdə və kollektivlərdə insanlar arasında münasibətlər həminin bir-birini anlayacağı səviyyədə deyil. Müəyyən problemlər və çətinliklər olur, birinin fikri digərinə xoş gəlmir. Təhsil sahəsi isə digər sahələrdən fərqlidir. Əvvəla, ailələr öz uşaqlarını məktəbə və oradakı müəllimə etibar edirlər. Bu etibar da özünü doğrultmalıdır. Təhsil sahəsində əsas vəzifə uşaqlarla işləmək, onlara təhsil və təlim prosesində təbiyə verməkdir. Bu, onları ıstər sosial, ıstər psixoloji, ıstər də mənəvi inkişaf etdirmək baxımından zəruridir. Bunları da həyata keçirən insanların birliyi var. Həm də məktəbin direktoru, onun müavini, sinif rəhbərləri, ictimai təşkilatları fəaliyyət göstərir. Onlar da bu münasibətlərdə mühüm rol oynayırlar. O nöqtələr də lazımi yerində işləməlidir. Amma bəzi məktəblərdə direktorun zəifliyi, idarəedicilik qabiliyyətinin olmaması loyall mühit yaradır - ora da kim nə istəyir onu da edir. Bəzi məktəblərdə ictimai təşkilatlar işlədilir.

- Bəlkə pedaqoji kadrların peşəkarlıq səviyyəsində problemlər var?

- Sovet dönməindən üzü bəri ali pedaqoji kadrların hazırlığı zəifdir. İnsanlar diplom almaq məqsədilə institutda daxil olurlar. Ancaq müəllim olmaq ən böyük vətəndaş olmaq deməkdir. Buna hazır olmaq lazımdır. Bəziləri "Mən müəllim olmaq istəmirəm, müəllimlik ixtisasını yazdım, bura da düşdüm" - deyirlər. Əgər tələbə müəllim olmaq istəmiş, universitetdə oxuduğu illər onun üçün ağır əzəblər. Həmçinin istəmədən hazırlanan adam iracçıya çevrilir. Məsələn, bu gün məşin sürənlərin hamısı iracçılarıdır - məşin harada xarab olursa, orada da dayanır. Müəllim mənim-səyərək biliklərə yiyələnməli və mənim-sedikləri də tətbiq etməyi bacarmalıdır. Müəllimin işi təkcə proqramdakı dərslər keçmək deyil. Onsuz da bəsit halda həmin sinif haqqında təsəvvürləri var. Müəllimlərimizin səviyyəsi hazırda o dərəcədə yüksək deyil. Düzdür, anadan müəllim doğulanlarımız da var. Mən hələ sovet dövründə "kim ki, məktəbi "3" qiymətlə bitirir, onun müəllim ixtisası üzrə işləməsinə imkan vermək olmaz" deyə yazmışdım. Müəllimin insan yetişdirməkdəki qüsurları

cəmiyyətdə bəlaya çevrilir. İndi müəllimlər var ki, bədii, tarixi əsər oxumurlar, qəzet-jurnallardan xəbərləri yoxdur. Məktəb kollektivinin özü də bir-birinin işini ümumiləşdirməlidir. Yaxşını üzə çıxaranda o birinə də nümunə olacaq. Bu baxımdan, o cür seminarların əhəmiyyəti var. Müəllim artıq görür ki, onun hərəkəti təhlil olunur və bəzində söz deyilir, o da özünü düzəltməyə, məsuliyyətini artırmağa başlayır. Bu gün Təhsil Nazirliyi "Nəyi yeni edim?" aspektində işləyir. Əvvəllər belə deyildi. Bu tədbir artıq signal-
dır. Gərək təhsilin tərbiyəvi mühitini olsun. Müəllimlər pedaqogikanı bilmirlər. Biz pedaqogikanın qanunlarını, prinsiplərini, metodlarını müəllimlərə çatdırmamışıq. Problemi tam həll etmək mümkün deyil, ancaq müəyyən



Müəllimlərimizin səviyyəsi hazırda o dərəcədə yüksək deyil. Düzdür, anadan müəllim doğulanlarımız da var. Mən hələ sovet dövründə "kim ki, məktəbi "3" qiymətlə bitirir, onun müəllim ixtisası üzrə işləməsinə imkan vermək olmaz" deyə yazmışdım. Müəllimin insan yetişdirməkdəki qüsurları cəmiyyətdə bəlaya çevrilir. İndi müəllimlər var ki, bədii, tarixi əsər oxumurlar, qəzet-jurnallardan xəbərləri yoxdur.

xəttə qoymaq mümkündür.

- Müzakirə istənilən halda lazımdır. Çünki bu zaman bir çox məsələlərə aydınlıq gəlir. Ancaq məsələnin digər tərəfi də var: yaxşı şagird nə üçün döyül-sün? Bəlkə valideynin məsuliyyətində və şagirdin öz intizamında da müəyyən problemlər var?

- Nə məktəbin nizamnaməsində, nə təhsil sənədlərində, eləcə də məktəbin etik normalarında uşaq şuluq salarsa, onu döymək adəti yoxdur. Müəllimsənsə səbir və hövsələ sahibi olmalısın. Orta məktəbdə hər cür şagirdə rast gəlmək olur. Onları ram etmək üçün metodikalar var. Bizim ədəbiyyatda da şagirdi döyməklə bağlı heç nə yazılmayıb. Bu, birəcə bizim dini ədəbiyyatda, yeni mollaxanalarda olub. Dünyəvi məktəblərdə isə uşağı döyməklə bağlı heç bir metod yoxdur. Çünki insan insanı nə təhqir edə, nə də fiziki cəza verə bilər. Hətta, əgər uşaqlar nadinc olarsalar belə, onun metodikasını tapıb onları ram etmək mümkündür.

- Sumqayıt məktəbində şagirdin döyülməsi faktı ilə bağlı məlum fakt sosial şəbəkələrdə müzakirə olunan zaman müəllimə haqq qazandıranlar da az de-

yildi. Yeni cəmiyyətdə "lazım olanda müəllim döyə bilər" düşüncəsi də var. - O valideyn ki, uşağının öhdəsindən gələ bilmir, müəllimin döyməsini istəyir. Elə bilir ki, bununla müəllim ona yardımçı olacaq. Digər bir qrup var ki, təhsilin elmini bilmirlər. Pedaqogikada uşağı cəzalandırmaq normaları var: danlaq, tənbeh, sinifdə yerini və ya sinfini dəyişmək, valideyni çağırmaq, şöhbət etmək, gündəliyinə yazıb valideynin diqqətinə çatdırmaq və s. Amma heç bir halda fiziki təzyiq yoxdur. Çünki bu gün uşaqların səhətinə də problemlər var. Bəzən uşaqların intihar hallarına rast gəlinir. Ali məktəbə qəbul olmayıb özünü öldürənlər də olur. Bu, valideynin günahıdır. Mən bu yaşda 20 yaşlı uşağın fiziki baxımdan sağlam və dözümlüyəm. Ona görə də uşağın başına tu-mar çəkmək lazımdır ki, ürəkənsin və müsbət enerji ilə inkişaf ələsin.

SABAHIN İNSANI

- Bizim təhsil sistemi bir növ eksperimental laboratoriyayı xatırladır. Adıçə dərsliklərə baxıb "bu eksperimentlər nə qədər davam edəcək?" deyə fikirləşirsən. Nə vaxta qədər ümid edək ki,

nəhayət, təhsilimiz barədə yalnız xoş sözlər eşidəcəyik?

- Təhsilimizi yeni dövrün tələblərinə uyğun qurmaliyiq. İstər texniki-texnoloji, istərsə də bazar münasibətləri ona uyğun olmalıdır. Nə dəyişir dəyişsin, mənəvi təbiyə məsələləri dəyişməməlidir. Bu gün bizim mənəviyyata aid misallarımızın hamısı kapitalizm dövründə yarananlardır. Bu gün də mənəviyyət sanki sükançidir. Ancaq biz bu gün bu sükanı əldə saxlaya bilmirik. Dərsliklərə gəlincə, onların çoxunu, xüsusən ibtidai sinif dərsliklərini pedaqogikanı bilməyən, fənnə bələd olmayan adamlara tapşırırlar. Məsələn, 1-4-cü sinif "Riyaziyyat" kitabının əsas müəllifi Politeknik İnstitutunu bitirən mühəndisdir. Bu adamın dərslik işindən xəbəri yoxdur. O, nəşriyyat direktorudur və tenderdə nəşri udub. Satınalmaların qaydasına görə, udan adam kitabı da hazırlamalıdır. O da özünü həmmüəllif edib. Alman kitablarından götürdüyünü əsaslandırır və "qoy bizim uşaqlarımız da alman kitabı oxusun" deyir. Bu, çox gülünc yanaşmadır. Təhsilin kökü var. Bizə alman uşağı lazım deyil. Xaricdən yaxşı olanı getirib özünükləşdirmək lazımdır. Təhsil bir nömrəli ideoloji məsələdir. Bütün kitablarda sənin milli-mənəviyyətin, tarixin, ənənələrin öz əksini tapmalıdır. Bunun formasını tapmaq lazımdır. Dərsliklərin əsas qüsuru müəlliflərin metodiki savadının zəifliyi və zəhmət çəkməmələri ilə bağlıdır. Əgər "Azərbaycan dili", "Oxu" kitabı yazılırsa, onu yazan adam uşaq ədəbiyyatını mükəmməl bilməli, bütün yeniliklərin, köhnəliklərin hamısını seçməlidir. Mən nazirliyə də təklif etmişəm ki, dərsliklərin yazılması ilə bağlı müsabiqə elan edilsin. Dörd-beş nəfərin təklifi seçilsin və çap olunsun. Çap olunmamışdan əvvəl həmin dərslik geniş müzakirə də olunmalıdır. Burada bir məsuliyyət də müəllimin üzərinə düşür. Əvvəl deyirdilər ki, proqram necə var elə də getməlidir. İndi isə belə deyil. Standartlar təbiyə ilə və biliyin həcmi ilə bağlıdır. Qalanını müəllim özü etməlidir.

- Müstəqilliyin ilk illərində bizdə xarici ölkələrin bir neçə orta məktəbləri fəaliyyətə başladı və təhsil ocaqlarının şagirdləri öz dünyagörüşləri və intizamı ilə seçildilər. Bizim məktəblərdə sanki bu keyfiyyətlər çatışmır...

- Qafqaz Universiteti də o təhsil ocaqlarını sırasına daxilird və mən orada dərslər deyirəm. Burada əsas xüsusiyyət uşaqlara müstəqilliyin verilməsidir. Məsələn, bu universitetdə tələbə klubu, dram dərnəyi var. Onlar dram əsərləri səhnələşdirirlər. Hətta, buğünlərdə Anarın "İlin son gecəsi" əsərini Rus Dram Teatrında səhnəyə qoydular. Bu cür fəaliyyət uşağı inkişaf etdirir. İndi əvvəlki dövr deyil, informasiya mənbələri boldur. Sən əsasını qoysan, qalanını uşaq özü tapmalıdır. Bir də ictimai işlərdə işləmək uşaqlardakı müsəlman utancaqlığını aradan qaldırır. Həmin şəkəyə daxil olan orta məktəblərdə də vəziyyət eynidir. Bunun əsas məgzi yenə müəllimlərin tədris prosesində şagirdlərə şəxsiyyət kimi hansı səviyyədə baxmalarıdır. Mənim qarşımdakı şagird sabahın insanıdır.

ÇOXU MƏKTƏBLƏ RƏFTARI BİLMİR

- Sizcə, repetitorluğa nə vaxtsa son qoyulacaqmı? Orta məktəblər nəhayət, şagirdə elə bir təhsil verəcəkmı, valideyn üçün repetitor axtarmaq qayğısı yaranmasın?

- Bu, çox ciddi məsələdir. İndi bununla bağlı yeni layihələr həyata keçirilir. Xüsusən məktəblərdə təmayüllü siniflərin yaradılması bu istiqamətdə atılan düşünlümüş addımlardır. 12 illik təhsil sisteminə xüsusən, 12-ci il ali məktəbə hazırlıq xarakter daşıyacaq. Həmçinin nazirliklə TQDK-nın birləşməsi təklifi var. Buraxılış imtahanı ilə qəbul imtahanı eyniləşəcək. Biz bu təklifi çoxdan vermişik. İndi bu məsələni reallaşdırırlar. Əgər ali məktəbə qəbul qorxusu sıradan çıxsas, buraxılış imtahanı ilə ümumiləşsə, bu həyəcan xeyli azalacaq. Digər tərəfdən, təhsil 12 illik olanda repetitorluq missiyasının müəyyən qismi məktəbdə həyata keçiriləcək və əlavə hazırlıq yığışdırılacaq. Mən repetitor tanıyıram ki, məktəb-

gionun özünün sosial tələbatı var. Bizim təxil, pambiq əkən sahibkarlarımız aqronomluğu bilmirlər. Onlara aqronom lazımdır. Mal-qara saxlayırlar - zootexnikləri yoxdur. Onlara zootexnik lazımdır. Ona görə hər regionda böyük həcmdə peşə məktəbləri yarananda peşə məktəbləri regionun təsərrüfat subyektlərini kadrlarla təmin edəcək. Bu da dövlətin sosial-iqtisadi inkişaf proqramına uyğundur.

PEDAQOJİ İŞ ŞABLON TANIMIR

- Qanunvericiliyə edilən dəyişikliyə əsasən, magistr təhsilinin iki- elmi və tətbiqi istiqamətləri olacaqdır. Sizcə, bu, təhsilə töhfə verəcəkmı? - Mən bu barədə eşitdim və düşündüm. "Təhsil haqqında" qanunda ali təhsilin iki pillədən - bakalavriat (ixtisas təhsili) və magistraturadan (ixtisasla yanaşı ilk elmi dərəcə) ibarət olması yazılıb. İndiki təklif Təhsil qanununda yoxdur. AMEA belə bir təşəbbüsə çıxış edib. Elə bilirəm ki, magistratu-



də dərslərini normal keçə bilmir. Repetitorluq dəbə düşüb. Məktəb güclü olsa, bunların hamısı yığılacaq. Burada əsas məsuliyyət müəllimin üzərinə düşür - müəllim hazırlıqlı olmalıdır. Əlbəttə, burada müəllimin əmək haqqı məsələsi də vacib şərtir. Müəllimin əmək haqqı normal olmalıdır ki, gözü başqa yerdə olmasın. Valideynlərin çoxunda da maariflənməyə ehtiyacı var. Çoxu məktəblə rəftarı bilmir. Maarifləndirmə lazımi qaydada deyil. Valideyn uşağının peşə seçimi üçün düzgün fikirləşməlidir. Bankdan kredit götürüb uşağı repetitor yanına göndərirlər. Ancaq bəzən uşağı peşə məktəbinə yönəltmək daha düzgün addım olardı.

- Ümumiyyətlə, peşə məktəblərində hazırkı vəziyyət necədir? Valideynlər övladlarını peşə istiqamətinə yönəltməkdənsə, daha çox ali məktəblərə daxil olmaşı üçün cəhd göstərirlər. Fikirilər var ki, peşə-təhsil məktəbləri xüsusən regionlarda yaxşı təhsil vermirdir. Təhsil Nazirliyi bu sahədə rasionallaşdırma aparır. Bu, bir nəticə verəcəkmı?

- Mənə elə gəlir ki, Təhsil Nazirliyi ona görə rasionallaşdırma aparır ki, regionlarda olan peşə məktəbləri maddi-texniki təminatla, kadrlar potensialı ilə təmin olunsun. Bəziləri deyir ki, texniki peşə məktəbləri azaldılır, ancaq bu, azaldılma deyil. Hər re-



- Kurikulum necə, özünü doğrultdu-mu? Doğrudanmı, kurikulum təhsildə ən müasir proqramdır?

- Çoxları kurikulumu metod kimi başa düşür, amma kurikulum metod deyil. Kurikulum proqram, tədris planı, qiymətləndirilmə konsepsiyası və texnologiyaları əks etdirən sənədlərin cəmidir. Pedaqogikanı bilmədiklərinə görə biri bunu "metod", biri "kurikulum sistemi" kimi adlandıır. Bu sə-nədin içərisində yeni məsələlər, məzmun yenilikləri, standartlar var. Bunların heç biri yeni deyil - köhnədən mövcud olanların yeni adla ifadəsidir. Vaxtilə tədris proqramları vardı ki, orada sistemli şəkildə mövzular göstərilirdi. Axırda da proqramda "Hansı bilik və bacarıqlar aşılmalıdır" sözləri yazılırdı. Dünya Bankı bunu xarici təcrübə olaraq Azərbaycana ötürdü. Hələ orta əsrlərdə - Nəsrəddin Tusinin əsərlərində müzakirə, disput, mübahisə və s. mövzuların hamısı var. Yeni olan elm

qoqikadan xəbərləri yoxdur. Mən hər han-sı bir işin səmərəliliyini o müəllimin tətbiq etdiyi metodlarda və yaradıcılıqda görürəm. Pedaqoji iş şablon tanımır. Təhsil sahəsində də təhsildən başı çıxmayan in-sanlar var. Mən yeniləşmənin tərəfdarıyam. Amma Avropadan gətirilən o sənədlərin içərisindəki metodları biz özümüz hə-mişə tapmışıq. Birdən-birə Amerikanın tə-limlərinə hoppanmışıq. Guya kurikulum adı olmasaydı biz yeniliyi tətbiq etməyə-cəkdiq? Yaxşı olan şeylər çoxdur. Əzbər-ləmədən çox, təfəkkürü inkişaf etdirmək meylləri olmalıdır. Mən bunun tərəfdarıyam.

XEYİRXAH FİKİR, XEYİRXAH SÖZ VƏ XEYİRXAH ƏMƏL

- Müəllimlərin bilik və bacarıqlarının diaqnostik qiymətləndirilməsi zamanı aşağı bal toplayanlar da eyni qayda ilə dərslərinə davam edirlər. Ortada hər hansı fərqi olmalıdır?

- Əgər müəllimin qiyməti qeyri-kafiyyə düşürsə, əslində o, bir illik və ya ilyarımlıq ixtisas kursu keçməlidir. Bu kursları keç-di-keçmədi Bakı şəhəri üzrə hamısının əmək haqqını artırırırlar. Amma regionlarda belə deyil - keçməyənləri artım siyahısına daxil etmirlər. Yeni qiymətləndirmədən keçməyən müəllim keçmişə aldığı maaşı ilə qalır. Əgər dəyərləndirmədə fərqlər yoxdursa, onun effekti ola bilməz. Dəyərləndirmə fərqləri üzə çıxarmaq üçündür. Əmək haqları diferensial verilməlidir. Müəllim var ki, gözəl alim və ustadır, müəllim də var ki, sinfə gəlib nağıl danışır gedir. Qiymətləndirmədə onları fərqləndirmək lazımdır. Təhsil Nazirliyi niyə diaqnostik qiymətləndirməni tətbiq etdi? Nazirlik müəllimlərin əmək haqqını artırmaq istəyəndə Məliyyə Nazirliyi "Bizim elə büdcəmiz yoxdur" - deyə etiraz etmiş-di. Nazirlik də müəllimlərə faydalı olsun deyə bu yoldan istifadə etmək istədi. Yə-ni bu, müəllimlərin hissa-hissə əmək haq-qının artırılması üçün bir yol idi. İndi bir az üsul dəyişib. Qeyri-kafi qiymət alanlara "gələnlə dəfə gəlib keçərsiniz" - deyirlər. Hər halda diaqnostik qiymətləndirmənin faydası var: müəllim öz üzərinə düşünlür, hazırlaşır.

- Sizin elmi tədqiqatlarınız vətəndaşlıq borcu ilə bağlıdır. Biz onu bir az gə-nin anlanda İNSAN kimi dəyərləndirək. Obyektiniz olan insan dəyişəcəkmı?

- Mənim elmi işlərim insan konsepsiyası, şəxsiyyətin formalaşmasıdır. Digər kiçik tədqiqatlarım da şagirdlərin vətəndaşlıq borcu, tərbiyəsi mövzusu-dur. Müəllimlər qarşılarındakı uşaqlara şəx-siyyət kimi yanaşmağa borcludurlar. İndi buna şəxsiyyətyönümlü təlim deyirik. Bi-liklər lazımdır, ancaq bizim vətəne daha çox vətəndaşın mövqeyini başa düşən in-san lazımdır. Mən həmişə deyirəm ki, in-sanları ali məktəblərə qəbul edilməsi ilə deyil, vətəndaşlıq dəyəri ilə ölçün. Əgər mən hər şeyin yaxşı olduğunu desəm, bu, vətənpərvərlik deyil. Mən həmişə deyirəm: təhsil adadır, cəmiyyət isə dəyər. Onların havası bir-birinə uyğun olmalıdır. Bu gün müsbət insan keyfiyyətləri forma-laşdırmağın kökündə xeyirxah fikir, xeyir-xah söz və xeyirxah əməl dayanır.

Təranə Məhərrəmovla