



sahəsində treninqlərin təşkil olunması vacibdir. Yaponiyanın "JICA" təşkilatı Azərbaycanın müxtəlif sahələrində fəaliyyət göstərən mütəxəssisləri Yaponiyaya dəvət edərək onlar üçün müxtəlif treninqlər təşkil edir. Həmçinin Yaponiyanın INPEX şirkəti ilə Azərbaycanın SOCAR şirkətinin texniki mütəxəssislərini Yaponiyaya dəvət etməklə onlar üçün müxtəlif treninqlər həyata keçirir. Müxtəlif ölkələrdə fabriklərin tikilməsi ilə məşğul olan Yaponiyanın "JGC" şirkəti də Azərbaycanlı mütəxəssisləri Yaponiyaya dəvət etməklə onlar üçün treninqlər təşkil edir. Bu şirkət, həmçinin Sumqayıt texniki parkında əcazətli zavodunun tikintisinə başlamaq məqsədilə Azərbaycan tərəfi ilə anlaşma memorandumu

qədər yerinə yetiririk. Yaponiyanın "Isuzu" şirkəti "Aztexnika" şirkəti ilə birgə Azərbaycanda yük avtomobillərinin yığılması zavodunu açır. Bu şəkildə məhsul istehsal edən şirkətlər artsa, Yaponiyanın da texnologiya ilə bağlı biliklərinin Azərbaycan tərəfinə çatdırılacağı düşünürəm. Hamınız bilirsiniz ki, yaxşı avtomobillərin qiyməti bahadır. Məsələn, bahalı yapon avtomobillərini alandan sonra yaponlar bu avtomobillərə sonrakı xidmətlə bağlı çox yaxşı biliklərə malikdirlər. Yaponların düşüncə tərzinə görə, avtomobile çox məbləğ ödəyib alsan da, ondan uzun müddət istifadə etmək bir o qədər də xərc tələb etməyəcək. Çünki keyfiyyəti çox yüksəkdir. Bu, Yaponiya istehsalatının

kələri biznesmenlərinin Azərbaycanda müxtəlif istehsal fəaliyyətinin qurulmasını istərdim.

**FUNDAMENTAL GÜC**

- Cənab səfir, İkinci Dünya müharibəsindən sonra Yaponiyanın iqtisadiyyat, biznes, elm, texnologiya sahələrində fantastik inkişafa nail olmasının səbəbini necə izah edərdiniz? Bu inkişafın əsasında təhsil, işgüzarlıq yoxsa milli mentalitet dayanır? Deyilənə görə, Yaponiyada təqaüdü anlayışı yoxdur. Yeni insanlarla əmək müqaviləsi ömürlük bağlanır. Hətta işə bağlılıqlarına görə işçilərin məzuniyyət götürməsi də qəbul olunmur. Bu fikirlər nə qədər hə-

olaraq gücü var idi. Yaponiyada təqaüd sistemine gəlincə, bu sistem mövcuddur. Təqaüd sistemi olmazsa, biz təqaüdə çıxdıqdan sonra çətinliklərdə üzleşə bilərik. Əvvəllər hər hansı bir şirkət iş üçün daxil olmasansa, təqaüdə qədər həmin o şirkətdə işləmək kimi ömürlük iş sistemi mövcud idi. Həmin vaxtlarda uzun müddətli məzuniyyət götürmək çətin olsa da, son illərdə tətillərin artırılması şirkətlər tərəfindən təşkil edilirdi. İndiki gənc nəsil isə aktiv şəkildə tətillərin artırılmasını istəyir.

Fikrimcə, indi daha çox bu iki təhsil sisteminin balanslaşdırılmış şəkildə yürüdülməsinə çalışılır.

**ATOM BOMBASINDAN ZİYAN ÇƏKƏN ÖLKƏ**

- Yaponiya Azərbaycanın ərazi bütövlüyünü tanıyan ölkələrdəndir. Sade yaponlar bu münafişə barədə nə dərəcədə məlumatlıdır? - Düzünü desəm, sadə yapon xalqı Dağlıq Qarabağ münaqişəsi barədə o qədər məlumatlı deyil. Ancaq mənim kimi diplomatik fəaliyyətlə məşğul olan, bu regionda çalışan biznesmenlər, tarixçilər, media işçiləri təbii ki, bu münaqişə ilə bağlı məlumatlıdır. Çox təəssüf ki, sırası əhali Dağlıq Qarabağ prob-

**SOSIAL ŞƏBƏKƏLƏRDƏ ZƏİFƏM**

- Diplomat həyatı maraqlı olduğu qədər də çətindir. Müxtəlif ölkələr, insanlar, mədəniyyətlər, adət-ənənələr, tarix... Səfir kimi sizin dünyəvi xəritənizdə olmaq istədiyiniz daha hansı ölkə var? - Real olaraq yaşla qədər mən artıq Azərbaycandan sonra başqa bir ölkədə səfir kimi fəaliyyət göstərə bilmərəm. Çox adam Avropada fəaliyyət göstərmək istədi. Mənim üçün isə cəhətdən maraqlı ölkələr, Azərbaycan, Rusiya daxil olmaqla keçmiş post-sovet ölkələridir. - Diplomat hansı keyfiyyətlərə malik olmalıdır? Məlumdur ki, onun işinin bəlli qrafiki yoxdur. Siz həmişə formada qalmağa necə nail olursunuz? Ümumiyyətlə, bir iş gününüzü necə təsvir edərsiniz?

"Artıq noyabr ayında Azərbaycanda səfir kimi fəaliyyətə başlamayacağımı 3 il tamamlıya qədər. Düzü, Azərbaycan mənim üçün adı deyil, qəlbimə çox yaxın və vacib ölkədir". Bu fikirlər "Kaspi"nin "Səfir danışır" layihəsinin qonağı olan Yaponiyanın ölkəmizdəki fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Tsuquo Takahaşi "Səfir görüş zamanı əsələrinin tarixi, mədəniyyəti, təhsilindən söhbət açdı.

mi resurslar əsasən Yaxın Şərq, İndoneziya, Avstraliya kimi ölkələrdən idxal edilir. Bakı nefti birbaşa Yaponiyaya idxal olunmasa da, buradan əldə olunan enerji resursları Yaponiya üçün böyük əhəmiyyətə malikdir. İndiyə qədər Yaponiya ilə Azərbaycan arasında iqtisadi əməkdaşlıqda enerji sahəsində əlaqələr əsas rol oynayırdı, lakin son vaxtlar Yaponiya şirkətləri Azərbaycanla qeyri-enerji sahəsində də əməkdaşlıq qurmağa çalışırlar. "İtochu" şirkəti təkə enerji sahəsində deyil, digər sahələrdə də fəaliyyət göstərir. Eyni zamanda, Yaponiyanın "Mitsui" və "Mitsubishi" kimi böyük şirkətləri də Azərbaycanda qeyri-enerji sektorunda fəaliyyətə maraqlıdır. İndiki iqtisadi duruma baxsaq, neftin qiymətinin aşağı düşməsi heç kəsə sirr deyil. Mən tez-tez mediaya nəzər salanda, həmçinin prezident İlham Əliyevin çıxışlarını dinləyəndə Azərbaycanın qeyri-neft sektorunu inkişaf etdirməyə çalışdığını görürəm. Bunun üçün müxtəlif islahatlar həyata keçirildiyini düşünürəm. Azərbaycan öz iqtisadiyyatını diversifikasiya etməyə çalışması müsbət haldır. Bildiyimə görə, Azərbaycan hökuməti IT, kənd təsərrüfatı, turizm, həmçinin istehsal sahələrini inkişaf etdirməyə çalışır. Hesab edirəm ki, Yaponiya ilə Azərbaycan arasında qeyri-neft sektorunda da daha geniş əlaqələrin qurulması mümkündür. Hazırda Bakıda yaşayan yapon biznesmenlərinin sayı o qədər də çox deyil. Buna baxmayaraq, Moskva, İstanbul kimi yaxın şəhərlərdə fəaliyyət göstərən yapon biznesmenləri tez-tez Bakıya səfər edir və burada yeni iş qurmaq şanslarını araşdırırlar. Keçən həftə İstanbulda fəaliyyət göstərən yapon biznesmenlərinin nümayəndə heyəti Bakıya səfər etdi. Ümid edirəm ki, bu səfərlə yapon iş adamlarının İndiyə qədər müxtəlif sahələrdə əməkdaşlıq qurmaqla bağlı iş birlikləri daha da dərinləşəcək.

**YAXIN VƏ ƏZİZ ÖLKƏ**

- Cənab səfir, artıq 3 ildir ki, Azərbaycanda fəaliyyət göstərsiniz. Ölkəmiz haqqında fikirləriniz, təəssüratlarınızı eşitmək maraqlıdır. - Mən həmişə Azərbaycanın çox mürəkkəb regionda yerləşdiyini düşünürəm. Hazırkı ölkə kimi mövcudluğu ona çətinliklə başa gəlir. Azərbaycan böyük çətinliklərdən keçərək indiki müasir və gözəl bir ölkəyə çevrilib. Mən bu yaxınlarda "Əli və Nino" filmi ni sey etdim. Həmin film-dən də Azərbaycanın çətin tarixini anlamaq bildim. Artıq noyabr ayında Azərbaycanda səfir kimi fəaliyyətə olmağımın 3 il tamam olacağı. Düzü, Azərbaycan mənim üçün adı deyil, qəlbimə çox yaxın və vacib ölkədir. Bir az keçmiş qayıdaq - sovet dövrü dağıldandan sonra mən Tokioda Xarici İşlər Nazirliyində yeni yaranmış ölkələrlə məşğul olan şöbədə çalışırdım. Həmin şöbədə işlədiyim vaxtda -1998-ci ildə Yaponiya hökuməti ilk dəfə olaraq Azərbaycanın prezidenti Heydər Əliyevi səfərə dəvət etdi. O zaman mən həmin səfərin təşkilində birbaşa iştirak etmişəm. Səfir zamanı Azərbaycanda Yaponiya səfirliyinin açılması qərar alındı. Artıq o dövrdən Azərbaycanla yaxın münasibətini yaranmışdı. Ona görə mənim üçün xüsusi olaraq əziz olan bir ölkəyə səfir təyin olunmağım böyük şərəfdir.

- Yaponiya ilə Azərbaycan arasında çoxsahəli əməkdaşlıq mövcuddur. Sizcə hansı istiqamətdə münasibətləri daha da genişləndirmək mümkündür? - Yaponiya ilə Azərbaycan arasında ilk növbədə siyasi, iqtisadi, sosial və mədəni sferada yüksək əlaqələr qurulub. Bu sahələrdə iqtisadi sahəni xüsusi qeyd etmək lazımdır. İki ölkə arasındakı əlaqələr enerji sahəsində daha çox inkişaf edib. Hamı bilir ki, "Azəri-Çıraq-Günəşli" layihəsində Yaponiyanın "İtochu" və INPEX şirkətləri birlikdə 15 faizə yaxın paya sahibdir. Bu iki şirkət arasında INPEX şirkətinin təxminən 20 faizinin sahibi Yaponiya hökumətidir. INPEX şirkəti üçün "Azəri-Çıraq-Günəşli" layihəsi həyata keçirildiyi layihələr arasında Abu-Dabindən sonra ikinci ən böyük layihədir. Bilirsiniz ki, Yaponiyada təbii ehtiyatlar mövcud deyil. Ölkəmiz enerji resurslarının demək olar ki hamısını xaricdən idxal edir. Neft-qaz ki-

# İqtisadiyyatınızı diversifikasiya etdirməyə çalışmadığınız müsbət haldır

## Yaponiyanın ölkəmizdəki fəvqəladə və səlahiyyətli səfiri Tsuquo Takahaşi: "Azərbaycan böyük çətinliklərdən keçərək indiki müasir və gözəl bir ölkəyə çevrilib"



imzalayıb. Bu layihə Azərbaycanın "Avromed" şirkəti ilə əməkdaşlıq etməyi planlaşdırır. Amma hələ ki, layihənin hazırlıq mərhələsindədir. Yaponların

əsas şərtlərindən biridir. Azərbaycanda fəaliyyət göstərən yapon biznesmenlərinin Azərbaycan vergi sistemi ilə bağlı eşitdiyim bezi məsələlər var. Məsələn, burada hansısa məhsul istehsal etdiyimiz zaman onun müəyyən hissələrinin Azərbaycanı idxal etməklə hazır məhsulu idxal etməyin gömrük rüsumu eynidir. Belə olan halda, şirkətlər, iş adamları Azərbaycanda nə isə istehsal etməkdənsə, hazır məhsul gətirməyin daha sərfəli olmasını düşünürlər. Azərbaycan hökuməti hal-hazırda ölkədə istehsalat müəssisələrinin qurulması üçün çox çalışır. Bu cür gömrük rüsumlarının tətbiqi səbəbindən bu işlər bir qədər çətin başa gəlir. Bu yaxınlarda bu məsələ ilə bağlı prezidentin iqtisadi sahədəki məsələlər üzrə köməkçisi Natiq Əmirovla da danışdım. O, hal-hazırda Azərbaycanda islahatlar aparıldığını və vergi rüsumları məsələsinin də ora daxil olduğunu qeyd etdi. Mən vergi və gömrük rüsumlarının tezliklə balanslaşdırılmasını və yapon, o cümlədən digər ölkələrin

**qiçətdir?**

- Bir çox insanlarda səhv fikir formalaşmış ki, Yaponiyanın inkişafı ölkənin müharibədə uduzandan sonrakı dövrünə təsadüf edir. Ancaq bu tarix bir az fərqlidir. Hər bir ölkənin inkişafı üçün təhsil, işgüzarlıq, mentalitet kimi xüsusiyyətlər çox vacibdir. Müharibədən öncəki illərdə də Yaponiyada təhsil sahəsinə böyük önəm verilib. Tarixən Yaponiyada samurayların - hərbiçilərin hakimiyyət başında olduğu dövr var idi. Sonra bu quruluş dağıldı, Meyci dövrü başladı və müxtəlif islahatlar həyata keçirildi. Bu sisteme görə yaxın və digər ölkələrin təhsil təcürbəsi Yaponiyaya verilir və ölkənin adət-ənənələri ilə qarışdırılaraq tətbiq edilirdi. Yaponiyanın müharibədən öncə qurulmasına başlanan təhsil sistemi müharibədən başa çatandan və ölkə bu savaşa uduzandan sonra da həmin baza əsasında davam etməyə başlamışdı. Ona görə "İkinci Dünya müharibəsi bitdi, biz uduzduq və ondan sonra ölkə dəyişdi" - sözlərini demək düzgün deyil. Fikrimcə, o vaxt xalqın artıq fundamental

Yaponiyada təhsil sisteminin əsas prioriteti beyni mümkün qədər biliklərlə doldurmaqdan ibarət idi. Bu, uzun müddət davam edən bir təhsil sistemi idi. Lakin sonradan bu sistemin uşaqlar üçün o qədər effektiv olmadığını düşünməyə başladılar. Mən də şagird olan dövrdə hər gün saat 9.00-dan 15.00-a qədər məktəbə gedirdim, oxumaq, bilik əldə etmək üçün çalışırdım, məktəbdən qayıdandan sonra da yenə evdə dərs oxuyurdum, müxtəlif kurslara gedirdim, imtahanlara hazırlanırdım. Bu, uşaqlar üçün çox ağır bir cədvəl idi. Beyni müxtəlif biliklərlə dolduran bu təhsil sistemi ilə uşaqların düşünmə qabiliyyətinin inkişaf etmədiyini fikrinə gəlmişdim. Beləliklə, bu təhsil sistemini dəyişmək qərar verilmişdi. Yeni təhsil sisteminə uşaqları daha çox sərbəst buraxmaq və öz gücləri ilə düşünməyə vadar etməyin lazımlığını düşündülər. Lakin belə bir sistem yürüdüldəndən sonra yenə də bunun çox yaxşı olmadığı haqqında



lemi haqqında məlumatı olan insanlar o qədər çox deyil.

- Yaponiya Xirosima və Naqasakı hadisələrindən sonra dünyada sülhü qurmaq üçün atom bombasına malik ölkələrə üz tutaraq bu silahlardan imtina etməyə səsləyib və dünya birliyinə "nüvəsiz dünya" çağırışı edib. Şimali Koreya tərəfindən sizin ölkəyə də təhdid mövcuddur. Bu çağırışa cavab verən oldumu? - Atom silahlarının aradan qaldırılması çox mürəkkəb məsələdir. Bildiyiniz kimi, Yaponiya dünyada atom bombasından ziyan çəkməyə razı deyil. Atom bombası atıldıqdan sonra 5 il ərzində Xirosimada 200 min, Naqasakıda isə 140 min insan həlak olub. Fikrimcə, İkinci Dünya müharibəsi bitdikdən sonra Yaponiya atom silahının azaldılması və ümumiyyətlə aradan qaldırılması istiqamətində fəaliyyət göstərən yeganə ölkədir. Atom silahı olan ölkələrlə bu silaha sahib olmayan ölkələr arasında müxtəlif fikir ayrılıqları mövcuddur. Hesab edirəm ki, həmin ölkələr öz aralarında razılığa gəlməlidirlər. Başqa heç bir hal yolu mümkün deyil. Deyərdim ki, Yaponiya həmin

- Səfir olaraq müxtəlif işlərlə məşğul olursunuz. Mən ilk növbədə Yaponiyanın Azərbaycandakı nümayəndəliyini burda həzm iqtisadi, həm də siyasi cəhətdən öz ölkəmi təmsil edirəm. Ölkəmi təmsil etmək üçün Azərbaycanın ictimai-siyasi xadimləri ilə görüşürəm, rayonlara ezamiyyətə gedir, eyni zamanda, burada Yaponiya mədəniyyət tədbirlərinin təşkil olunması ilə məşğul oluram. Azərbaycanda digər dövlətlərin milli bayramları ilə bağlı təşkil olunan gecələrə qatılıram. Bəzən səfirliyin iqtisadi sahəyə qonaqlar dəvət edirəm və onlarla sam yeməyi əsasında müxtəlif fikir mübadiləsi aparırıq. İstirahət günləri tennis oynamağı xoşlayıram.

- Təbii ki, Azərbaycanda çalışıb onun muğamını dinləməyə, içərişəhərin küçələrini gəzməyə, Göygözü, Maralgölü seyr etməyə, mavi Xəzərin qızıl qumlarında dincəlməyə... mümkün deyil. Burada istirahət etmək üçün sevimli məkanınız varmı? - Mən İçərişəhər və Bulvarı çox xoşlayıram. İçərişəhərin küçələrindəki kiçik daşlı yolları da çox sevirəm. Azərbaycanda həmişə Yaponiyadan qonaqlar gələndə biz Milli Parka qədər gedirik və onlara İçərişəhərin qala divarlarını göstərərək "Azərbaycanın bu hissəsi Fransız Rivierası olan Cote d'Azur və ya Monakonu xatırladır" deyirəm. Azərbaycanın regionlarında da gözəl yerlər çoxdur. Şəki, Lahic, Göygöl, İsmayilli, Yardımlı - məndə çox dərin təəssüratlar oyadıb. Yardımlıda dağlar arasında ağaclar və ağacların altında gəzən qoyun-quzunun məndə yaratdığı xoş hissləri unuda bilmirəm.

- Sosial şəbəkələrə münasibətiniz. Passiv, yoxsa aktiv istifadəçisiniz? Virtual, yoxsa real dostluq münasibətlərinə üstünlük verirsiniz? - Bu sahədə bir qədər konservativəm. iPhone-un istifadəsini də köməkçimdən öyrənmişəm. Yalnız bacardığım proqramlardan istifadə edirəm. - Cənab səfir, dəvətimizi qəbul edib redaksiyamıza gəldiyinizə və suallarımıza cavablandırıldığınıza görə sizə minnətdarıq. - Ənənəsi olan bir qəzetə mənə dəvət etdiyiniz üçün təşəkkür edirəm. Bu, mənim üçün böyük şərəfdir. İşlərinizdə uğurlar arzulayıram!

Tarane Mehərrəmov

**İçərişəhər və Bulvarı çox xoşlayıram. İçərişəhərin küçələrindəki kiçik daşlı yolları da çox sevirəm. Azərbaycanda həmişə Yaponiyadan qonaqlar gələndə biz Milli Parka tərəf gedirik və onlara içərişəhərin qala divarlarını göstərərək "Azərbaycanın bu hissəsi Fransız Rivierası olan Cote d'Azur və ya Monakonu xatırladır" deyirəm. Azərbaycanın regionlarında da gözəl yerlər çoxdur. Şəki, Lahic, Göygöl, İsmayilli, Yardımlı - məndə çox dərin təəssüratlar oyadıb. Yardımlıda dağlar arasında ağaclar və ağacların altında gəzən qoyun-quzunun məndə yaratdığı xoş hissləri unuda bilmirəm.**

düşünməyə başladılar. Məsələn, Pi ədədi (π) 3.14... kimi sonsuzluğa qədər davam etsə də, yeni təhsil sistemi ilə 3 kimi hesablamaya icazə verilməmişdi. Belə olduğu halda isə uşaqlar n ədədinin sonsuz olmasını ölməsinə razı deyilirdi. Bu isə riyaziyyatın ən elementar anlayışlarından birinin qavranılmaması deməkdir. Bu baxımdan, Yaponiyada təhsil haqqında müxtəlif ziddiyyətli fikirlər mövcuddur.