

“Həyatdan nə istədiyimi çox yaxşı bilirəm”

Dilarə Bəylərova: “Əgər gördünüz işə sahiblənir, dəyər yaratmağa çalışır və bunu ürəkdən edirsinizsə, siz istənilən sahədə uğurlusunuz”

Heyatdan nə istədiyini çox yaxşı bilir və çox yaxşı başa düşür ki, potensialı onu hara apara biler. Yerində saymağı xoşlamır və daim öz üzərində işləyir. Ən əsası işə etdiyi işi dəlicəsinə sevir. Deyir ki, fərqi yoxdur, hansı sahədə, hansı vəzifədə işləyirsiniz; bağbansınız, kosmonavtsınız, departamenti rəhbərisiniz, ölkə prezidentisiniz. Əgər gördünüz işə sahiblənir, dəyər yaratmağa çalışır, insanların həyatını maraqlı etmək, cəmiyyətə töhfə vermək istəyir və bunu ürəkdən edirsinizsə, siz istənilən sahədə uğurlusunuz. Müsahibimiz “Nar”ın Marketing kommunikasiyaları departamentinin rəhbəri Dilarə Bəylərova ilə yaxından tanış olaq...

- 2004-cü ilde orta məktəbi bitirib Azərbaycan Dillər Universitetinin filologiya fakültəsinə qəbul oldum. Ümumiyyətə, uşaqlıqdan xarici dillərə marağım var idi və özümü bu sahədə görürüm. Məsələn, ingilis edəbiyyatının orijinalindən oxumaq istəirdim. Hələ məktəbdə oxuyarkən ingilis dilindən uşaq hazırlaşdırırdım. Amma universitetdə təhsil aldığım illərdə məni daha çox digər sahələr maraqlandırmağa başladı; siyaset, sosial yönümlü layihələr, reklam və s. Başqa bir işlə məşğul olmaq istədiyimi düşündüm və BMT-də təcrübə proqramlarından birinə müraciət etdim. 6 ay PR bölməsində təcrübə keçdim. Yeni insanlarla, BMT-nin iş prinsipi ilə, Azərbaycanda olan problemlərlə tanış oldum, press-relizin necə hazırlanlığını öyrəndim. Təcrübə proqramı bitinden sonra, üçüncü kursdan tərcümə işləri ilə məşğul olmağa başladım. Universiteti bitirəndən təxminən 3 ay ərzində bir neçə yerə iş müraciətini getdim. Vakansiyalardan biri də “MPG Azərbaycan” reklam agentliyində idi. Kopirayter axtarıldır. Hiss edirdim ki, kreativ düşüncə, xarici dil biliklərim bu sahədə işləməyə imkan verir. Müraciət edim. Adətən belə bir stereotip var ki, təcrübəsiz tələbələri işe götürmürələr.



Fikrimcə, insanın özünü necə təqdim etməsindən çox şey asılıdır. 2008-ci ilin avqustunda “MPG Azərbaycan”da işə başladım. Mənim üçün yeni bir sfera açıldı: reklam dünyası.

- **Təhsil alığınız və çalışığınız sahələr fərqlidir. İşi öyrənmək üçün çətinliyiniz olmadı?**

- Xeyr. Bəxtim onda getirdi ki, reklam agentliyində çox yaxşı müəllimlərim oldu. Öz-özümüz və ətrafdakı insanların istiqamətləndirməsi ilə, eyni zamanda seminarlarla, kitablarla, təcrübə ilə öyrəndim. İki il yarım reklam şirkətində həm kopirayter kimi işlədim, həm də reklam bazarını analiz etdim. Adətən agentliklərdən çıxan insanlar müştəri tərəfə yönəlməye çalışırlar. Cənki agentliklərdə işə sahiblənmə yoxdur, siz kimin üçünse iş görürsünüz, amma çox vaxt ona sahiblənə bilmirsiniz. Müştəri tərəfində çalışanda işe gördünüz işə sahiblənə bilirsəniz. Bu da çox maraqlıdır. Digər tərəfdən, Azərbaycandakı agentliklərdə inkişaf imkanları çox məhduddur. Buna görə də işim çox maraqlı olsa da, yerimdə saymağı xoşlamadığımı işə axtarmağa başladım. Amma kopirayter kimi yox, daha çox reklam mütəxəssisi, brend mütəxə-

Lalə MUSAQIZI

sisi ve s. kimi işlər mənim üçün maraqlı idi. Bu vaxt mənə dedilər ki, Azerfon (indiki Nar) kopirayter axtarırlar. Öz potensialımı daha çox başqa istiqamətlərdə görsəm də, müraciət etdim və müsbəbən keçdim. Həyatimdə tamamilə yeniyə sehifə açıldı. Həm təcrübə qazanmaq, həm də korporativ idarəciliyin Azerfon çox güclü məktəbdidir.

- **Azərfonda kopirayter pilləsindən departament rəhbəri pilləsinə kimi necə inkişaf etdiniz? Necə oldu sizin vezifəyə təyin etdilər?**

- Azərfonda işə kopirayter kimi işə başlasam da, işim bunulla məhdudlaşdırıldı. Mənim çox mükemmel menecərim var idi. O, məni işin biznes, marketing, ümumi marketing, məhsulların yaradılma prinsipi tərefinə yönəldirdi. Maksimum öyrətməyə çalışırdı və mən də çox tez götürürdüm. Bir il ərzində artıq həm kopirayting işlərini görməyə, həm də brend mütəxəssisi kimi çalışmağa başladım. Düşünürəm ki, düzgün yönləndirme, istiqamətverici olanda, işi doğrudan da sevdirə bilən insanlarla işləyəndə çox şey öyrənirəm və sənəde inkişaf etmək arzusunu yaranır.

Vəzifə pilləsində inkişafıma gelince, 2013-cü ilde, artıq ikinci il idi ki, Azərfonda çalışırdım və yeni iş təkliflərinə açıq idim. Təkliflər gəldi. Həmin vaxt hazırda çalışığım departamentin direktoru işdən getmişdi və Azerfonə yeni təyin olunan menecərdən təklif gəldi ki, departamente mən rəhbər edim.

- **Təklifi necə qarşıladınız?**

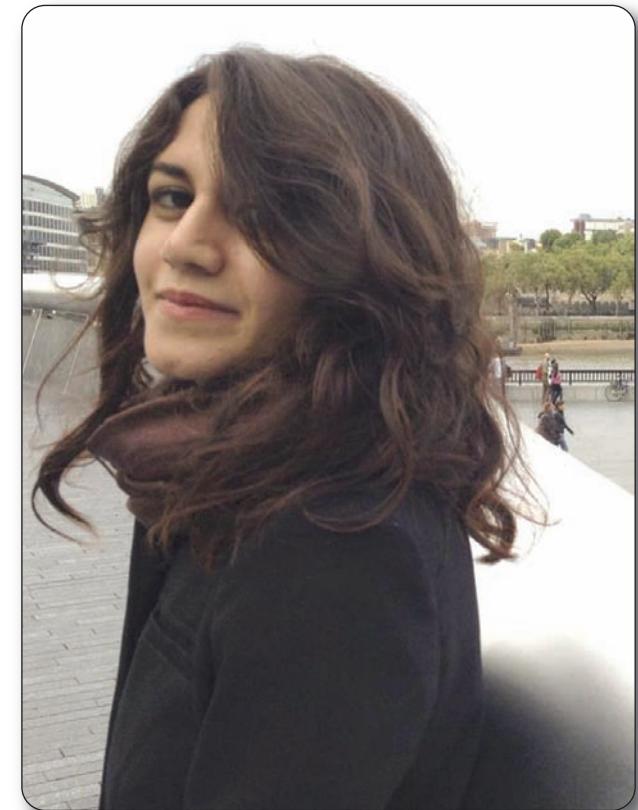
- Bu təklif mənim üçün gözənlənilməz idi. Çünkü adətən bu vezifəyə menecə kimi təcrübəsi olan insanları təyin edirlər. Həmin dövrde rehbərlik təcrübədən çox potensialı güvenirdi və mənədə o potensialı görürəm. Bu, mənim üçün böyük məsuliyyət idi. İşin aparılma qaydasını, möğzini bilirəm, amma insanları idarə etmək tamam başqa bir şeydir. 10 nəfərdən ibarət komandanı idarə etmek, həm də həmin komandanın içində çıxmış çox maraqlı idi.

- **Menecə kimi təcrübənin olmadığını dediniz. İdarəetmədə ilk vaxtlar hansı problemlərlə qarşılaşındınız?**

- İnsanlar çox vaxt şəxsi münasibətlərə iş münasibətlərini qarşıq sala bilirlər. Bu, ən çox da Azərbaycan reallığında problemdir. Mənim üçün, işin öz, şəxsi münasibətlərin öz yeri var, bunları qarşıdırıbmamalıq. Bu mövqeyimi insanlara çatdırmaq bir az zaman aldı. Bir də idarəciliyində fərqli insanlara fərqli yanaşma metodu var. Hər bir insanın öz dili var və hər bir insan təngidi, motivasiyani bir cür xoşlayır. Mənəcə, burada həm mənim şəxsi keyfiyyətlərim, həm də menecərlərdən gördüyüm yanaşma, yönəldirmə və s. öz böyük rol oynadı. Amma insanın öz içinde olan potensialı da idarəciliyin qabiliyyətini yemək olur. Konkret desəm, mənim üçün işə başlayanda ən çətin işlə şəxsi münasibətləri ayırmak və hər bir insana fərdi yanaşmaq idi.

- **Bu 3 il ərzində özünüzü idarəedici kimi inkişaf etdirmək üçün nələr etdiniz?**

- Təcrübə və elbəttə ki, oxumaq. İstenilən insanla münasibətlərin düzgün qurulması haqqında yazılın psixoloji kitablar istenilən həyat sferasında insana ancaq kömək olur. Gələcəkdə övladlarını böyütmək, ailə münasibətlərini idarə etmək, dostlarla, valideynlərlə münasibətlərin saxlanılması, düzgün ritmdə qalması, həmcinin iş yoldaşlarının münasibətləri düzgün tarazlaşdırmaq üçün bu sahədə həm ədəbiyyat oxudum, həm də seminarlarda iştirak etdim. Mənəcə, bunlardan da çox insan düzgün yanaşma qaydalarını özü-özü ilə tek olanda, sakit başla düşünüb analiz etməyi bac-



randa, nəydi düzgün edib-etmediyini başa düşür. Sadəcə, oxuduqları insana beynindəkili sistemləşdirməye, özü ilə müqayisə aparmağa və s. kömək edir. Amma elə insan var ki, idarəciliyində çox sərtdir və heç bir kitabla onu düzəltmək olmur.

- **Deyirlər, qadın idarəçilər kişi həmkarlarına nisbətdə daha sərt və daha tələbkar olurlar. Bu fikirlə razısanız?**

- Bu, bir az stereotipli yanaşmadır. Mən öz adımdan deyiblərəm ki, sərt deyiləm, amma çox tələbkaram, maksimalistəm və işə maksimum töhfə, maksimum yanaşma tələb edirəm. Bu, mənim xarakterimdir və həyatım digər sahələrdən de insanlardan bunu gözləyir, tələb edirəm.

Qadınlarla kişilər tələbkarlıq baxımdan müqayisə edəndə, nədənse kişilərin tələbkar olması normal qarşılır. Amma qadın tələbkarlıq görendə bunu qeyri-adı qarşılıyır və düşünürler ki, çox telebkardır. Mənəcə, bu düşüncədə genərərən məsəlesi çox böyük rol oynayır.

Şəxşən mənim üçün işə yanaşma, işə sahiblənmə, işə maksimum can qoymaq çox vacibdir. Bunu edirəm və ətrafimdakı insanlardan da bu cür gözləyirəm. Müəyyən istisna halları çıxmış şəhərə komandamadıki insanlar da işə maksimum səy göstərir. Harmoniya olanda işdə sünə qaydalar yaratmağa ehtiyac olmur, insanlar özləri-özlərini daima motivasiya edir, ilhamlandırır və səndən o yanaşmanı görendə özləri də işi həvəsle görürər.

- **Yeni ailə hayatı qurmusunuz. Evli və subay xanımın işləməsi; bunlar arasında hansı fərqlər var?**

- Əslində fərqli olmalıdır. Amma mənim üçün çox fərqli yoxdur. Həyat yoldaşımıla Azərfonda tanış olmuşuq. O, mənim işime olan sevgim, həvəsimi görür və işimdə mənə çox böyük dəstək göstərir. Məsələn, işə bağlı evə gec gəlməyimi, bəzən şənə-bazarları işdə olmayışı, ezamiiyyətlərə getməyimi anlaysıla qarşılıyabil. Bu baxımdan, yanında düzgün adam olduğunu və mənə, işimə hörmət etdiyi üçün, həm də evdə hələ uşaqlıqından, heç bir fərqli görmürəm. Amma uşaqlıq olandan sonra yaqın ki, fərqi hiss edəcəm. Çünkü böyük insana olan diqqətə səndən tamamilə asılı olan insana göstərilən diqqət tamamilə fərqlidir.

- **Yeni ailə quran xanımların adətən yemək bisirməklə bağlı problemləri olur. Siz belə problem yaşamırsınız? Ümumiyyətlə, “elinizin duzu” var?**

- Ev işlərindən yeganə xoşuma gələn mətbəx ətrafında baş verən işlərdir. Yemək bisirə bilirəm və pis alınır. Demirəm, yaxşı alınır, ən azı, bisirəndə yeməye münasibet pis olmur (gülür - L.M.). Yemək bisirməkdən də çox şirniyyat hazırlamağı xoşlayıram. Amma vaxt olmadığına görə mətbəxde nadir hallarda görünürəm. Anam mətbəxdə köməyi me çatır.

- **Ənənəvi sualımız: uğur sırınız nədədir?**

- Mənəcə, insan tələbə vaxtından nə istədiyini bilməlidir. Hərə getmək istədiyini bilmək vacib deyil. Çünkü müəyyən həyat etaplarında insanın maraqları, karyera istiqamətləri dəyişə bilər. Amma həyatda özünü hansı pillədə görürə, öz potensialı güvenirə, daim öz üzərində işləyirə, yerində saymağı xoşlamırsa, uğur qazanacaq. Həyatdan nə istədiyimi çox yaxşı bilirəm və çox yaxşı başa düşürəm ki, potensialım məni hara apara bilər. Bundan başqa, gördüğüm işi dəlicəsinə sevir və görürəm. Mənəcə, bu, çox vacibdir. Fərqi yoxdur, siz hansı sahədə, hansı vəzifədə işləyirsiniz; bağbansınız, kosmonavtsınız, departamenti rəhbərisiniz, ölkə prezidentiniz. Əger gördüyüün işə sahiblənirsizsə, onu ürəkdən edirsinizsə, dəyər yaratmağa çalışır, insanların həyatını maraqlı etmək, cəmiyyətə töhfə vermək istəyir və bunu ürəkdən edirsinizsə, deməli, siz istənilən sahədə uğurlusunuz. Əsas insanın digərlərinin gözündə uğurlu olması deyil, öz gözündə uğurlu olmasıdır. Öz gözündə işe sevdiyi işlə məşğul olanda, sakit başla düşünüb analiz etməyi bac-