

# UĞUR HEKAYƏSİ

**O**nun fikrinçə, təhsil və təcrübə ən böyük iki elementdir ki, insanlar ona arxalanaraq, irəli gedə bilərlər. Düşünür ki təhsil və təcrübə olmasa, insanlar zahirən möhkəm görünsələr də, daxilən boş olacaqlar. Müsahibimiz Seymour Rəsulovdur. O, Amerikanın EBSCO şirkətində regional menecerdir, şirkət məhsulunun dünyanın 26 ölkəsindəki satışına məsuludur.

- Dünya Bankında, Böyük Britaniyanın Azərbaycandakı səfirliyində, ADA Universitetində çalışmışınız. Sonra necə oldu ki, Qətərdə işləmeye başladınız?

- ADA-da işlədim ikinci il Qətər Fondundan iş təklifi geldi. Hami ele biliirdi ki, avto-bioqrafiyam o qədər yaxşı olub ki, sözügedən qurum özü məni axtarışa təpib. Halbuki, dəfələrlə Qətər Fondu və xaricdəki digər qurumlarla anket göndərmədim. Yalnız Qətər Fondundan cavab geldi və məni telefonla müsahibə etdi. Çox həvəslə, pozitiv idim. Müsahibəni o qədər bəyənlər ki, üz-üzə görüşə ehtiyac görmədilər. Sadəcə, menim müsahibə be olundugum elektron resursunun və data bazanının idarə edilməsi vakansiyasına 3 illik iş təcrübəsi lazımlı idim. Həmin sahə üzrə təcrübəm isə sıfır idi. 2 milyon əhalisi olan Qətər üçün elektron resursların və data bazanın qurulmasını nəzərdə tuturdular. Bu, çox böyük layihə idə və sıfırdan başlamaq lazımlı idti. Onlar ele bir adam axtarırlırlar ki, təcrübəsi olsun, hansısa ölkə üzrə bu işi evvəllər həyata keçirsin. Mən onlara edə biləcəyim, gerçəklikdə istədiyim layihələr haqqında məlumat verdim. Layihələri necə həyata keçirəcəyimi təsvir etdim, detallı dənişdim. Onların xoşuna gəldi və mənə şans verdilər. 6 aylıq sınaq müddəti olmaq şərtile işə götürdürlər və 2012-ci ilin oktyabrında artıq Qətərdə, Doha şəhərində idim. Qeyd edim ki, Qətər Fondu Amerikanın o yaxşı 10 universitetini Qətərə getirib və filiallarında qətərlər tələbələrə təhsil verirler. Eyni diplom, eyni mülliimlər, eyni təhsil, amma əsasən ödenişlər. Regiondan olan tələbələr isə təqaüd proqramları ilə bu universitetdə təhsil ala bilərlər. 5 min işçisi olan Qətər Fondu məqsədi o idi ki, bütün ölkə üzrə hər kəs elektron resurslara, tədqiqat məlumatlarına çıxış əldə etsinlər. Menim vəzifəm isə bunu sıfırdan həyata keçirmək idi. Orada işə başlayanda 100-150 istifadəçisi olan data bazanı 1 il ərzində 7 minə qaldırdım. Cəmiyyətin müxtəlif sosial gruppuları ilə işləməklə bu nəticəyə gelib çıxa bildim.

- Qətərdə işləyəndən sonra Amerikada təhsil alındı, yoxsa sonra?

- Yaxın Şərqi ölkələrində işləmək üçün təhsil çox vacibdir. Hələ Qətərə gelməmiş, Britaniya səfirliyində işləyəndə Amerikada Illinois Universitetində kitabxanaçılıq və informasiya elmləri ixtisasına qəbul oldum. Təhsili başa vurub, Amerikada təcrübə programı keçəndə ADA Universitetindən iş təklifi aldım. O vaxt kitabxanaçılıq və data bazanının idarə edilməsi üzrə mənim biliyim programı Azərbaycanda bilən yox idi. ADA kitabxana qururdu və ele bir adam axtarırlırlar ki, onların getiricəyi sistemi işlədə bilsin. Təcrübə proqramını başa çatdırıb Azərbaycana qayıdan kimi işə başladım.

- Hazırda Dubay mərkəzi EBSCO şirkətinin 26 ölkə üzrə satış təmsilcisiniz. Necə oldu EBSCO-da işə başladınız? Özünüzmü müraciət etdiniz, yoxsa onlar dəvət etdilər?

- Qətər Fondunda 2 il işləyəndən sonra sıxlımağa başladım. Bir işdən sıxlımağa başlayanda orada məhsuldar olmadığımı düşünürəm. Buna görə də yenilik axtarmağa çalışıram. Bəzi insanlar yeniliyi saç, geyim stilini, getdiyi yerləri dəyişməkdə, mən isə işimi dəyişməkdə görürem. Qətər Fondunda sıxlıdığımı hiss edəndə başqa vakansiyalara müraciət etməyə başladım və Dubayda "Springer" şirkətində Məkəzi Asiya, Qətər və İran üzrə regional satış meneceri vakansiyasında işləmək təklifi aldım. "Springer" elm, texnologiya və tibb üzrə dönyanın lider şirkətidir. Alman nəşriyyatıdır və Dubayda ofisleri var. Şərtlər çox yaxşı olduğu üçün dərhal təklifi qəbul etdim və Dohadan Dubaya ködüm. Amma bir il sonra başa düşdüm ki, əreblərə uyğunlaşa bilmirəm. Komandada üç nəfər ərəb var idi, bütün günün ərəbcə danışıldır. Anladım ki, bunlar mənə görə öz danışq təzələrini dəyişməyəcək, ərəbcə danışmağa da-vam edəcəklər. Bir il sonra şərtlər yaxşı olma-

sına, yeni iş tapmamağına baxmayaraq, işimdən ayrılmışa qərar verdim. Bu həyat təcrübəsindən başa düşdüm ki, pul hər şey demək deyil. Ayda 10 min dollara yaxın əmək haqqı ala bilərsən, amma bu, o demək deyil ki, hər şey yaxşıdır. Maaşı ayda bir gün alırsınız, amma hər gün əzab çəkirsiz. İşdən çıxandan sonra ne edəcəyim barədə düşünüdüm. Dedim, bəlkə Azərbaycana qayıdım, burada böyük bir təkinti şirkətindən iş təklifi almışdım. Amma çox keçmədi, Amerikanın EBSCO şirkətindən regional menecər vakanisiyasa iş təklifi geldi, bu dəfə çalışacağım ölkələr daha çox idi. Yaxın Şərqi, Şimali Afrika, Mərkezi Asiya, İsrail, Türkiye və Iran olmaqla 26 ölkə ilə işləməlydim. İş təklifini qəbul etdim. Bu iş mənə böyük xoşbəxtlik getirdi. Çünkü işin spesifik qrafiki, geyim tərzi, ofisi, təzyiqi yoxdur. Mənə ele gəlir ki, insan karyera pilindən irəlilədikcə, onun sərbəstiliyi de artır. Mən son 5 ilde qazandığım iş təcrübəsində belə qənaətə geldim ki, insanın işi ona azadlıq, bir də xoşbəxtlik getirməlidir. Pul üçüncü mərhələdədir. Əgər bir insan işdə azaddırsa, istədiyi vaxt ofisə girib çıxa bilirse, meneceri ilə istədiyi şekilde dərdini bölüşür-

asandır. Amma bilmirlər ki, Almaniya TEDx-a qəbul oluna-na kimi haradasa, 20-dən çox TEDx-a müraciət etmişdim və bütün ölkələrdən redd cavabı almışdım. Almaniya'dakı TEDx-də çıxış etməyimdə sözügedən ölkədə təhsil alan telebə Emin Quiliyevin rolü oldu. Eminin sayəsində Almaniya'dakı TEDx iştirakçıları mənim "LinkedIn"da profilimə baxmışdır, meqalələrimi bəyənmışdır, "Youtub"da bir neçə çıxışımı izləmişdir. Buna görə də TEDx-də çıxış etməyim üçün müraciət etdilər. Almaniya TEDx-inde belə bir qayda var ki, çıxışçılar müyyəyen təlimləri keçəndən sonra səhnəyə buraxılırlar. Mən də həmin təlimlərdən kecdim. TEDx Dubayda isə tələbələr özürlər Almaniya'dakı çıxışımı görüb, məni oraya dəvet etmişdilər. Bu ilin iyunun 3-də isə TEDx Ekvadorda çıxışım olacaq. Artıq təlimlər başlayıb.



## "İnsanın işi ona azadlıq, bir də xoşbəxtlik gətirməlidir"

Seymur Rəsulov: "Təhsil və təcrübə ən böyük iki elementdir ki..."



sə, bu, xoşbəxtlikdir.

- 26 ölkədə satışa baxırsınız. Bir ayın necə gününü ölkədən kənardə olursunuz?

- İndiye kimi 26 ölkədən cəmi birine - Omana getməmişəm. Əksər vaxt ölkədən kənardə oluram. Məsələn, yanvar ayında 24 gün seyahətdə olmuşam. İnsan çox ölkəyə gedəndə təyyarədən və hotelden bezir. Bir de ailə üçün çox darıxsın. Bu işimin mənfi tərifləridir. Amma ele mənfi cəhətlərdər ki, onlardan şikayət edə bilmərem (gülür - L.M.).

- Ay ərzində, dediyiniz kimi, təyyarədə çox olursunuz. Hava limanlarında vaxtınzın səmərəli keçməsi üçün nə edirsiniz?

- Tranzit vaxtlarda bir az stresli olursan, təyyarəyə vaxtında çatmağa çalışırsan. Amma sonradan Internetdə axtarış nəticəsində öyrəndim ki, ele kredit kartları var ki, onlar size biznes lançlara çıxış imkanı verir. Aeroportlarda tranzitlərdə olanda şərt deyil ki, gedib ballaca, quru oturacaqlarda oturasınız. İndi biznes lançlara imkan verir ki, hava limanında üzünüzü təraş edəniz, köynəyinizi ütüleyəniz, pulsuz yeməklərdən istifadə edəniz, interneta qoşulsınız. Ən çox Doha, Dubay və Hamad hava limanlarından istifadə edirəm. Bunlar hamısı yaxşı biznes lançlara təchiz olunub. Hava limanlarında vaxtımi səmərəli keçirmək üçün əsas işim məqalələr yazmaqdan ibarətdir. Nəsə oxuyanda oxuduğuma köklənə bilmirəm. Buna görə də daha çox audiokitablara qulaq asmağı xoşlayıram.

- Almaniya və Dubayda TEDx konfransında çıxış etmisiniz...

- Coxları ele bili ki, TEDx-a çıxməq çox

- TEDx-in birində sözün sehrində da-nışmışınız. İnsanı sözə necə dəyişmək olar?

- Həyat yoldaşımın xalasının qudasi İngiltərədə yaşayır və məni 1-2 dəfə toyda görmüşdə. Bir dəfə yemək etərəfindən görüştük. O xanım məni uzaqdan çağırırdı. Həc adını da bilmirdim. Dedi ki, çox yaraşlı oğlansan, amma çox kökəlmisin. Burada bir rozental effekt var. Hansı ki, TEDx-de danışırı. Bir müsbət, bir mənfi olur, amma müsbətə de yekunlaşdırırsan. Dedi, yaraşlı oğlansan, boyun hündürdür, amma diqqəti cəlb edəcək qəder kökəlmisin. Səhər saat 5-də sizə zəng gələndə necə oyanırsınızsa, bu, mənə eyni effekti yaratdı. Bir az yuxumda qaćıran kimi oldu. Bəzən sözler insana ele təsir edir ki, insanın həyatını, spesifikasi davranışını dəyişə bilir.

- Yoldaşınız, övladınız tez-tez xəricə səfər etdiyinize görə şikayətlənmirlər?

- Oğlumun 2 yaşı var. Hələ şikayətlənməyi bilmir. Yoldaşım isə məni dəstəkləyir. İmkan olduğunu, onları da özümlə aparıram. Məsələn, balacam dəfələrlə Dubayda, Türkiyədə, İsrailde, Beyrutda olub. Düzdür, körpe ilə harasa getmek bir az çətindir. Amma aparıraq, cənubi istəyirəm ki, həm həyat yoldaşım mənim getdiyim yerləri görsün, həm də balaca indidən seyahət etməyə öyreşsin. Çünkü insan nə qədər çox seyahət edirse, o qədər özünü heç vaxt başqaları ilə müqayisə etməsin.

Başqaları ilə müqayisə edəndə, insan çox tez həvəsden düşür. İnsan özünü dünənki özü ilə müqayisə etməlidir. Dünen nə edirdim, bu gün fərqli nə etmişəm, bu gün yeni nə öyrənmişəm və sabah nə edə bilərəm.

## Lalə Musaqızı

rimizi oxumağa, təhsil almağa, işləmeye necə həvəsləndirirdiniz?

- Qeyd edim ki, kouçinqi mən hobbi kimi həyata keçirirəm, məqsədim pul qazanmaq deyil. Bizim əsas məqsədimiz gəncləri bir araya getirmək və həvəsləndirməkdir. Mənə ele gəlir, təhsil və təcrübə ən böyük iki elementdir ki, insanlar ona arxalanaraq irəli gedə bilərlər. Təhsil və təcrübə olmasa, insanlar zahirən möhkəm görünsələr də, daxilən boş ol-

caq. - Cox gözəl natiqlik qabiliyyətiniz var. Həm azərbaycanca, həm də ingiliscə gözəl dənişirsiniz. Natiqlik anadangəlmə istedadıdır, yoxsa sonradan qazanıla bilər?

- Düşünürəm ki, insanlar buna bir neçə seminarın sonra nail ola bilərlər. Sadəcə, buzu qırmaq və auditoriya qarşısına çıxış fikrərinə ifadə etmək, utancaqlığı aradan qaldırmak lazımdır ki, mesajlarınız da güclü olsun. Səmimi şəkildə danişa bilsəniz, insanları özünüzə dost görsəniz - istər auditoriya qarşısında, istərsə də semimi səhbətlərdə - sizin dənisiğiniz təsirli olacaq, nitqiniz də gözəl alınancaq.

- Son, ənənəvi sualımız: uğur sirriniz nədədir?

- Bu yaxınlarda bir nəfərdən soruşdum ki, xoşbəxtlik necə bir şeydir. O, mənə cavab verdi ki, xoşbəxtlik subyektivdir, bəlkə də mən xoşbəxt edən şey səni qorxudur. Məlum oldı ki, mənim üçün xoşbəxtlik nəse uşur əldə etməkdərə, onun üçün at sürməkdir. Həqiqətən də, bəlkə mən atlara yaxınlaşmadan qorxaram. Bu baxımdan mənə ele gəlir ki, uğurun da sirri subyektivdir. Mənim indiyədək əldə etdiklərim bir holdingin icraçı direktoruuna heç nə kimi görünə bilər. Bu, tamamilə təbiidir. Yaxud, bir tələbənin 650 bal yiğaraq, əldə etdiyi uğur mənim üçün kiçik görünə bilər, düşüñənəm ki, həyata hələ təzə başlayır, bundan sonra onu daha çetin sınalqlar gözlüyür. Amma insan ən kiçik uğurunu qeyd edə, sevinə bilir, bu özü də bir uğurdur. Buna görə həmişə seminarlarında deyirəm ki, insan gerek özünü heç vaxt başqaları ilə müqayisə etməsin. Başqaları ilə müqayisə edəndə, insan çox tez həvəsden düşür. İnsan özünü dünənki özü ilə müqayisə etməlidir. Dünen nə edirdim, bu gün fərqli nə etmişəm, bu gün yeni nə öyrənmişəm və sabah nə edə bilərəm.