

İşləməyi sevən insanlardandır. Hətta deyir, həyatında heç vaxt elə bir məqam olmayıb ki, ancaq bir işlə məşğul olsun. Bu, onu nəinki yorur, əksinə, daha çox iş görmək üçün stimül verir. Müsahibimiz "Fairmont Bakı" hotelinin Təlim və İnkişaf üzrə meneceri Aygün Novruzovadır.

Qeyd edək ki, Aygün Novruzovanın 26 yaşı var. Bakı Dövlət Universitetinin Beynəlxalq hüquq və beynəlxalq münasibətlər fakültəsinin bakalavr pilləsini fərqlənmə ilə bitirib. Magistratura təhsilini Türkiyə, Fransa və Almaniya "CIFE" universitetinin Avropa İnstitutunda Avropaşünaslıq və beynəlxalq münasibətlər üzrə tamamlayıb. Avropa Parlamenti, WIP Qlobal Forumu, AYAPE (Avropadakı Gənc Azərbaycanlı Peşəkarlar Birliyi) kimi beynəlxalq qurum və təşkilatlarda iş təcrübəsi var. Bakı Avropa Oyunları Əməliyyat Komitəsinin təlimçi mütəxəssisi vəzifəsində çalışıb. Müsahibimiz eyni zamanda "GR8" Şəxsi və Professional İnkişaf Mərkəzinin həmtəşəvsiçisidir. Həmçinin Amerikanın "Project Rousseau" xeyriyyə təşkilatı ilə könüllü əməkdaşlıq edir.

- Bakalavr və magistr təhsiliniz hüquq və beynəlxalq münasibətlər üzrədir. Yəqin ki, o sahəni sevməyədiniz, magistr təhsilini də almazdınız. Amma indi təlimçi kimi çalışırsınız. Niyə fərqli sfera?

- Oxuduğum müddətdə aldığım təhsilə sevgimlə bağlı heç bir tərəddüdüm olmayıb. Heç indi də peşman deyiləm. Qlobal işlərə meyilli olduğum üçün beynəlxalq təşkilatlar məni daha çox cəlb edirdi. Düşünürəm ki, hər bir insan maksimum dərəcədə daha böyük miqyasda töhfə verməyə çalışmalıdır. Buna əsasən də magistraturanı seçdim. Magistr təhsilimi aldığım Avropa İnstitutu Avropa Komissiyası tərəfindən dəstəklənirdi. Bu, o demək idi ki, biz birbaşa bu təşkilatlarla əlaqədə idik. Sonra Avropa Parlamentində təcrübə keçdim və təcrübə bitdikdə, mənə təcrübəmi davam etdirmək və çalışdığım Avropa Parlamenti üzvünün layihəsində yer almaq təklif edildi. Bu layihə bütün dünya parlamentlərindəki deputat qadınları bir araya yığan platforma idi. 8 mindən çox üzvü var idi. Həmin o təşkilatda Mərkəzi və Şərqi Avropa, Cənubi Qafqaz və Mərkəzi Asiya üzrə Regional menecer olaraq fəaliyyət göstərirəm. Mənim işlərim həmişə paralel olub. Həyatımda heç vaxt elə bir məqam olmayıb ki, ancaq bir işlə məşğul olum.

- Bir neçə işdə çalışmaq yorucu olmur?

- Əksinə, nə qədər enerjimiz çoxdur, daha artıq işləmək imkanımız var, daha çox fayda verməliyik. Bu yaşda, ailə, uşaq məsuliyyəti olmayan vaxtlarda daha çox iş görmək mümkündür. Ailəyə verəcəyim enerjimin bir hissəsini indi işə verə bilərəm. Mənə görə, 9:00-18:00 arası iş rejimi ən yaxşı halda 30-40 yaşlarda olanlara aid ola bilər. Avropa, Skandinaviya ölkələrində iş saati 16:00, 17:00-də də bitə bilər. Amma standart iş vaxtından sonrakı zamanı dəyərləndirmək, müxtəlif işlərlə məşğul olmaq olar. Demirəm ki bütün gün işləyək. İşdən sonra dostlara, idmana və istirahətə də vaxt ayırıram. Amma normal iş saatından sonra işləmək üçün kifayət qədər vaxt olur. Mən 6-dan sonra da işləyirəm. Düzdür, deyirlər ki, birdən çökəcəksən. Amma inanıram ki, nə qədər enerjim var, o qədər də işləməyə həvəs və istək olacaq. 4-5 ildir dediyim rejimlə işləyirəm, amma bu müddətdə 10 ilin təcrübəsini yığdığımı düşünürəm.

- Bəs işləriniz qarışmır?

- Bir neçə işlə məşğul olmaq fokusunu itirməmək şərt ilə yaxşıdır. Hazırda hansı işdəsənsə, o işə fokuslanmalısan. Mən hoteldə olanda ancaq hotelin işləri ilə bağlı düşünürəm və onunla məşğul oluram, ağılımda başqa işlərim olmur. Təcili nə isə olsa, bu zaman fasilə müddətindən yararlanıram. "GR8"-dəyəmsə, oranın işinə köklənirəm. Demirəm, hamı üzərinə 2-3 işi götürüb, sonra da bir-birinə qarışdırın. Bir neçə işdə işləmək bacarığı olduğu halda işləmək mümkündür.

- Təlimlərdən birində danışdıqlarınıza əsaslanaraq, elə də asan yol keçmədiyinizi dəyə bilərsiniz...

- Düzdür. Asan iş məni cəlb etmir. Asan olanda tərəddüd edərdim ki, nəse yolunda deyil. Çox zaman deyirlər ki, qızsan, bu cür çətin işləri niyə öhdənə götürürsən? Amma mənə belə xoşdur. Bildiyim qədəriylə, nəslimiz-



işəgötürən üçün təkə texniki biliklər deyil, həm də ünsiyyət, uyğunlaşa bilmə bacarığı, ümumilikdə emosional zəka böyük rol oynayır. Qadınlar da kişilər qədər iş tapa bilirlər. Bəzi fiziki güc tələb edən işlər var ki, orada qadınlar üçün işləmək çətin ola bilər. Amma yazıq ər nə qədər çörək qazanacaq? Qadın da qazana bilirsə, ona iş tapmaq daha asandırsa, ikisi də qazanıb bir-birinə dəstək olurlar. Dəstək olmağı üstün tutaram, nəinki ərin çörəyini yeməyi. "Həmişə məşğulam, işləməyə vaxtım yoxdur" demək üçün gerek 10 uşağa baxasan.

- Bu gün ertafımızdakı insanlardan "vaxtım yoxdur" fikrini çox eşidirik. Amma sizin işiniz çox olsa da, vaxt məsələsində deyəsən, problem yaşamırsınız...

- "Vaxtım yoxdur" cümləsinə tamamlanmamış hesab edərdim.

rəli vaxt 10-11 arasındır. Sürəti şəhər gətirən də günün qalan hissəsi də məhsuldar keçir.

- Elə insan var ki, tez-tez iş dəyişməyə meyillidir. Eləsi də var, 15-20 il eyni yerdə çalışır. Siz hansını effektiv hesab edirsiniz?

- Eyni vəzifədə 10-15 işləyən tiplərdən yüz faiz deyiləm. Çünki davamlı inkişafa meyiliyəm. Mənə görə, insan özü-özü ilə yarışmalıdır. Heç vaxt başqası ilə rəqabət aparmıram. Əgər 5-6 ay sonra dünənimdən heç nə ilə fərqlənmirsəmsə, deməli, ya nəyisə səhv edirəm, ya da düzgün yerdə deyiləm. Əvvəl verdiyiniz sualın cavabını da indi vermiş olacam ki, niyə təlimçilik? Çünki insanlarla ünsiyyət, özümü inkişaf etdirmək, üstəlik, insanların da inkişaf etmələrinə dəstək ola bilərəm. Belə bir iş həmişə ağılımda olub. Təlimçilik o cəhətdən mənə uyğundur.

- İndi təlimçilik bazarında qeyri-peşəkarlar həddindən artıq çoxdur. Təlimçilik bazarının bu cür olması bu sahədə çalışan biri olaraq sizi narahat etmir? Sizin də bazarınızda təlimçi deyəndə "əşi, bu da elədir" dəyənlər ola bilər...

- Yəqin ki, deyirlər (gülür). Mən ona inanıram ki, təkə təlimçiliklə məşğul olan insanın

İnsan özü ilə yarışmalıdır

Aygün Novruzova: "Həmişə məşğulam, işləməyə vaxtım yoxdur, demək üçün gerek 10 uşağa baxasan"

Aygün ASİMQIZI

də ilk qadın idim ki, ailədən ayrı, təkbaşına xaricdə işlədim. Oxumağı birtəhər qəbul edirlər, amma xaricə gedib işləmək o qədər də qəbul edilən deyildi. Amma etmək olur. Bir-iki il vaxt aparır, amma alınır. Atam həmişə təhsilimlə bağlı dəstək olub, deyib ki, oxumağa gedirsənsə, arxandayam. "19 yaşlı qızı xaricə göndərəcəm, təkbaşına orada necə olacaq" düşüncəsi onda da varıydı. Birinci dəfə iki həftəlik getmişdim. Yavaş-yavaş mənim xaricə təkbaşına gedəcək, orada oxuya, işləyə biləcək gücdə olduğumu qəbul etdi. Həm də valideynin övladına verdiyi tərbiyəyə bir arxayınlığı da olur. Mən buna inanıram. Ailə tərbiyəsi, dəyərlər və prinsiplər çox önəmlidir.

- Kişilər deyirlər ki, qadınların iş tapması daha asandır. Qadınların isə "kişi olam, daha çox irəli gedərdim, kişi sərbəstdir, həyatına, işlərinə qarışanı yoxdur" yanaşmaları olur. Siz necə düşünürsünüz?

- Qadın-kişi mövzusunda fikirlərim azərbaycanlılara bir az inqilabi gəlir. Əgər bir insanla evlənmək istəmirsənsə, o adamın cinsinə maraqlı olmamalıdır. Mənim diş həkimimin qadın və ya kişi olması mənə maraqlı deyil, əsas odur ki, işini professional görsün. Ümumiyyətlə, mən cəmiyyətdə cinsi ayrımın sonlandırılmasını istəyirəm. Qıscası, əvvəl qadın olduğuna görə müəyyən fərqlər yaranır, amma insan xarakterini ortaya qoyanda, işi görən kim olduğuna baxırırlar.

- Müəyyən karyeraya malik qadınlar hansısa ciddi bir çətinliyə düşəndə, bəzən "ər çörəyi" yemək məsələsini dilə gətirirlər. Çətinlik olanda bu cür düşünməsünüz?

- Bir-iki dəfə öz-özümə zarafatla demişəm, heç yarım saniyə keçməmiş, çox yüksək səslə gülmüşəm ki, bu necə ağılıma gəlib. Lap ibtidai icma quruluşuna getsək, kişi evə çörək gətirən bir obrazda olub. İndiki halda isə bu vəzifə iki nəfər arasında paylaşılır. Bayaqqı fikirlərlə razıyam ki, indiki halda bəzən qadın olaraq iş tapmaq daha asandır. Elə xidmət sahələri var ki, azərbaycanlı kişisi orada oturub kimsə xidmət etmək istəmir. Qadınlar daha rahat uyğunlaşdıqlarından o cür sahələrdə daha tez iş tapırlar. Bu sahələrin sayı isə gündən-günə artır. İndiki dövrdə



"Sənin üçün vaxtım yoxdur", "filan iş üçün vaxtım yoxdur" desək, daha aydın olar. İnsan istədiyi hər şey üçün vaxt tapır. Sadəcə, "sənin üçün vaxtım yoxdur" deyə bilmirlər, ya xətirə dəymək istəmir, ya da heç fərqi deyirlər. Şəhər 06:30-da oyanıram. İlk işim gələn elektron məktublara baxmaq, bəzən "Skype" vasitəsilə danışqlar olur. Sonra hazırlaşırıb işə gedirəm. 9-da iş başlasa da, adətən 8:15-də işdə oluram. İşdən sonra isə digər işlərimə, istirahətə, dostlarıma vaxt ayırıram, Amerika-da şəhər açıldığı üçün gecə oradakı işlə məşğul oluram. Eyni zamanda, ailə üzvlərimə də vaxt ayırıram. Ailəli olsaydım, yəqin ki, vaxt sərf etdiyim nələrdənsə imtina etməli olardım. Amma indiki hal üçün prioritetləşdirirəm, mənim üçün nə önəmlidirsə, olanda vaxt ayırıram. Normalda bu, nizamlı insanların işidir, nizamsız insanlarda isə xaosdur. Bəzən elə mənim özüm də belə olur.

- 9:00-da başlayan iş 15 dəqiqə gec getmək adəti daha çox populyardır. Amma siz tez gedirsiniz. İşə tez getməyin önəmi nədir?

- Biz işdə uniforma geyinirik. 9-da iş başlayır, amma mən işə gedib formamı geyinməliyəm. 9-da formam əynimdə, görəceyim işlərin siyahısı və kofem əlimdə, elektron poçtum açıq şəkildə işə başlayıram. İş başlayan saatda gəlib uniformamı geyinib, işçilərlə salamlayıb, bir fincan kofe içəsi olsam, bu zaman işin bir saat yarımı gedəcək. Ən önəmli vaxtı itirmiş olaram. Səhət 7-8 arası yuxudan oyanan adam üçün iş cəhətdən fiziki olaraq ən səmərəli

bir yerdən sonra biliyi paslanmağa başlayır, çünki praktikada müəyyən iş görülmür. Ona görə mən "Fairmont"-da işləyirəm, öz işimdə müəyyən əməliyyatları icra edərdim. Mən inkişafdan danışırımsa, öz təcrübəmdə də daimi inkişaf olmalıdır. Düzdür, demirəm ki, bütün inkişafı ilə bağlı kitab yazanlar, təlimçilər hər şeyi özləri görüblər. Amma maksimum görməyə yönəlik olmalıdır. Mən təcrübədə lider olmamışamsa, liderliklə bağlı təlimim nə dərəcədə effektiv olar? Təlimçiləri nəzəriyyəçilər və təcrübədə nə iş edənlər - deyə iki qrupa ayırmaq olar. Nəzəriyyəni çox gözəl bilənlər var. Amma mən nəzəriyyə və təcrübənin balansını saxlamağa çalışıram.

- Uğurunuzun sirri nədir?

- Bu işi mənə görə, ən yaxşı Malkolm Qladuel "Fərqlənənlər: uğurun tarixçəsi" ("Outliers") kitabında ifadə edib. O, Bill Qeytsdən tutmuş, "Queens" qrupunun üzvlərinə qədər bütün uğurlu insanları araşdırıb. Kitabın və araşdırmaların əsas məqsədi uğurun formulu-nu tapmaqdır. Kitabdan çıxış edərək deyə bilərdim ki, uğurun formulu içində mütləq çox çalışmaq var, ən azından, bir yerə qədər. Daha uğurlu olmaq üçün daha çox çalışmalısan. Mark Kubanın belə bir sözü var; deyir, elə işlə ki, elə bil, onu sənin əlindən almaq üçün 24 saat işləyən biri var. Çalışqan olmaq, insanlarla düzgün ünsiyyəti bacarmaq, düzgün insan şəbəkəsi qurmaq, emosional zəkası yüksək olmaq və şans əsas tələb edilənlərdir. Şansı isə insanın özünün yarada biləcəyinə inanıram.