

# UĞUR HEKAYƏSİ

İdarəçilikdə komanda işinə üstünlük verir. Deyir ki, komandada vəzifəsindən asılı olmayaraq, heç kim bir-birindən üstün deyil. Ona görə də, hamı məqsədyönlü şəkildə layihənin uğuru üçün çalışmalıdır. Müsahibimiz İnformasiya Texnologiyaları (İT) üzrə menecer Dilarə Rüstəmzadədir.

- İnformasiya Texnologiyaları (İT) sahəsini adətən kişilər seçir. Siz isə həttə ali təhsilinizi belə bu sahə üzrə almısınız. Həm Memarlıq və İnşaat Universitetində, həm də Qafqaz Universitetində. Demək, bu sahəyə təsadüfən gəlməmişsiniz...

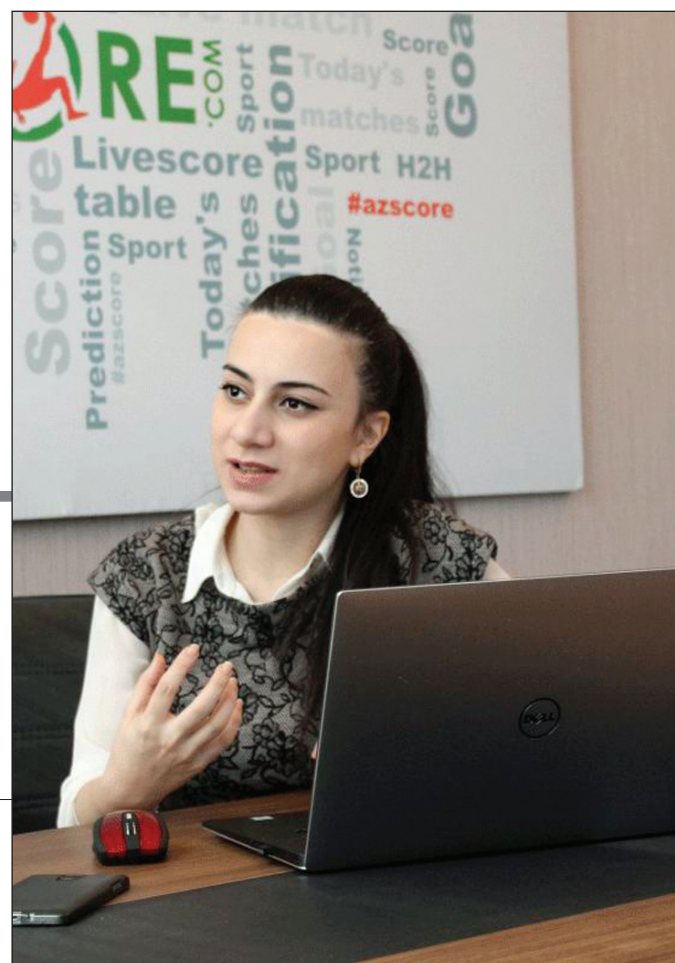
- Sizcə, niyə İT sahəsində daha çox kişilər üstünlük təşkil edir? Sol beyin yarımküreləri daha yaxşı inkişaf etdiyinə görə?

- Əsas kimin üstünlük təşkil etməsi deyil, kimin uğurlu və çevik ola bilməsidir.

- Sizcə, kişilər İT sahəsində daha uğurlu deyilmi?

- Kişilər yalnız İT sahəsində deyil, bütün sahələrdə qadınlardan daha uğurludurlar. Bu, mənəcə təbiətin qanunudur və qadınlar sadəcə, bunu qəbul etməlidirlər. Amma bu o demək deyil ki, bizim xanımlarımız uğursuz olurlar. Uğur qazanmağın korporativ işə, şirkətə, işlədiyin mühitə bağlılıqdan asılıdır. Şəxsən mən layihə rəhbəri

çalışırıq. Layihənin ilk məhsulu "Elektron Musiqi Öyrətmə Sistemi"dir. Layihə 2013-cü ildə ideya olaraq meydana gəlib, 2014-cü ildə prototip və ilkin versiyalar üzrə testlər aparıldı, 2015-ci ildə Elektron Musiqi Öyrətmə Sistemi adlı məhsul tamamlandı, 2016-cı ildə Təhsil Nazirliyinin rəsmi icazəsi ilə orta məktəblərin birində real test aparıldı və testdən müsbət rəylə çıxdı. Bu sistem vo-



## “İşimin uğurlu nəticəsindən həzz alıram”

Dilarə Rüstəmzadə: “Etiraf edirəm ki, layihə rəhbəri olaraq, komandada xanımlardan çox, kişilərə güvənirəm”

### Lalə MUSAQIZI

- Orta məktəbin son sinfində oxuyanda iş dünyasındakı vəzifənin nədən ibarət olduğunu düşünəndə, min ölçüb, bir biçmək lazım olduğunu anlıyordım. Araşdırma apardım və Azərbaycanda İT sahəsi üzrə kadrlara daha çox ehtiyacın olduğunu öyrəndim. Buna görə də gündəmin qabaqcıl sahələrindən olan İT sahəsini seçməkdən çəkinmədim. Araşdırmamın nəticəsini valideynlərimlə də müzakirə etdim və onlar da müsbət rəy verdilər. Ümumiyyətlə, valideynlərim heç vaxt seçimimə qarışmayıblar. Düşünürəm ki, asan iş yoxdur, işə məsuliyyətli yanaşandan sonra isə öhdəsindən gəlməyəcəyini iş də yoxdur.

- İş tapmaqda necə, çətinliyiniz olma-



dı ki? Çünki qadınla İT-ni bir arada təsəvvür etmək yaqin bizim işgötürənlərə bir az çətin gəlir...

- İş tapmaqda çətinliyim olmadı. Çünki lazımı addımları və əlaqələri universitet vaxtından qurmağa başlamışdım. Universitetin son kursunda İT cəmiyyətinə daxil olmuşdum. Öz layihəm xaricində korporativ iş axtardığımı bildirəndə, ətrafımdakı insanlar mənə uyğun şirkətə yönləndirdilər.

olaraq bu vəzifədə daha uğurlu qadınları görmüşəm və onlardan dərslər almışam. Ümumiyyətlə, İT sahəsi çoxşaxəlidir. Bu şaxələrdən bəzilərinə qadınları, bəzilərinə kişiləri daha uğurlu hesab edirəm.

- Deyəsən, özünüzdən də startap layihənz var?

- Bəli. Musiqi sahəsindəki yerli resursların, eləcə də bir sıra problemlərin aradan qaldırılması və avtomatlaşdırılması məqsədilə "Tuning Fork" adlı layihənin üzərində

kal ifadəki səs qüsurlarını, detonları canlı ifa zamanı aşkarlayan və ifanın nəticəsinin düzgünlüyünü faiz göstəricisi ilə qiymətləndirən elektron proqram təminatıdır. Bu kompüter proqramı vasitəsi ilə ifaçı mahnı oxuyarkən səsinde xaric notları görür və sonda həmin mahnının neçə faiz düzgün oxuduğu barədə məlumat alır.

Musiqi dərsləri, xüsusilə də vokal imkanların yoxlanması prosesi hazırda insan faktoruna bağlanıb. Belə ki, bu məsələni aradan qaldırmaq üçün digər sahələrdə "elektron test" üsuluna keçilmişdir ki, musiqi sahəsində də köməyinizə "Elektron Musiqi Öyrətmə Sistemi" gəlir. Burada kompüter ifaçının ifasını tam dəqiq şəkildə qiymətləndirir.

Qeyd edirəm ki, proqram təminatı hazırda işlək versiyadadır və layihənin ilkin produktiv forması müştəriyə təhvil verilib və uyğun rəyin verilməsi üçün gözləyirik. Müsbət rəy aldığımız təqdirdə, uğurlu hesab olacaq.

Hazırda eyni zamanda Azscore.com global layihəsinin meneceri olaraq fəaliyyət göstərirəm. Bu cür böyük və potensiallı layihənin məsuliyyətini daşımaq olduqca çətin və eyni zamanda maraqlıdır. Komanda üzvlərimizlə birgə əlimizdən gələni edirik və layihənin daha da böyüməsi və uğurlu olması üçün çalışırıq.

- Azscore.com-da komanda üzvləri əks cinsin nümayəndələridir, işləmək çətin deyil ki?

- İşçilərin cinsiyyətə görə sektorlara bölünməsinə yaxşı baxmıram. Komanda üzvlərinin hansı cinsə mənsub olmasından

asılı olmayaraq, uyğun əlaqənin qurulmasına və hər birinin könlünün xoş tutulmasına çalışıram. Çünki layihənin uğurlu olması üçün komandanın möhkəm, maraqların ortaq, məsuliyyətin yüksək səviyyədə olması ilkin amillərdəndir. Amma onu da etiraf edirəm ki, layihə rəhbəri olaraq, komandada xanımlardan çox, kişilərə güvənirəm.

- Azscore.com layihəsi futbol nəticələrini online təqdim edən layihədir. Kişilərə özəl bir layihədə idarəçilik etməkdə çətinlik çəkmirsiniz?

- Layihə idarəetməsində layihənin kontenti önəm kəsb etmir. Əsas layihəyə uyğun hədəflərin düzgün qoyulması və hədəflərə gedən yolun düzgün idarə olunmasıdır. Bundan başqa, layihəni öhdəliyinə götürən menecer onun məsuliyyətini qəbul edir. Buna görə də lazım gələrsə, futbola da baxmalıdır.

- Futbola həqiqətən baxırsınız?

- Azscore.com layihəsi canlı olaraq futbolun nəticələrini göstərən layihədir. Buna görə də futbola baxmaq vəzifə öhdəliklərindən biridir. Futbola baxaraq məhsulun nə dərəcədə effektiv, düzgün işlədiyini yoxlamaq vacibdir.

- Demək, futbol oyunlarını zövq alala izləmirsiniz...

- İnanmıram ki, futboldan kişilər qədər həzz alım, amma işimin uğurlu nəticəsindən həzz alıram. Buna görə də baxıram.

- Yeni ailə qurmusunuz. Subay və ailəli olarkən iş qadını olmaq çoxmu fərqlidir?

- Düşünürəm ki, böyük fərq var. Yol-dəşim proqramçı, eyni zamanda startapçıdır. Yeni eyni sahədəyik. Fərq ondan ibarətdir ki, yoldaşım artıq telefonla məsləhətləşmirəm. Biz artıq evin içində də iş müzakirələrimizi edirik, bir-birimizə çox kömək olur. Onun iş sahəsindəki fikirləri mənim üçün çox maraqlıdır. Hələ ki, elə bir çətinliyim yoxdur. İş sektorunda öz qüvvəmi saxlamağa davam edirəm. Baxmayaraq ki, artıq körpəmiz də dünyaya gəlib.

- İdarəçilikdə nəyə üstünlük verirsiniz?

- Birmənalı olaraq komanda işinə. Komandada vəzifəsindən asılı olmayaraq, heç kim bir-birindən üstün deyil. Hamı məqsədyönlü şəkildə layihənin uğuru üçün çalışmalıdır. Layihə menecerinin də ilkin vəzifəsindən biri odur ki, üzvlərdə bu "istəyi" yaratsın və onlara motivasiya versin. Məncə, uğurlu menecer qeyri-iş saatlarında belə işini düşünən və işləməyə həmişə hazır olan komandaya mənsub menecerdir.