

**U**ğursuzluğu uğurun ən birinci şərti hesab edir. Deyir ki, əger həyatda ugursuzluqların olmayıbsa, deməli, risk etməmisən və həqiqətən də uğurlu deyilsən. Çünkü insan doğru yolu tapmaq üçün mütləq sehvələr edir. Müşahibimizin uğur yolunda qarşısına çıxan maneələr ona stimul verib. O, "bacara bilməyacəksən" deyənlərin ek-sinə gedib, qarşısına məqsəd qoyub və bacarı. Söhbət Danimarkada Ribe Jernindstri A/S (İstilik sistemləri istehsalı) şirkətində təchizat zənciri üzrə menecər kimi çalışan Elçin İbrahimovdan gedir. Həmsöhbətimiz Danimarkada satınalma, istehsalın planlaşdırılması, məhsulların inkişaf etdirilməsi departamentinin rəhbəridir. Bundan başqa, yeni məhsul inkişafı layihələrinin də fəal iştirakçısıdır. O, həmçinin Böyük Britaniyanın Çeltenham Elm Festivalı tərəfindən yaradılan Fame Lab olimpiadasında Azərbaycanı təmsil edib.



## "Maneələr mənə stimul verir"

Danimarkada mühəndis işləyən Elçin İbrahimov: "Həmişə imkanlar haqqında düşünmək lazımdır, limitlər hər vaxt var"

### Aygün ƏZİZ

- Yasamalda 167 sayılı məktəbi bitirmişəm. Texniki fənlərə marağım çox olduğu üçün hamı Bakı Dövlət Universitetində tətbiqi riyaziyyat fakültəsini yazmağı istəyirdi. Müəlliminin məsləhəti ilə Qafqaz Universitetinin sənaye mühəndisiyi fakültəsini yazdım və qəbul oldum. 1-ci il oxudum və ilin sonunda gördüm ki, bu, mənə kifayət etmir. Düzdür, təhsil yaxşı idi, amma mən istəyirdim ki, şirkətlərdə təcrübə keçək, mühəndis kimi əlimiz maşınlara dəysin. Xaricdə təhsilə hazırlaşdım. İkinci ilin sonunda 5 ölkədən 5 universitetə daxil oldum. Sonda Danimarkani seçdim. Çünkü bu ölkə xoşbəxtlər ölkəsi hesab olunur və on əsası təhsili digər ölkələrdən fərqlidir. Danimarkada qiyamətlərimə baxdılar və dedilər ki, həm təhsil xərcərini ödəyirik, həm de təqəuß veririk. Təhsil xərcərini hər il üçün 10 min avro idi. Bununla yanaşı, 600-700 avro təqəuß verirdilər və heç bir şərtləri yox idi. Bu sebəbdən qəbul edim və təcrübə müddətim bitdikdən sonra orada qalıb işledim.

#### - Niya mühəndis olmaq istədiniz?

- Nənəm elektrik mühəndisi olub. Əmim neft sahəsində mühəndisdir. Məndə də əsaqlıqdan bu sahəyə maraq olub. Həmişə düşünürüm ki, gündəlik həyatımızda göründüyüm əşyalar necə ərsəyə gelir. İlk dəfə

9-10 yaşlarında uşaqlarla alüminium yığırırdı. Özümüz həyətdə od qalayıb onları oda atıb əridirdik. Sonra onları formalarla salırdıq. O formalar bizim üçün istehsal idi.

- Elçin bəy, necə oldu ki, təcrübə keçidiyiniz şirkətdə rəhbər vəzifəyə qədər yüksəldiniz?

- Mən orada təcrübə keçərkən şirkət böhranda idi. Hər il 1 milyondan çox pul itirirdi. Onlar da qazancı artırmaq isteyirdilər. Şirkətlər bu vəziyyətdə çıxməq üçün həmişə xaricdən adamlar gətirirlər. Çünkü insan bir şirkətin içindədirse, eyni prosesləri hər gün görür, dəyişiklik edə bilmir. Həmin il onlar şirkətin 15 faizini ixtisara salırdılar, mən də gizli şəkildə işe götürdürlər. Biz sonra layihələr hayata keçirməye başladıq. Mən ilin axırı işe götürüldüm. Ondan sonrakı ili şirkət sıfır ziyanla başa vurdu. İki il sonra işe şirkət gəlir eldə etməye başladı. Gəlirin 70-80 faizi birbaşa mənim ziyanlı həyətəm sayesində gerçəkləşdi. Ondan sonra müəyyən şöbələrde işləməyə başladım. Hazırda 5 şöbəyə rəhbərlik edirəm və 20 danimarkalı rəhbərliyim altında çalışır. Artıq bu şirkət elə vəziyyətə çatıb ki, pul da qazanır, bütün proseslər de optimallaşdırılır. Bu sebəbdən sözügedən şirkət mənə daridirici gəlir. Ona görə də növbəti aylarda başqa şirkətdə çalışmağı planlaşdırıram. Bu şirkətdən 15 dəfə böyük dür. Şirkətin satışı çıxdı, amma çox pul itirir. Burada etdiklərimi həmin şirkətdə tətbiq edəcəyəm.

- Bir azərbaycanlı 20 nəfər danimar-

kalıya rəhbərlik edir. Bu, danimarkalılar tərəfindən bu necə qarşılanır?

- Bəzən söhbətlər olurdu ki, kiçik bir ölkədən gəlib bize rəhbərlik edir. Bəzi şöbələrdə 20-25 il çalışmış işçilər var idi ki, mən onların şefi təyin olunanda adam açıq şəkildə əksine gedirdi. Çox azdır, amma var. Danimarkada yaşa çox az adam fikir verir. Onlara görə, sən aqlınla iş görürsən, yaşına yox. Şirkətin 10 milyonluq xərcini biz idarə edirik. Bu, ancaq bizim səbənin hissəsidir. Danimarkada aqlın və fərasətin varsa, qarşında heç kim dura bilməz.

- Uğurlu karyerada yalnız ağıllı olmaq kifayət edirmi?

- İndiki dövrdə kifayət etmir. Ağıllı lazımdır, işin mütəxəssisi olmaq vacibdir. Amma fərasəti olmaq və siyaset işlətmək də önemlidir. Əgər irəliyə getmək isteyirsənə, dar çərvivədən çıxmalsın. Mən təchizat zəncirini idarə etdiyim üçün bir probleme yanaşanda fikirləşirəm ki, bunun yalnız şöbəyə yox, bütün şirkətə effektli necə olacaq. Ümumiləşdirici olmayı bacarmaq lazımdır. Üçüncü ən vacib məsələ işe limitlər haqqında yox, imkanlar haqqında düşünməlisən. Hamının ideyası var. Cox adam aqlına ideya gələn kimi deyir ki, filan ideyam var, amma filan şəylərə görə alınmaz. Amma insan da var deyir ki, mənim ideyam var və bu realliga çevriləcək. Ona görə həmişə imkanlar haqqında düşünmək lazımdır. Limitlər hər vaxt var.

- Bir gəncin uğur qazanmasında valideynin rolü nə qədərdir?

- Mən həmişə öz bildiyimi etmişəm. Ətrafımı dinləsəydim, yerimdə sayardım. Valideynlərimə təşəkkür edirəm ki, mənə universitetə kimi təhsil veriblər və ondan sonra öz yolumla getmişəm. Deyiblər ki, biz sənələ razı deyilik. Amma bu, sənən seçimindirəsə, nə olsa da, arxanda durmuşdur. Valideynin rolu uşaqlıq məktəbi bitirənə kimidir. Avropana 18 yaşlı genç evdən çıxırlar. Valideynlər universitet seçiminə məsləhət verə bilər. Ancaq universitet uşağın öz seçimini olmalıdır. Universitetdə seçdiyi ixtisas uşağın vərəcəyi en önəmlı qərarlardandır. Çünkü onun geri dönüşü yoxdur. İnsan artıq 8-9-cu sinifdə olanda müəyyən dərəcədə bilməlidir ki, həyatdan nə isteyir. Özü bili bilməz. Valideyn onu müxtəlif işləri göstərməlidir və nə-

yi bacardığını kəşf etməlidir ki, uşaq da nə istədiyini bilsin.

- Bayaq dediniz ki, monotonluğu sevmir və fərqli olmağınızla seçilirsiniz. Fərqlilik olanda maneələr də olur. O maneələr siz qorxutun ki?

- Mən xoşlayıram ki, xaosun içində girim, orada disiplin yaradım. Xaos yarışında artıq ora mənə maraqlı olmur. Fərqlilikləri xoşlayıram və mən təbiətə hər şəyə maraq göstərirəm. Maneələrə gəldikdə isə çox olur. Maneələr mənə stimul verir. Bir insanın söyleyişi "sən bunu edə bilməzsən" fikri mənə stimul verir və düşünürəm ki, "edə bili bilməyacəyimi sənə göstərəcəm". İnsan həyatdan nə istədiyini bilməlidir.

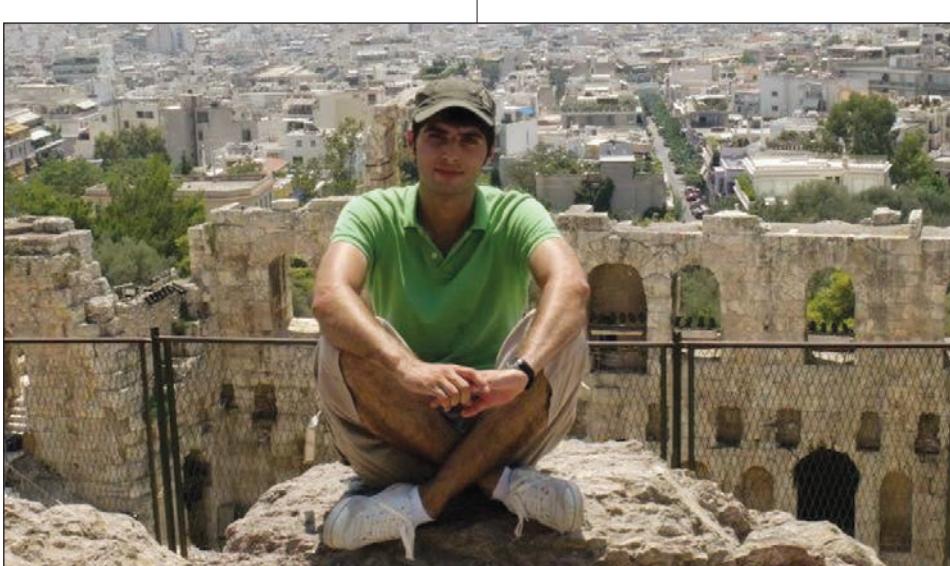
- Riskləri sevirsiniz. Danimarkada tələbə vaxtı milyon dollarlıq məsuliyyət siyi qorxutmadı?

- Əlbəttə, qorxu hər bir insanda olur. Əgər bir insan özünü həmişə bütün işlərin öhdəsindən gəlmüş kimi hiss edirse, o, çox irəli getmir. Biz elə dövrə yaşıyırıq ki hər şey irəli gedir. Irəli getmək üçün risk etmək lazımdır. Çünkü heç kim bu gün dayanıb gələn il nə olacağını bilmir. Ona görə də risk edib yeni imkanların arxasında getmek lazımdır.

- Uğursuzluqla qarşılaşanda özünüzü necə motivasiya edirsiniz?

- Uğursuzluq olmalıdır. Əgər insan uğursuzluqla qarşılaşırırsa, bu, o deməkdir ki, risk etmir. İnsan risk etmirsə, qabağa getmir. Uğursuzluq uğurun ən birinci şartıdır. Çünkü insan doğru yolu tapmaq üçün sehvələr edir. Bu olmalıdır. Onun da vacib şətti odur ki, eyni sehvə iki dəfə etməməlisən. Eyni sehv bir dəfə etmək əladır, hər kəs sehv edir. İkinci dəfə etdinsə, deməli, sən axmaqsan. Uğursuzluqdan qorxmaq lazımdır, yola davam etməlisən.

- Sizcə, uğurun sırrı nədir?



- Özüne, ideyalarına inanmaq və mübarizə aparmaqdır. Əgər kimsə sənə "bu, sənə de alınmayaçaq" deyirse, ona inanma, mübarizə apar. Ən əsası isə çox və ağıllı çalışmalısan. Cox adam deyir ki,cox çalışmaq vacib deyil, ağıllı çalışmaq vacibdir. Hər ikisi bərabər olmalıdır. Ən əsası isə gənclər karyeraya qapılıb ailə həyatını da unutma malıdlarılar. Karyera qur, amma ailə həyatın da yadında olsun. Uşaqlarınla, həyat yoldaşına vaxt keçir. Karyerist olmaq o demək deyil ki, 15 saat işlə və ailə həyatını unut. Hər ikisi bərabər olmalıdır. Çünkü dar gündən ailenin dəstəyi ilə çıxırsan.

- Sonda gənclərə nə demək istədiniz?

- Gənclərin öz məqsədləri olsun. Oturub düşünsünələr ki, həyat mənə bir dəfə verilir və mən bu həyatdan nə istəyirəm. Bunu bildikdən sonra öz məqsədlərinə doğru getsinlər. Əgər aqlında ideya varsa, onu edə bilsən. Sadəcə, çox çalışıb, o məqsədə doğru getməlisən. Fikirləşməməlisən ki, bu, mümkün deyil. Mümkünsüz heç nə yoxdur.