



Biz təhsil alan zaman dərslər çox fərqli və qarşıq idi. Düşünmərəm ki, indi daha düzdür - dar ixitaslaşma daha keyfiyyətli nəticələr vermelidir.

- Təhsilinizi başa vuranda, öyrəndikləriniz o dövr üçün nə dərəcəde aktual idi?

- Biz ali məktəbi bitirəndə, informasiya texnologiyaları sahəsində öyrəndiklərimizin 70 faizi artıq köhnə idi və daha istifadə edilmirdi.

Düşünmərəm ki, öz marağım olmasaçı və qarşıma menə düz iştigəmet verəcək səriştəli, müdürük insanlar çıxmışdırlar, bugünkü nailiyyətləri əldə edə biləməzdim.

- Bugünkü təhsil də elədir, universiteti başa vuranda, tələbələr oxuduqların bir çoxunun köhnəlmış olduğunu deyirlər. Bunun səbəbi nədir?

- Bir məsələni hər kəs dəqiç

- Yeni çıxan bütün texnologiyani tətbiq etmək lazımdır, yoxsa burda da düzgün strategiya olmalıdır?

- Öger biz qlobal dünya təcrübəsinə baxsaq görərik ki, ən son ve müasir texnologiyaları birinci tətbiq edən şirkətlər daha böyük uğur əldə edirlər. Əlbəttə, burada da müəyyən risklər mövcuddur. Ona görə də iri şirkətlər müasir texnologiyani dərhal bütün şirkətə tətbiq etmirlər. Startap tipli şirkətlər olur, onlar birinci yoxlayırlar, nəticə yaxşıdırsa, bu texnologiyaya yatırılan sərməye özünü doğrudursa, onda kütləvi tətbiqe başlayırlar.

Strategiya her sahədə olmalıdır. Marketing strategiyası, inkişaf strategiyası, bazara daxil olma strategiyası və s. Müasir texnologiyaların tətbiqi de fərqli strategiyaların tərkib hissəsi ola və ya ayrıca strategiya şəklində tətbiq edilə bilər.

Bir də fikir vermişinizse, iri şirkətlərin hamısının daxilində Elmi Araşdırımlar və Inkişaf (Research&Development) departamenti olur. Bunlar da daim axtarıstdadırlar.

- Biz ümumi şirkət deyirik. Amma kiçik, orta və böyük şirkətlər var. Şirkətlərin miq-

edildiyi andan hiss edilir. Ancaq sünü intellekt layihələri zəruri verilənlərin toplanması, təmizlənməsi, nizamlanması, modelləşdirilməsi və s. mərhələlər keçdiyindən gələrə təsiri bir müdət sonra baş verir.

- Mövzunu "Microsoft Azərbaycan" a bağılayaq. Şirkət ölkədəki şirkətlərə texnologiyaların tətbiqi ilə bağlı nələr təqdim edir?

- "Microsoft" korporasiyasının missiyası daha böyük nailiyyətlər üçün hər bir insanın və hər bir təşkilatın imkanlarını genişləndirməkdir. "Microsoft" 140-dan çox ölkədə təmsil olunub. Biz de Azərbaycanda bu missiyaya sadıq qalaraq yerli özəl və dövlət şirkətlərinə yerli və beynəlxalq tərəfdəşlərimizlə birləşdə onları daha uğurlu edə bileyək həll və texnologiyalar təqdim edirik. Adətən, bizimlə görüşən yerli şirkətlər öz isteklərini bildirdikdə, onlarla əlimizdə olan qlobal təcrübəni paylaşır, innovasiyaların tətbiqi ilə rəqəmsal transformasiya etmələrinə töhfə veririk. Mən 2012-ci ildən "Microsoft" da çalışıram. 2012-ci ildə "Microsoft" aksiyalarının dəyeri təxminən 42 USD idi. Bu gün aksiyaların dəyeri 150 USD-dən artıqdır. Bu da bir dəha onu sübut edir ki, Microsoft müştərilərin ehtiyacı olan həllər və texnologiyalar tədarük edir, bunlar da öz növbəsində müştərilərin daha uğurlu olmasına kömək edir. Biz əməkdaşlığı açıq şirkət. Bunları nezəre alaraq müasir texnologiyalar tətbiq etmək istəyən bütün şirkət və qurumları əməkdaşlıqla dəvət edirik.

- Texnologiya sürətlə yenilənir. Bəs kadrlarımızın biliq və bacarıqları texnologianın süreti ilə na dərəcədə ayaqlaşır?

- Bu, çox aktual məsələdir. Həqiqətən de texnologiyalar çox sürətlə inkişaf edir. Ancaq bu texnologiyaların tətbiq edəcək müvafiq kadrlar yoxdur. Burada bir neçə problem var. Biri dil baryeridir. Bilirsınız ki, informasiya texnologiyaları sahəsində uğurlu olmaq üçün ingilis dili vacibdir. Digər tərəfdən, məlumat həddən artıq çoxdur. Buna hövəsle və sebir lazımdır ki, oturub diqqətlə araşdırısan. Ən esası da motivasiya lazımdır. Biz müşahidə edirik ki, əməkdaşların əmək haqqı az olan yerlərdə bəzi insanlar yeni texnologiyaları öyrənməye meyilli deyillər. Çünkü düşüñürər ki, onuz da vəziyyətə heç bir təsiri olmayıcaq. Digər qrup insanlar isə əksinə, yeni texnologiyaları öyrənirler ki, daha yaxşı şirkətlərdə daha yüksək əmək haqqı olan vəzifələrə iddia edə bilsinlər.

Bir məsələni xüsusi vurğulamaq istərdim ki, indi elə zəmanədə yaşayıraq ki, hər gün nə isə oxumalı və öyrənməlisen. Əks təqdirdə, sən öz rəqabətqabiliyyəti olmağınızı itirə bilərsən. İnsan gərək öz inkişafının, tekmiləşməsinin sahibi özü ola, heç kəsden gözləməyə ki, gəlib məni öyrədəcəklər. Özü öyrənməyə, inkişafa həvəslə olan insanlar bir qayda olaraq da-ha uğurlu olurlar.

- Bir də texnologiya inkişaf etdikcə insan əməyinə tələb azalacaq, hətta bu tələbin minimumlaşa bileyəcəyi deyilir.

- Əslində, belə bir tendensiya müşahidə edilməkdədir. Ancaq birinci dəfə deyil ki, bəsriyyət belə texnoloji sıçrayışlar, inqilablar yaşayır. Buxar maşını, elektrik də kəşf ediləndə,



anlamalıdır: Təhsil həmişə sənayedən, əmək bazarından geridədir. Bu, tək bizim ölkədə belə deyil. Başqa ölkələrdə də sən təhsili başa vuranda, artıq öyrəndiklərin tam və ya qismən köhnəlmış olur. Ölkəmizdə də bunu müşahidə edirik. Nəzərə alsaq ki, təhsilə tətbiq edilən deyişikliklər o dəqiçə deyil, bir müddət sonra nəticə verir, deməli, ləngimənin səbəblərindən birini müəyyən etmiş olarıq. Digər səbəbləri de var, belə ki, bizim müəllimlərin öz üzündə işləmələri üçün müvafiq şəraitlər yoxdur. Hər gün dərsə gəlib eyni mövzuları danışırlar, inkişafa vaxt qalmır. Əger buna şərait yaradılsa, düşüñürəm ki, daha faydalı olar.

- Şirkətlərdə texnologiyaların tətbiqindən danışaq. Eyni ölçüdə iki şirkət götürək. Biri texnologiyaların tətbiqindən maraqlıdır, digeri o qədər de yox. Bu zaman onların sonrakı durumu necə dəyişəcək?

- Bu suala cavab vermək üçün tarixa və statistikaya nəzər salmaq kifayətdir. Vaxtında müasir texnologiyaları tətbiq etmeyən şirkətlər bu gün rəqabətdə uduzub müflislesiblər.

Ancaq bir məsələ də var ki, şirkətin daxilində xaosdursa, ora texnologiya və innovasiya tətbiq etdikdə heç bir yaxşı nəticə əldə etmək mümkün deyil. Texnologiya - alətlər toplusudur, eyni işi daha məhsuldar icra etməyə kömək edir. Deməli, əvvəlcə şirkətdə biznes proseslər qaydasında olmalıdır, ondan sonra müasir texnologiyalar tətbiq edilməlidir. Tətbiqdə də iş bitmir. Bundan sonra mütləq bu müasir texnologiyalar ilə işləyən insanları maarifləndirmək, ixtisasartırma kursu keçirmək məqsədəyündür. Müasir texnologiyanın verdigi imkanlara bələd olan mütəxəssislər ondan maksimum fayda götürə bilərlər.

yasına görə texnologiyaların tətbiqində hansısa fərqlər olmalıdır?

- Haqlısınız. Mən əmək haqqıyyətim dövründə bir neçə cür şirkətdə, eləcə də dövlət və özəl qurumlarda çalışmışam. Fərq ondadır ki, kiçik şirkətlər daha çevikdirlər. Orada müasir texnologiyaların tətbiqi daha tez və sürətlə baş verir. Orta və iri şirkətlər nisbətən ləngdirərlər. Dövlət müəssisələrində bürokratiya və müəyyən məhdudiyyətlər ola bilər, eləcə də konservativ olurlar. Özəl şirkətlər nisbətən daha müasir texnologiyaların tətbiqinə meyllidirlər. Əlbəttə, şirkətin qazancı və hədəfləri onun hanisi texnologiyaların tətbiq edəcəyi ni müəyyənlenədir.

- Məlumdur ki, texnologiyaların tətbiq etmək heç de ucuz başa gəlmir. Ona görə müəssisə rəhbərləri texnologiyalar pul xərçəyəndə, ilk olaraq gəlir məsələsinin düşünlər. Texnologiyanın tətbiqi gəlirə nə qədər vaxt sonra təsir edir?

- Əslində, bunu (Return on Investment, Total Cost of Ownership) əvvəlcədən hesablaşmaq mümkün olduğundan, tətbiq edək və ya etməyək qərarına da təsir edir. Elə müasir texnologiyalar var ki, o tətbiq edildiyi andan şirkətə gelir gətirə və ya xərcləri azalda bilər. Ələləri də var ki, nəticə yəlnız bir müddət sonra məmkündür. Məsələn, bulud həllərinin və texnologiyasının tətbiqi dərhal xərcləri aşağı salıldığı, məhsuldarlığı artırıldığı üçün tətbiq



mənəkisi işlər görən çox insan işsiz qaldı, ancaq bunlar özü ilə görünən qədər yeni sahələr və peşələr getirdi, cəmiyyət nə qədər inkişaf etdi. İndi də müasir texnologiyalar bəzi peşələri əvəzəsələr de, özləri ilə çoxlu yeni sahələr gətiriblər. Mən bu haqda bir çox proqnozlar nəzərdən keçirmişəm və bəzi peşələrin sünü intellektələrə robotlar ilə əvəz edildiyini müşahidə edirəm. Ona görə də gənclər peşə seçərkən dərəkəli seçim etmələrini, 3-5 il qabağa baxaraq prioritətlər müəyyən etməyi tövsiyə edərdim.