



paytaxtında yox, çox ucqar bir yerində yaşayırdıq və orada rəzizm hiss olunurdu. Kriminal hadisələr baş verirdi. Xüsusilə də yeniyetməlik dövrünü orada keçirən biri üçün çox dəhşətli idi. Bu yaxınlarda sosial şəbəkələrdə bir sual qarşıma çıxdı. Soruşulurdu ki, imkan olsaydı, həyatınızda nələri dəyişərdiniz. Açıq, bu sual ətrafında çox düşündüm. Ağılıma ilk həmin illər gəldi, əlimdə olsaydı, öz ölkəmdə doğulardım, ilk addımlarımı burada atardım. Amma bir az dərinə gedəndə, düşündüm ki, yox, heç nəyi dəyişməzdim. Çünki bugünkü Ruslanın formalaşmağında, inkişafında o illərin də böyük rolu var.

**- 2004-cü ildə Azərbaycana gəlibsiniz. 11-ci sinfi bitirib, universitetə sənəd verdiyiniz bir zamanda atanız müflis olur. Həmin dövəmdə hansı çətinlikləri yaşadınız?**

qamda telefonuma zəng gəldi, həmin mağazadan idi. Məni geri çağırırdılar, çin dilini bilməyim onların marağına səbəb olub. Mağazanın İnsan Resursları mütəxəssisi ilə görüşdüm. O məkəki potensialı görüb işə götürdü. İnanın, heç çin dili biliyimi yoxlayan olmadı (gülür). İşə götürüldüyüm üçün çox xoşbəxt idim və bacardığımdan çox işləyirdim. 100 yox, 101 faizlik nəticə göstərməyi qarşıma məqsəd qoymuşdum. İşlədiyim butikdə ilk ay ən çox satış edən satıcı idim. Növbəti 3 ayda isə mağazanın 13 filialı arasında ən çox satışı edən oldum. İstirahət günü götürmədən işləyirdim.

**- Bir zamanlar iş həyatının kəskin şərtləri ilə qarşılaşan, iş axtaran Ruslan bu gün özü böyük bir biznes sahibidir və 200-dən çox işçisi var. Maraqlıdır, hazırda Ruslan hansı şərtlərlə işçi götürür?**

- İlk növbədə insanın potensialına, sonra təcrübəsinə baxıram. Təəssüf ki, əksəriyyət şirkətlər hazır kadr axtarışındadır. Mən isə kadrı özümlə yetişdirirəm. Mənim investisiya vaxtımı ayırmaq, bildiklərimi öyrətməkdir. Əgər işçidə o potensial varsa, hazır kadrından da yaxşı işləyir və sənənin üçün etdiyini xeyirxahlığı daha yüksək qiymətləndirir.

qaret çəkmirəm, amma arada xeyir işlərdə içirəm (gülür). İdman insanı passivləşməyə qoymur, qan dövrünü çox yaxşı işləyir. Nəticə olaraq da ətrafda baş verənləri daha yaxşı müşahidə edib, informasiyanı daha rahat qəbul edə bilirsən, beyin itilənir, yaradıcı ideyalar düşürsən və daha məhsuldar işlər görürsən.

**- Biznesinizi devalvasiya vaxtı, hər kəsin işini itirdiyi, şirkətini bağladığı bir dövərdə qurubsunuz. Bunu cahil cəsarəti yoxsa, özgüvəndən doğan bir risk adlandırmaq olar?**

- Heç nəyə güvənmədən riskə getmək ağılsızlıqdır. Demirəm, 51 faiz, ən azından 10 faiz də olsa, nəyəse güvənmək lazımdır.

**- Bəs, siz nəyə güvənərək bu addımı atmışdınız?**

- Yaşadığım bütün çətinliklərə baxmayaraq, uşaqlıqdan özümü çox xoşbəxt saymışam. Hiss edirəm ki, Allah məni çox istəyir. Hansısa çətinliyim olsa belə o, məni dəstəkləyəcək, kömək edəcək. Həyatda ən böyük dəstəkçim isə ailəmdir. Onların da dəstəyi təsirsiz ötüşmədi və onların mənə olan inancını, güvənini boşa çıxartmamalı idim. Bundan başqa, az da olsa, iş təcrübəm var idi. Müəyyən qədər ona da güvənirdim (gülür). Bir də hisslərim məni yanıltmır. Həmin dövəmdə hiss etdim ki, risk etmək vaxtıdır.

**- Yaxşı bir atalar sözü var, "insanı geyiminə görə qarşılayıb, ağılına görə yola salarlar". Sizcə, münasibətlərin qurulmasında geyimin rolu nə dərəcədə önəmlidir?**

- Bu deyəmi bəyənirəm. Psixoloji yanaşmadır. Yeni qarşınızdakı insanla ilk əlaqəniz gözlə olur. Onunla danışmadan, əl-əllə salamlaşmadan öncə istər-istəməz gözünüzü qiyətləndirirsiniz. Bu, insanın özündən asılı deyil. Ona görə də ilk baxış, təəssürat çox önəmlidir. Daha sonra onun xarakteri, düşüncəsi ilə bağlı fikirlər yaranır. Demirəm, insan mütləq bahalı geyinməlidir. Sadəcə, səliqəli olmaq, geyinmək üçün elə də çox pula ehtiyac yoxdur.

**- Kişilər dəbli klassik geyimdə qadınların diqqətini daha çox cəlb edirlər?**

- 99 faiz bəli (gülür). Çünki xanımlar instinktiv olaraq həyat yoldaşı, uşaqlarına ata axtarırlar. Nə qədər adrenalini sevən qadın olsa belə, yenə də müəyyən vaxtdan sonra stabil, normal həyat tərzi istəyir və klassik geyimdə olan kişilərdə bu potensial daha çox görünür. Çünki həmin kişilər daha ciddi, yaradıcı, ağıllı təəssürat bağışlayır.

**- Sözüünüzdən belə anlaşıldı ki, kostyum kişinin ağıllığını göstəricisidir.**

- (Gülür). Əslində, bunu mən yox statistika deyir. Dünyanın məşhur jurnallarından olan "Forbes" deyir ki, dünyada olan milyонерlərin, milyarderlərin 92 %-nin üzü qırxılı və klassik geyimlidir. Yeni kostyum geyinən, üzü qırxılı adam daha uğurludur.

**- Uğurdan danışmışkən, sizcə, uğurun sirri nədir?**

- Uğurun sirri pozitivlikdir, iş sevgi ilə yanaşmaqdır, arzulamaqdır. Məncə, insan ilk olaraq həyatda onu nəyin motivasiya etdiyini bilməlidir. Bəlkə də bu, yaxşı səsələnir, am-

## "Müflis olmaqdan qorxmuram"

Ruslan Məmmədov: "Sahib olduğum hər şeyi əlimdən alın, bir dollar pul verin..."

Günel Azadə

**D**eyir ki, nəyisə əldə etmək üçün nələrisə qurban vermək lazımdır. Hələ ki işlərdən dolayı ailəsinə istədiyi qədər zaman ayıra bilmir. Amma 2021-ci ilin yanvar ayının 8-ə qədər özünə vaxt qoyub, o vaxtdan sonra ailəsi ilə daha çox zaman keçirəcək. Düşünür ki, uğurun sirri çoxdur və yalnız bu sirləri bilən insanlar həqiqətən uğurlu olurlar. Müsahibimiz "Mario Russo" kişi geyim brendinin yaradıcısı Ruslan Məmmədovdur.

Qeyd edək ki, Ruslan Məmmədov 1988-ci ildə Almaniya Postdam şəhərində anadan olub. Uşaqlıq və gənclik illəri Rusiyada keçib. 2004-cü ildən isə ailəsi ilə birlikdə Azərbaycana gəlib. 2005-ci ildə Bakı Biznes Universitetinin maliyyə və kredit fakültəsinə daxil olub.

Həmsöhbətimlə yaratdığı biznes barəsində danışarkən qeyd edir ki, "Mario Russo" elə Ruslan Məmmədov adından yaranıb: "Uşaqlıqda dostlarım mənə Ruslan yox, Russo deyirdilər və bu, mənə xoş gəlirdi. Markamıza ad seçəndə də ağılıma ilk bu ifadə gəldi. Mario isə soyadımın İtalyan versiyasıdır. Düşündüm ki, səslənişi qulağa yatımlı olsun. Həmçinin dünya bazarlarına çıxış zamanı da özünəməxsusluğu ilə seçilsin".

**- Uşaq vaxtı sizə ünvanlanan "kim olmaq istəyirsiniz" sualına "adam" deyə cavab veribsiniz. Maraqlıdır, Ruslan üçün "adam olmaq" nə deməkdir?**

- Bizim ailədə, nəsilə də çox xoşlayırlar ki, insan insanları sevsin, onlara fayda versin. Həmçinin də insanlar onu sevsin, ona hörmət etsin. Bizim üçün bu məqamlar çox önəmlidir. Şəxsen mənim üçün ən böyük motivasiya işimdə əldə etdiyim inkişafdan çox yaxınlarıma etdiyim yaxşılıqların qarşılığında onların sevinməyidir. Kimisə sevindirmək çox təsir bağışlayır. Hər şeyi pulla əlaqələndirmək olmaz. Hətta mən işə götürəcəyim insanın ilk olaraq xarakterinə baxıram, sonra iş təcrübəsinə.

**- Başqalarına xeyir vermək, faydalı olmaq sizin üçün niyə bu qədər önəmlidir?**

- Hər kəs nələrdənsə zövq alır. Mən də bu kimi işlərdən zövq alıram. İnsanları sevindirməyi çox sevirəm, ətrafımdakı insanların xoşbəxtliyi mənim xoşbəxtliyimdir. Mən o vaxt gülmürəm ki, onlar da gülmür. Məsələn, bura gəlmişdən öncə bir-iki nəfəri sevindirmişəm və indi əhvalım çox yaxşıdır (gülür).

**- Almaniya doğulmağınıza baxmayaraq, uşaqlıq və yeniyetməlik dövrünüz Rusiyada keçib. O illəri necə xatırlayırsınız?**

- Həmin dövr çox ağır keçib. Rusiyanın



- Ümumiyyətlə, ən böyük çətinliyim dillə bağlı idi. Rus bölməsində oxuduğum üçün Azərbaycan dilində danışanda çətinlik çəkirdim. Həmçinin o dövrdə sinif yoldaşlarımın əksəriyyəti hazırlığa gedirdi, amma mən gedə bilmədim. Özüm hazırlaşdım və zəhmətimin nəticəsini də gördüm. Universitetə qəbul oldum, amma ödənişli. Ödənişliyə qəbul olmağım çətinliklər davam etdi. Çünki illiyi ödəmək üçün işləməli idim. Amma dili yaxşı bilmirəm, təcrübəm yox, düşündüm ki, necə iş tapacağam. Elə oldu ki, ofisiyent işləməyə başladım. Maaşım çox aşağı idi, sırf evə yük olmamaq, heç olmasa, yol pulumu qazanmaq üçün işləyirdim. Yadımdadır, ilk "çayavoy"um 30 qəpik olmuşdu. Onda necə sevinmişdim. Amma düşünürəm ki, nə yaxşı həyatımda o çətin günlər olub.

**- illər əvvəl 30 qəpik "çayavoy"u sevən Ruslan bu gün özü nə qədər "çayavoy" qoyur?**

- (Gülür). İstənilən sahədə xidmət böyük rol oynayır. Ofisiyent işlədiyim dövərdə də, indiki işimdə də bacardığım qədər yüksək səviyyədə xidmət göstərməyə çalışıram. Eynilə də yüksək xidmət görməyi xoşlayıram. Xidmət tam üreyimcə olanda 10, 100, hətta 200 azn də "çayavoy" qoyuram.

**- Əsgərlikdən sonra iş həyatına başlamaq üçün hansı əngəllərlə rastlaşdınız, onları necə aşdınız?**

- Dil və təcrübə problemi hələ də davam edirdi. Amma düşündüm ki, artıq ofisiyent işləməklə heç nə əldə edə bilməyəcəyəm, inkişaf etmək, irəli getmək vaxtıdır. Müraciət etdiyim yerlərdən "yox" cavabı almaqdan bezmişdim. Qərara gəldim ki, insanları mənimlə işləmələri üçün maraqlandırmalıyıq. Bir mağazada sual-cavab zamanı yalandan dedim ki, çin və rus dilini bilərəm. Onlar da güldülər, adımlı, nömrəmi götürdülər, amma müsbət heç nə demədilər. Nə isə mağazadan çıxdım, metroya tərəf gəldim. İçimdə də bir təəssüf hissi var idi ki, yenə də iş tapa bilmədim. Bu mə-

riri. Sabah başqa firma ona 5-10 manat artıq maaş verəndə də səni tərk edib getmir. Ola bilər ki, təcrübəsiz kadr götürməklə bir tərəfdən itirirəm, amma potensial baxımdan düzgün seçim etmişəm, gələcəkdə iqlat qazanıram.

**- Atanızın müflis olmasının səbəblərindən biri də yerli bazarı bilməməyindən irəli gəlib. Maraqlıdır, siz bu bazarı necə öyrəndiniz?**

- Deyir, yaxşı bankir olmaq üçün qapıçı olmaq lazımdır. Mən ən aşağı vəziyyətdə bütün səhvləri, düzləri görürəm ki, işə başlayan kimi pullar başımdan töküldü. Şəxsen iki dəfə müflis olmaq yolundan qayıtmışam. Amma o riskləri bilib-ələ edirdim. Çünki risk edə-edə öyrənirdim.

**- Heç düşünürsünüz, müflis olsanız nə edərsiniz?**

- Bu sualı 2015-ci ilə qədər hər gün özümə verirdim. Hansısa mağazada işləyəndə düşündüm ki, buradan işdən çıxsam, nə edərdim, biznesimi qurduqdan sonra müflis olsam, nə edərdim? Amma hazırda heç nədən qorxmuram. Çünki keçən zaman ərzində investisiyanı işimə yox, özümə etmişəm. Bu sahədə özümü kifayət qədər inkişaf etdirmişəm. Sözüün əsl mənasında bu deyişə sahib olduğum hər şeyi əlimdən alın, amma mənə bir dollar pul verin. Bu gün mənəndən aldıqlarınızı bir il sonra yenidən qazanacağam. Ona görə müflis olmaqdan qəti şəkildə qorxmuram. Bunun üçün də hər kəsə məsləhət görürəm ki, ilk olaraq özlərini inkişaf etdirsinlər.

**- Maraqlıdır, siz özünüzü necə inkişaf etdirirsiniz?**

- Məşq edirəm, idmanı çox sevirəm, hətta deyirdim ki, ondan asılıyam. Sağlamlığımda ciddi nəzəret edirəm, düzgün qidalanıram, si-



ma insan kiminləsə rəqabətə girməli, ondan daha üstün olmağı qarşısına məqsəd qoymalıdır. Uğurun sirri çoxdur və sirləri bilən insan həqiqətən uğurlu olar.

**- Ən böyük dəstəkçiyiniz ailəniz olduğunu dediniz. Bu qədər işin arasında onlara vaxt ayıra bilərsiniz?**

- Nəyisə əldə etmək üçün, nəyisə qurban etmək lazımdır. Təbii ki, ailəmə çox vaxt ayıra bilmirəm. Amma çalışdığım qədər onlarla daha çox zaman keçirirəm. Özümə 2021-ci ilin yanvarın 8-ə, yəni 33 yaşım qədər vaxt qoymuşam. Nə olursa, olsun o zamandan sonra ailəmə daha çox vaxt ayıracağam.