

**D**üşünür ki, sevdiyin işi görür məkənənədir. Əgər sevdidiyi işi tapa bilmirsə, ən azından çox yaxşı bələd olduğun sahəyə yönəlməlisən. Onun hələ məktəb vaxtından parfüm işinə marağı olub və hazırlıda bu istiqamətdə biznesini qurub. Düzdür, hələ ki, istehsalı ilə yox, qablaşdırması ilə məşğul olur, ancaq gələcəkdə istehsalı haqqında da düşünür.

"Biznes" rubrikamızın budəfəki qonağı "Shelli" ətir markasının təsisçisi Məmməd İsayevdir.

Qeyd edək ki, Məmməd İsayev 1990-ci ilde anadan olub. Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetinin beynəlxalq iqtisadi münasibətlər fakultetini bitirib. Universiteti bitirdikdən sonra şəxsi inkişafı üzərində işləyib. Qonşu ölkələrdə keçirilən təlim və seminarlarda iştirak edib. Bir sira biznes sahələrində çalışıb.

**- Biznes marağınız necə yarandı?**

- Bunu heyat şəraiti, böyüküyüm mühit, örnək götürə biləcəyim insanlarla əlaqələndirmek olar. Hətta uşaq vaxtından bizneslə məşğul olduğumu deyə bilərem (gülür). Həmin dövrdə alüminium, dəmir, butulkaya yığıb satırıq. Yadına gelmir ki, neyəse görə evden pul götürüm. Pulumu özüm qazanmağa çalışırdım. "Sədərək" ticarət mərkəzində qohumlarımıdan birinin topdansatış mağazası var idi. Məktəbin son illərində yay tətilində onlara kömək etməye gedirdim. Beləcə, uşaq vaxtından alqışatçı işinə içinde olmağım, mənənə biznesə maraq yaratdı, zaman və şərait elə getirdi ki, öz biznesimi qurdum.

**- Hazırda hansı sahələrdə biznesiniz var?**

- İşə başladığım ilk dönenlər informasiya texnologiyaları sahəsində biznes qurmağı düşünürüm. Lakin tədris sahəsinə keçidkən sonra anladım ki, men bu sahəni daha çox sevirəm. Parfümeriyaya da məktəb vaxtından marağım olub. Ona görə də, indi həm tədris, həm də parfüm sahəsində biznesim fəaliyyət göstərir.

**- İki müxtəlif sahədə biznesi olan biri ki, necə düşünürsünüz, biznesi qurmaq üçün ilkin mərhələdə insana nələr lazımdır?**

- Bilsiniz, nədənə, insanlar düşündürler ki, hansısa işə başlamadıq üçün mütləq böyük məbləğdə pul və ya yaxşı əlaqələr olmalıdır. Əslində isə bunların heç birinə ehtiyac yoxdur. İlk olaraq görəcəyin işi sevməlisən ki, ən çətin məqamda belə yorulmayan. Ona görə, mən cə, birinci, insan sevdiyi işi tapmalıdır. Tutaq ki, lap sevdiyi işi tapa bilmirsə, ən azından çox yaxşı belələr olduğuna sahəyə yönəlməlidir. Yəni həmin işin en xırda detalına qədər bütün nüanslarını bilməlidir. Daha sonra da minimum bütçə ilə bir yerlərdən başlaya bilmək gücünə sahib olmalıdır. Əgər niyyət və istək varsa, lazımlı olan bütçəni tapmaq asandır. Ola bilər ki, bu gün sən 10.000 pulun yoxdur, amma onu qazanmaq gücün var. Bundan başqa, işçi olmadan, rəhbər olmaq mümkün deyil.

**- Öz biznesini quranlar kifayət qədərdir. Lakin bir çoxu müəyyən müddət sonra rəqiblərinə məğlub olub bazzardan çıxırlar. Necə düşünürsünüz, qurulan biznesin davamlılığını təmin etmək üçün nə etmək olar?**

- Bunun üçün davamlı böyümək və davamlı inkişaf etmək lazımdır. Inkişaf davamlı deyilsə, demək ki, davamlı tənzəll vər. Biznesdə bir nöqtədə durmaq olmaz, davamlı olaraq öne addım atmaq lazımdır. Sabah da bu gün olduğun nöqtədə qalacaqsansa, burada inkişafdan

danişmaq olmaz. Hər zaman fərqli olmaq, deyismek, inkişaf etmək mütləqdir.

**- O zaman belə bir sual yaranır ki, bir biznesin inkişafına gedən yol nədən keçir?**

- Biznesdə inkişaf, həmin işe mesul olan şəxslərin inkişafından keçir. Həm sahibkarın, həm işi görən kollektivin inkişafı çox vacibdir. Ən önəmlili nüans budur ki, qurdüğün biznes sən olmadan da inkişaf etsin. Bunun üçün de işdəki məsuliyyət bölgüsünü çoxaltmaq lazımdır. Yəni özünü inkişaf etdiyəcək şəxs bir nəfər olmamalıdır. İşə yanaşma bütün kollektivdə eyni olmalıdır.

**- Bir çox gəncin biznes planı var. Amma təessüf ki, bu planlar ya fikirdə, ya da ən yaxşı halda kağız üzərinə köçürülməklə qəlir. Necə düşünürsünüz, bu planların realşamama səbəbi nədir?**

- Gündümüzdə kütləvi şəkildə her kəsin startaplara, biznesə meylli olmayı kiminse tabiyyində işləməmək, hansısa müəssisənin işçisi olmamaq, şirkətlər tərəfindən qoyulan nizam-intizam qaydalarına uyumaq istəyindən, "öz əlim, öz başım olsun", "kimse mənə göstəriş verməsin" kimi düşüncələrdən irəli

- İnsan işini sevirsə, çətin heç nə yoxdur. Bu, kənardan kimsə çox çətin gelebilər, amma məndən soruşsanız, elə də çətin deyil. Ona görə ki, işimi sevirem. Hazırda bazarada ister onlayn şəkildə, isterse da mağazada müştəriyə parfüm təklif edənlər çoxdur. Bunların arasında seçilmək, müştəriyə öz məhsulunu satmaq çox çətindir. Amma işə bir az sevgi, dəyər, fərqlilik, özünməxsusluq qatanda, seçilən olursan.

**- Bəs, işin zövqvericisi tərəfləri nələrdir?**

- Təbii ki, müştəri məmənnüyyəti. Məsələn, elə müştəri olub ki, bir parfüm alıb, növbəti dəfə 1 yox, 5-ni götürüb. Bu, işi doğru gördüyüümüz isbatdır deyə, zövq verir. Elə alici olur ki, necə bir parfüm istədiyini bilmir. Onun heyat tərzinə, iş mühitinə, xarakterinə uyğun bir qoxu təklif edib, məmənnə olduğunu görmək çox böyük zövq verir.

**- Bir markanın inkişafında ad da müəyyən qədər rol oynayır. Siz "Shelli" seçiminə nəyə əsasən etdiniz?**

- Ümumiyyətlə, hansısa mənə daşyan,



## "Niyyət və istək varsa, lazım olan bütçəni tapmaq asandır"

**Məmməd İsayev: "Bu zaman anlayırsan ki, adam ətirlə "çimib"**



gəlir. Yəni bir az araşdırısanız, gənclərin əksəriyyəti sırf bu məqsəd üçün şəxsi biznesləri qurmaq isteyirlər. Bu isə qarşıya qoyulan ciddi məqsəd deyil. Sadəcə, eqodan ireli gələn düşüncədir və iş planı reallaşdırmağa, yəni lazımlı olan addımı atmağa gələndə, gənclər dilemma qarşısında qalır, tərəddüd içinde olurlar. Bu da həmin gənci zaman baxımında geri salır. Ona görə də, qarşıya daha ciddi məqsədlər qoymaq lazımdır.

**- Maraqlıdır, günümüzde izlədiyiniz və uğurlu olduğunu hesab etdiyiniz bizneslər var?**

- Xüsusi olaraq izlədiyim yoxdur, amma ideyalarını bəyəndiyim bizneslər var. Düşünürəm ki, insanın rəqibi də, örnək götürücəyi şəxs də özüdür. Ən böyük rəqibimiz özümüzük, sən bugünkü sənələ mübarizə aparmalı, müqayisə etməlisən.

**- Hər ideyanı biznesə çevirmək mümkündür?**

- Əslində, həm hə, həm yox (gülür). Çünkü bazarada hər bir məhsulun öz alıcısı olur. Ideya varsa, mütləq ondan ne işe alınar. Amma baxır, onu kim heyata keçirir.

**- Biznesin inkişafında reklam nə dərəcədə rol oynayır?**

- Mənənə, reklam məhsul ilə istehlakçı arasında olan əlaqənin ən önəmlili nöqtələrindən biridir. Təbii ki, reklam böyük bir fəaliyyətin son, tamamlayııcı halqasıdır. Bundan əvvəlki halqalar isə məhsulun keyfiyyəti, qablaşdırılması və qiymətidir.

**- Bir az parfüm işinizdən danışaq. İşinizin çətin tərəfləri nələrdir?**

nələrləse əlaqələndirilən adları sevmirəm. Düşündüm ki, insanların ilk dəfə bizdə eşidəcəkləri bir ad seçmək lazımdır ki, zamanla bu ad deyiləndə, bizim istədiyimizi düşünsünələr. Yəni "Shelli" deyiləndə ilk olaraq ağıla, münasib qiymət, yüksək keyfiyyət.

**- Qiymətdən danışmış-kən, qiymətlər necə formalışdır?**

- Bu tamam fərqlidir. Belə ki, parfümün qiyməti həm bazar, həm də məhsula görə formalışdır. Məsələn, ölkəmizdə parfüm sektorunda eyni qoxunun keyfiyyətinə, yaxud da təqdimatına görə müxtəlif qiymətləri var. Biz çalışırıq ki, məhsulumuza yüksək keyfiyyət, münasib qiymətə təklif edək.

**- Kişilər, yoxsa qadınlar parfüm seçimində kaprızlı olurlar?**

- Xanımlar daha kaprızlı olurlar, amma ən çox alanlar da ele onlardır. Məsələn, bir xanımın davamlı olaraq istifadə etdiyi parfüm var. Amma iş yoldaşının vurduğu bir qoxunu daha çox bəyənib, parfümü dəyişə bilər. Lakin kişilərde belə deyil. Onların konkret seçimləri var, nə istədiklərini bilirlər. Xanımlar nə alacağını bilsərlər de, yəni bütün qoxuları testdən keçirirler.

**- O zaman "ətir insanın xarakterinin göstəricisidir" deyə bilərik?**

- Əlbəttə, əti insanın xarakterini açıqlayır. Düzdür, bəzən yanlış anlaşılma da olur, amma çox zaman istifadə edilən parfümə əsasən, onun necə biri olduğunu demək mümkündür. Məsələn, ele satış mütəxəssislərimiz var ki, nə istədikləini bilməyen müştəri ilə bir neçə dəqiqəlik səhbdən sonra lazımlı olan qoxunu ona təqdim edir və müştəri de ki-qayət qədər razı qalır.

**- Maraqlıdır, tünd və ya açıq qoxuları sevən insanlar necə xarakteri biri olurlar?**

- Məsələn, davamlı şəkildə klassik geyimde olan şəxslər tünd, amma narahat etməyəcək tündlükdə olan ətirlərə üstünlük verirlər. "Tünd ətir nizam-intizamın çağırışçısıdır" deyək, yanılmarıq. Amma tutaq ki, saat 2-də bir insan idman geyiminə dədir, demək ki, rahat həyat sürür. Onun seçimini isə yüngül qoxulu ətirlər olur. Təbii ki, bəzi məqamlarda

### Günel Azadə

yanılma da ola bili. Bundan başqa, insanın qoxunu vurub hara gedəcəyi də önemlidir. Ona görə parfüm satışı zamanı mütləq şəkildə müştəri ilə hemşöbbət olmadıq, onun xarici görünüşünə, həm də xarakterini analiz etməyə bacarmaq lazımdır.

**- Qoxunun qalıcılığı nədən asılıdır və ən yaxşı halda ne qədər müddət qalmalıdır?**

- Əslində, qoxunun qalıcılığı en çox çətinlik əcdidiyimiz məsələlərdən biridir. İnsanlar düşündürler ki, qoxu çox qalırsa, deməli, keyfiyyətlidir. Amma elə deyil. Qoxunun qalıcılığı əsas etibarile tərkibindən asılıdır. Daha çox orqanik tərkibə məxsus olan ətirlər az qalmalıdır. Tamamilə təbii tərkibli olan qoxular 8 saatdan artıq qalır. Ətrin, geyimin tamamlayıçı aksesuarı olduğunu nəzərə alaraq, bəzən müştərilərimizə məsləhət görülür ki, əger qoxunun daha çox qalmasını istəyirsinizsə, ətri axşam, səhər geyinəcəyin paltara vurub dolaba qoyun. Səhər sadəcə vurdugunuz yerdən yox, bütünlükde sizdən həmin qoxu gələcək.

**- Yəqin ki, siz də qarşılaşıbsınız, qoxu çox qalıcı olsun deyə, sözün əsl mənasında "çimib". Ətirdən necə istifadə etmək lazımdır?**

- Haqlısınız (gülür). Təbii ki, bu qədər çox vurmaqla deyil. Qoxu yaxın məsafədən hiss edilməlidir. Qoxunun həddən artıq yayılması, ictimai nəqliyyatda yüksək səsle müsiki dinləmək kimidir. Qoxu qışqırmalıdır ki, mən bu ətri vurmuşam. Ele adamlar var ki, parfümü alır, bir həftə sonra yenidən gelir. Normalda ikii həftəyə bitməli idisə, bir həftəyə bitirib. Bu zaman anlayırsan ki, adam ətirlə "çimib" (gülür).

