

**B**akalavr, magistr və doktorantura təhsilini başqa bir sahə üzrə alır, amma çalışdığı sektor IT olur. Karyera cəhətdən maraq göstərdiyi sahə IT olduğu üçün sonradan bu istiqamətdə təhsil alıb, tamamilə bu tərəfə yönəlir. Amma uzun zaman sərf etdiyi digər istiqamətdəki təhsili üçün də peşman deyil. Çünki elmi araşdırma aparmağın ona ayrı bir təcrübə verdiyi qənaətindədir. Müsahibimiz hazırda Belçikanın Gent şəhərində "Loqutus" IT və biznes konsalting şirkətində rəqəmsal analitik, "Microsoft"un "Office 365" paketi üzrə məsləhətçi kimi çalışan həmyerlimiz Ramin Şəfəqətovdur.

IT layihələrində işlədim. Sonra Gent Universitetində elmi araşdırma işimlə əlaqədar Belçikaya gəldim. Bir müddət Gent Universitetində araşdırmaçı kimi çalışdım. Bu müddət ərzində eyni zamanda magistr tələbələrində dərs demək imkanım oldu. 3 il çalışandan sonra işimi dəyişmək və IT tərəfə yönəlmək qərarı verdim. Hazırda Gent şəhərində yerli IT konsalting şirkətlərindən birində çalışıram.

**- Doktorantura təhsilini başa vurandan sonra IT sahəsində MBA təhsili alıb, tam olaraq o istiqamətə yönəlmisiniz. Bu, ixtisas dəyişikliyinə getməyinizin səbəbi nə idi?**

- İxtisas dəyişikliyi deyəndə ki, əslində, iki ixtisas sahibiyəm. Sosial elmlər sahəsində İsveçdə aldığım magistr təhsilimin birbaşa Belçikadakı elmi araşdırma işimlə bağlılığı var. Azərbaycandakı və Belçikadakı iş təcrübəm isə ikinci magistr təhsilim olan IT menecmentlə bağlıdır. Belə iki ixtisasda təhsil almağımın səbəbi dəyişiklik-

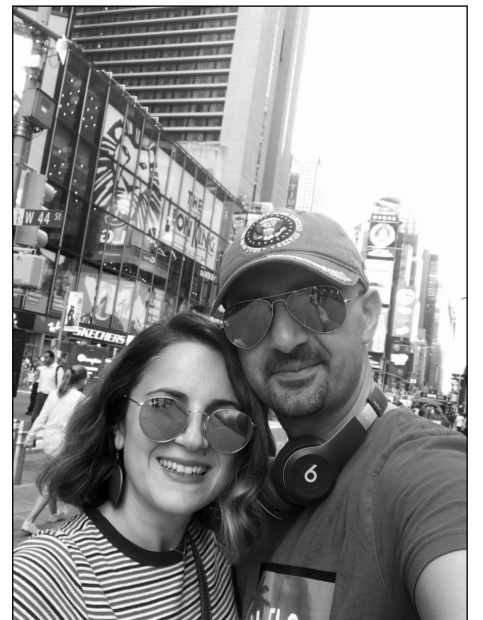
rinin yaranması və ya mövcud IT sistemlərinin yeni formaya salınmasında iştirak edirəm. Bu da nəticə etibarilə biznes gəlirlərinin çoxalmasına səbəb olur.

**- Uzunmüddətli təhsil peşə sahibi olmaqdan başqa sizə nə verdi?**

- Çox şey. Xaricdə təhsil insana çox şey qazandırır. Xaricdə təhsil alan digər şəxslər də mənə eyni fikri bölüşür. Xaricdə təhsil müstəqil yetişmək baxımından da önəmlidir. Ailədən, ata-anadan uzaqda olursan, qərarlarını müstəqil vermək, səhv etmək və onların üzərində öyrənmək, ümumiyyətlə, bu kimi tərəflər cəhətdən də çox şey əldə edirsən. Uzunmüddətli təhsil mənə gözəl həyat təcrübəsi qazandırdı.

**- Heç düşünmüsünüzmü ki, kaş əvvəldən IT üzrə təhsil alıb o istiqamətdə davam edəydiniz?**

- Düzü, belə fikir ağımdan keçib. Amma bu cür olmasına da peşman deyiləm. Karyera baxımından həvəslə olmasam da, elmi araşdırma ilə məşğul olduğum sahə



işə peşəkar yanaşma olduqca başqa bir səviyyədədir. Məsələn, burada işdə özünü inkişaf etdirmə imkanları çoxdur. İnsanın bacarığına və biliyinə görə qiymətləndirirlər.

**- İş rejimi cəhətdən sərbəstliyi sevirsiniz?**

- Çox. O fikirdəyəm ki, insanın sərbəstliyi nə qədər çox olarsa, məhsuldarlığı bir o qədər çox olur. Şirkət də təbii ki bunu dəyərləndirir. İşə istədiyini vaxt başlamaq və sənə uyğun vaxtda bitirmək gözəldir. Burada şirkətlər işi saat neçədə başlamaq, hardan işləməyə bir o qədər əhəmiyyət vermirlər, daha çox nəticəyə baxırlar. İşinin keyfiyyəti yaxşıdırsa, heç bir problem olmur.

**- Oradakı iş mühitinə uyğunlaşmaq çətin olmadı ki?**

- Doğrusu, mən uyğunlaşma dövrünü İsveçdə keçirmişdim. Azərbaycandan birbaşa İsveçə getməklə mənə uzaq Skandinaviyada yaşamaq təcrübəsi artıq var idi. Ona görə Belçikada peşəkar iş mühitində eyni bir narahatlıq olmadı. Mədəniyyət fərqləri təbii ki olur, istənilən halda bunu yaşayırsan. Amma bu, mənə çox çətin də keçmədi, normal oldu. Səbəbini də deyim. Həyat yoldaşım İqtisad Universitetində bir oxumuşuq. Sonra bir yerdə İsveçdə magistr təhsili aldım. Təhsili başa vurub Azərbaycana qayıdıb ailə qurduq. Azərbaycanda da bir yerdə çalışdıq, bir müddət sonra ailə olaraq Belçikaya gəldik. Həyatımızın bir çox dövrünü bərabər addımlamışıq. Sevdikim insan yanımda oldu deyə, xarici mühitə öyrəşmək çətin olmadı. Hazırda Belçika cəmiyyətinə demək olar ki, tam inteqrasiya olmuşuq.

**- Xanımınız harada çalışır?**

- Gent Universitetində Biznes informatikası və əməliyyat menecmenti üzrə dosent (professor assistant) kimi işləyir, bu sahəni bakalavr və magistr tələbələrində tədris edir. Elmi araşdırma ilə məşğuldur.

**- Artıq hər ikiniz karyera cəhətdən müəyyən bir yerə gəlmisiniz. Bəs gedərkən orda əsas çətinliyiniz nə oldu?**

- Əsas çətinliyimiz deyərdim ki, zamanın nəbzinə uyğun karyera dəyişikliyimiz olub. Daha konkret desək, 2 övlad valideyni olaraq hər ikiniz ikinci magistratura - MBA proqramını oxuyub bitirdik. İnformasiya texnologiyalarının idarə edilməsi ixtisası üzrə təhsilimizə əlavə sərmayə qoyduq. Ümumiyyətlə, indiki sürətlə dəyişən iş bazarında çevik və dəyişkən (IT dilində buna "agile" deyirlər) olmaq şərtidir.

**- Azərbaycana axırıncı dəfə 2013-cü ildə gəldiyinizi dediniz. Az vaxt deyil. Bu qədər fasilə verməyinizin səbəbi nədir?**

- Avropada həyat çox dinamikdir. Yol-daşım və mən çalışırıq, üstəlik iki övladımız var, onlar da məktəbə gedirlər. 11 ildir ki, Belçikada yaşayırıq. Son 6 ildə ailədə hər kəsə uyğun olan bir vaxt tapıb gəlmək qismət olmayıb. Digər bir səbəb də ailəmizin vətəndən kənarında - Avropada və Amerikada yaşamalarıdır. Amma buna baxmayaraq, ümid edirəm çox yaxın gələcəkdə vaxt ayıraraq bir tətilimizi Azərbaycana səfər etməklə keçirəcəyik.

## Fərqli təcrübələri sınağa sevirəm

Ramin Şəfəqətov: "Burda şirkətlər işə saat neçədə başlamağa, hardan işləməyə bir o qədər əhəmiyyət vermirlər, daha çox nəticəyə baxırlar"

### Aygün Asımqızı

Qeyd edək ki, Ramin Şəfəqətovun 36 yaşı var. Bakı şəhərində anadan olub, orta təhsilini də Bakıda alıb. Bakalavr təhsilini Azərbaycan Dövlət İqtisad Universitetində Beynəlxalq İqtisadi Münasibətlər ixtisasında alıb. Daha sonra o istiqamətdə İsveçin Linköping Universitetində magistr, Belçikanın Gent Universitetində doktorantura üzrə təhsilini davam etdirib. Son olaraq isə Belçikada informasiya texnologiyalarının idarə olunması (IT menecment) üzrə MBA təhsili də alıb.

**- Ali təhsilə böyük zaman sərf etməmişiniz...**

- Təhsilə həqiqətən də xeyli zaman sərf etmişəm. Ali təhsildən əlavə, qısa yay məktəbləri, treninqlər və konfranslar üçün Amerika, Çexiya, Norveç, Cənubi Koreya da daxil olmaqla 30-dan çox ölkədə olmuşam.

**- Təhsilə bu qədər zaman ayırmağınız iş mühitinə gec düşməyinizə səbəb olmadı ki?**

- İş həyatına gec başladığımı deməzdim. Çünki İsveçdəki magistr təhsilimi başa vurandan sonra vətənə qayıtdım, Azərbaycanda BMT-nin İnkişaf Proqramının layihəsində bir il IT məsləhətçisi kimi çalışdım. Bir müddət əvvəlki Rabitə və İnformasiya Texnologiyaları Nazirliyinin

ləri sevməyimlə bağlıdır. Fərqli təcrübələri sınağa sevirəm. Hazırda IT sahəsində çalışsam da, birinci ixtisasıma - sosial elmlərə də həvəsim var. Karyera kimi olmasa da, mənim üçün o sahə də çox maraqlıdır. Amma IT sahəsinə marağım olduqca böyükdür. Bu sahədə əvvəldən də təcrübəm var idi. Sosial elmlər sahəsində təhsil alanda belə, IT sektorunda çalışırdım. Belə deyək, dadına baxdığım üçün əlavə olaraq ikinci



də mənim üçün maraqlı idi. Sevsəvə məşğul olurdu. Çünki elmi araşdırma aparmaq mənə ayrı bir təcrübə də verdi. Məsələlərə müxtəlif mövqələrdən yanaşmağı, daha geniş çərçivədə baxmağı qazandırdı. Bu, hər sahədə lazım olacaq önəmli təcrübədir. Hər sahədə üz-də görünənə yox, dərinliklərə baxmaq, səbəbin kökünü tapmaq vacibdir.

**- Azərbaycanın da, Belçikanın da iş mühitində olmusunuz. Hansı fərqləri deyə bilərsiniz?**

- Mən sonuncu dəfə Azərbaycanda 6 il öncə olmuşam. Ona görə müqayisəm elə o dövrlə bağlı olacaq. Ümid edirəm ki, o vaxt mən çalışdığım dövrlə indi arasında Azərbaycanın iş mühitində pozitiv mənada çox şey dəyişib. O vaxt işə peşəkar yanaşma, istifadə olunan metod və üsullar olduqca fərqli idi. Distant işləmə imkanlarını və ya işə başlama və işin bitmə saatını misal çəkim.

Azərbaycanda 09:00-18:00 kimi bir iş saatı standartı var idi. Mən hazırda çalışdığım şirkətdə 07:30-09:00, hətta 10:00-a qədər istədiyini müddətdə işə başlaya bilərsiniz. Nə qədər tez başlamısan, işi daha tez başa vurub gedə bilərsiniz. Burada harada və nə vaxt işlədiyini özün seçirsən. Yeni, işləyəcəyin məkanı özün seçə bilərsiniz. Mən Azərbaycanda çalışdığım dövrdə distant işləmə imkanları yox dərəcəsində idi. Burada o məsələlər cəhətdən rahatlıqdır. Bu, təbii ki IT sahəsində daha populyardır. Məvacib cəhətdən də olduqca böyük fərq var idi. Ümumilikdə, fundamental olaraq

magistr oxumaqla nəzəri cəhətdən biliklərimi daha da gücləndirdim və bu sahədə çalışmağa davam etdim.

**- Bu sahənin dadı-duzu nədədir?**

- Xaraktercə dəyişikliyi sevməyən adamam. Hətta uşaqlıqda da nəyisə dəyişirdim, başqa formaya salırdım, yeniliklər etməyə çalışırdım. İşlədiyim sahədə elə buna uygundur, hazırda biznes proseslərinin optimallaşdırılmasında analizlər edirəm, yeni ideyalar üzərində çalışıram, IT layihələrini araşdırıram. Bir sözlə, yeni IT sistemlə-

