



- **Dediniz ki, sizi universitetdən dəvət ediblər. Bu dəvət nəyin sayəsində olmuşdu?**

- Mən bir təbirdə iştirak edirdim. Orada bizim nüfuzlu adamlara sual vermək imkanımız var idi, mən də aktiv iştirak edirdim. Həmin təbirdə bizim universitetin rektoru Gülçöhrə xanım da qatılmışdı. El dili ilə desək, onun gözü məni tutdu və dedi ki, sən deyəsən, bizim universitetlə əlaqən olub. Magistraturanı orda oxuduğumu, həm də orda müəllim kimi çalışdığımı dedim. İşlərimlə maraqlandı. Pedaqoji fəaliyyətdən uzaqlaşmaq istədiyimi dedim. Həmin vaxt mənə sırf öz ixtisasım olan rabitə, informasiya texnologiyalarına uyğun iş təklifi gəlmişdi. Bu haqda ona dedim. Gülçöhrə xanım da dedi ki, universitetə gəlməyini istəyirəm, buna görə sənə elə iş təklif edəcəyəm ki, "yox" deyə bilməyəcəksən. 1-2 gün sonra köməkçisi mənimlə əlaqə saxladı və universitetin idarə heyətinin komandasında işləməyə başladım. Eyni zamanda müəllimlik fəaliyyətimi də davam etdirdim. Bu gün də prorektor olmaqla yanaşı, müəllim kimi çalışıram. Bizim üçün əsas səhnə audi-

heyətində işləyirəm. 5 il sonra 2018-ci ildə prorektor olmuşam. Belə baxanda bu, universitet üçün uzun müddət deyil.

- **Hansı sahə üzrə prorektorsunuz?**

- Məndə strateji inkişaf sahəsidir. Bu, müasir istiqamətdir. Dünyada bir çox universitetlərdə bu sahə var, bizdə də bir neçə universitetdə təzə-təzə açılır. Bundan əvvəl strateji planlaşdırma şöbəsinin müdiri vəzifəsində çalışırdım. Şöbəmizin nəticələri gözəçarpan dərəcədə yaxşı olduğundan rektorumuz belə qərara gəldi ki, bu sahədə ayrıca prorektor olsun. Amma səbəb yalnız bu da deyildi, həm də bizim gördüyümüz iş heç bir prorektorun istiqaməti ilə kəşimirdi. Özümüzün sırf bir istiqamətimiz var. Biz praktika və karyera, universitetdə şirkətlərin laboratoriyalarının, mərkəzlərinin açılması, şirkətlərlə birgə tədbirlərin - beynəlxalq konfrans, işgüzar görüşlərin, master-klassların keçirilməsi və s. istiqamətlərdə işləyirik. Bu istiqamət bugünkü ali təhsil sisteminə çox önəmlidir. Universitet tənha qurum kimi yox, ölkənin iqtisadiyyatında sözünü demiş böyük şirkətlərlə, dövlət qurumları ilə birgə iş aparmalıdır. Bu, bizim isti-

rəhbərim deyir ki, bu gecələr də işləyir, mən nə edim?! Həmişə məni danlayıblar ki, "bəsdir, dərs oxudun", "bəsdir, işlədin". Uşaq olanda da ailədə mənə heç vaxt "get dərs oxu" deməyiblər. Hər şey insanın özündən asılıdır. Bir faktoru da gərək qeyd edim ki, qarşıma həmişə yaxşı insanlar çıxıb. Yaxşı elmi rəhbərim, dekanım, rektorum olub. Hər rektor Gülçöhrə xanım kimi cavanlara şərait yaratmış ki, inkişaf etsinlər. Mənimlə eyni vaxtda universitetə gələn çox gənc burada inkişaf edib. Bunun üçün münbit şərait var.

- **Dediniz ki, dərslərinizi həmişə özünüz oxumusunuz, "get oxu" deyən olmayıb. Amma mənə, uşaq üçün valideynin necə formalaşdırmasından da çox şey asılıdır.**

- Mənə elə gəlir ki, insan üçün ən böyük dərs ailədə yaxşı nümunələrin, örnəklərin olmasıdır. Əgər valideyn evdə kitab oxuyursa, evdə böyük kitabxana varsa, uşaqların 99 faizi kitaba, oxumağa meyilli olacaq. Bir faiz də istisnalar vardır. Düz deyirsiniz ki, valideyn də böyük rol oynayır. Mənə elə gəlir ki, tək oxumaq da azdır. Məqsədyönlü çalışmaq, bir işi bitirib nöqtə qoymaq da önəmlidir. Babam həmişə bizə deyir ki, bir məsələni edəndə nöqtə qoymağı bacarın. Bu, böyük bir şeydir. Adam var ki, bir kitabı oxumağa başlayır, nöqtə qoymamış o birinə keçir. Bir işə başlayıb onu axıra çıxarmaq qabiliyyəti hər adamda yoxdur. İş təhvil vermək üçün son tarix məsələsi ilə bağlı yanaşma da önəmlidir. Adam var ki, elə son anda təhvil verir, adam da var üstündən bir az keçəndən sonra. Amma mən 3 gün əvvəl hazır edirem. Burda vaxt bölgüsünü düzgün etmək məsələsi önəmlidir, zamandan səmərəli şəkildə yararlanmaq lazımdır. Bu işdə yaqin ki riyaziyyatçı olmağım mənə kömək edir.

- **Ailəlisiniz?**

- Bəli, 21 yaşında ailə qurmuşam. Bir qızım var. Hətta bəzən xarici səfərlərə gedəndə onu da özümə aparıram. Çünki çox balaca olanda deyirdi ki, ana, sən gedirsən, mən də rıxıram. Ona görə səfər uzun olanda onu da aparırdım. Qızım mənimlə gedəndə anamı da aparıram ki, mən olmayanda ona baxsın.

- **Həyat yoldaşınızın sizə dəstəyi necədir?**

- Düşünürəm ki, ailədə balans, vəhdət, harmoniya olmalıdır. "Yalnız elmlə məşğul olacam, bundan başqa mənə heç nə maraqlandırmır" demək düzgün deyil. Ona görə də deyirəm ki, qarşıma həmişə yaxşı insanlar çıxıb. Həyat yoldaşım mənə çox böyük dəstək olub. O da təbii-riyaziyyat fakültəsini bitirib, texnika üzrə fəlsəfə doktorudur. Sahələrimiz yaxındır, kifayət qədər müasir insandır, ziyalı ailədənir və s. Bu kimi faktorlar hamısı öz sözünü deyir. Qadın evdən çıxanda ona "get, narahat olma, hər şey yaxşı olacaq" deyən yoxdursa, inkişaf etmək çətindir. Əgər insan bütün günü məişət problemləri ilə məşğul olursa, karyerada da yaxşı inkişaf edə bilmir. İşdə oturanda da fikri evdə qalır. Amma evdən arxayındırsa, hər şey qaydasındadırsa, münasibətlər mehribandırsa, onda o adam uğurlu olur. Bu həm kişiye aiddir, həm də qadına. Uğurlu insanlara həmişə yarınn dəstəyini görürük. Dünya çapında böyük mükafat alanlar, nailiyyəti olanların çıxışlarında birinci ailələrinə qeyd etməsi də bunun əyani sübutudur.

- **Sizə görə uğurun sirri nədir?**

- Burada riyaziyyatçı kimi formula çıxarmaq lazımdır. Çünki bu, bir kəmiyyətdən asılı ola bilməz. Burda insanın zəhmətkeşliyi önəmlidir. Zəhmət çəkməkdən qorxmaq lazım deyil. Zəhmətkeşliklə yanaşı, ailədən gələn dəstək də çox önəmlidir. Bu iki komponent bir yerdə olanda insan müəyyən nailiyyətlər qazana bilir. Sözsüz ki, burada genetik, mühit və bəxt də rol oynayır.

Azərbaycanın ən gənc xanım prorektoru

Ülkər Səttarova: "Qadın evdən çıxanda ona "get, narahat olma, hər şey yaxşı olacaq" deyəni yoxdursa, inkişaf etmək çətinidir"

Aygün Asımqızı

İşi təhvil vermək üçün son tarix məsələsinə yanaşması fərqlidir.

Deyir ki, adətən, işi təhvil vermək üçün qoyulan son tarixdən 3 gün öncə hazır edəcək. Bu işdə onun köməyinə gələn daha bir faktor isə riyaziyyatçı olmağıdır. Yeni zamanda səmərəli yararlanabilib. İş bu cür yanaşması sayəsində isə karyerasında irəliləmələr sürətli gedib. Müsahibimiz gənc yaşda Memarlıq və İnşaat Universitetinin prorektoru təyin olunan Ülker Səttarovadır.

- **Ülkər xanım, ilk olaraq sizi tanıyaq...**

- 1986-cı ildə Bakı şəhərində anadan olmuşam. Orta məktəbin son illərini Bakı Texniki Kollecinə oxudum, orda informasiya texnologiyalarına sevgim yarandı və bu istək mənim Bakı Dövlət Universitetinin təbii riyaziyyat fakültəsində təhsil almağıma gətirib çıxardı. Yüksək balla universitetə daxil oldum və fərqlənmə diplomu ilə bitirdim. Hətta bir dəfə belə "4"-üm olmadı. Sonra klassik riyaziyyatdan uzaqlaşaraq IT texnologiyalara bir az da yaxınlaşmaq qərarı verdim. Memarlıq və İnşaat Universitetində informasiya texnologiyaları və sistemləri ixtisası var idi, orda magistr təhsili almağa başladım. Sonra Azərbaycan Milli Elmlər Akademiyasına keçdim. Öz elmi işlərimi davam etdirmək istəyirdim. Bir xeyli orda işlədim, elmi işimi müdafiə edəndən sonra rektorumuz Gülçöhrə Məmmədova məni universitetdə işləməyə dəvət etdi.

- **Universitetdə, akademiya fəaliyyətiniz olub. Şirkət mühitində çalışmırsınız?**

- Fərdi sifarişlər, böyük layihələrlə bağlı şirkətlərlə əməkdaşlıq etmişəm. Hazırda Dövlət Neft Şirkətinin Elm Fondu üçün real təbii layihələr işləyirik. Amma hansısa şirkətdə işləməmişəm. Yaqin ki, bu, ailədən də gəlir. Çünki ailədəkilər də əsasən, müəllim, akademiklərdir. Yaqin ki, bunun da rolu olub (Gülür).



qamətlərimizdən biridir. İndiyə kimi heç bir prorektorluq şirkətlə universitetin əlaqələrinin qurulmasına birbaşa məsuliyyət daşımırdı. Siz universitetlərin nizamnamələri və strukturlarına baxsanız görəcəksiniz ki, belə bir vəzifə borcu yoxdur.

- **Necə düşünürsünüz, bu yaşda prorektor vəzifəsinin sizə**

toriyadır. Məncə, tələbələrində olmadan universitetin administrativ heyətində tam məhsuldar işləmək çətin olar.

- **Müəllim kimi neçə ildir çalışırsınız?**

- 2010-cu ildən müəllim kimi fəaliyyət göstərirəm. Təbii ki, çox balaca işdən başlamışam, artıq kafedranın dosentiyam və elmlər doktoru dissertasiyama da müdafiə etmişəm.

- **İşə başladıqdan nə qədər vaxt sonra baş müəllim təyin olundunuz?**

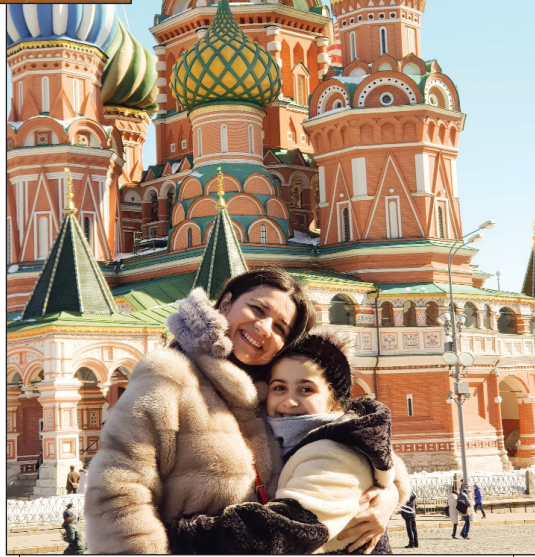
- 2010-cu ildə texnika üzrə fəlsəfə doktoru olmuşam. 2014-cü ildə artıq universitetdə baş müəllim idim.

- **Müəllimin gənc olması ümumiyyətlə, tələbələrə nə qazandırır?**

- Cavan nəslin nümayəndəsi olduğumuz üçün onların problemlərini daha yaxşı başa düşürük. Yeni ünsiyyətimiz daha yaxşı alınır. İşə gəlincə, gənc müəllimlərin bir üstünlüyü də əlavə xarici dil bilmək qabiliyyətləridir. Əgər yaşlı nəsil üçün xarici dil rus dili idisə, mənim üçün bundan əlavə ingilis dili də var. İngilis dilini bilmək mənim bir çox ədəbiyyatlılara daha yaxşı yiyələnməyimə, beynəlxalq layihələrdə, mübadilə proqramlarında daha aktiv iştirakıma səbəb olur və s. Məsələn, mən "Erasmus" proqramı çərçivəsində ən azı 6-7 dəfə mübadilə proqramlarında iştirak etmişəm. Heç vaxt fikirləşməmişəm ki, gənc yaşda baş müəllim oldum, bəsimdir, mən artıq hər şeyi bilirim.

- **Universitetə gəldikdən neçə il sonra prorektor oldunuz?**

- 2013-cü ildən universitetin administrativ



həvalə olunmasının səbəbi nədir? İşgüzarlığınız necə idi?

- Şirkətlərdə ola bilər, amma akademik sistemdə irəliləmə yavaş-yavaş gedir. Məndə bu sürət bir az çox olub. Səbəblərə gəlincə, hələ universitetdə oxuyarkən özünü inkişaf etdirmək cəhətdən daim aktiv idim, treninqlərə qatılırdım. TOEFL imtahanını tələbə olarkən 2-3 dəfə vermişdim. Universitetə gələn dövrdən də öz üzərimdə həmişə işləmişəm. Hətta, hərdən elmi

