

**KİVDF**

Layihənin istiqaməti:  
“İctimai və dövlət maraqları”

**H**ər Yeni il ərəfəsində insanların, istirahətlərini təşkil etmək üçün müxtəlif planlar qurmaları təbiidir. Kimisi bayram tatilini yaxın və uzaq xarici ölkələrdə keçirməyə üstünlük verir, kimisi də seçimini ölkə üzərində saxlayır. Yeni il bayramı ilə bağlı regionlarda istirahətin və bayram şənliklərinin təşkili üçün otellərin təklif etdiyi qiymətlər bahallığı ilə müştəriləri bir qədər çəşbaş salsa da, otellərin yer sıfəri bəs qədər oldu.

Sosial şəbekələrdə paylaşılan statustların çoxu regionlarda otellərin qiymətinin kəlləçarxa çıxmasına həsr olundu. Məsələn, 31 dekabr-1 yanvar tarixlərinə "Qafqaz Tufandag Mountain Resort Hotel" də qiymət 1804 AZN idisə, Quba Palace oteldə qiymət 1699-5199 AZN arasında dəyişib. Ölkə əhalisinin bütün tebeqələrinin bütçəsinə uyğun olmasa belə, oteller qabaqcadan sıfara olunduğundan, müştərilərin çoxu "yer yoxdur" cavabını alıb. Qiymətin bahallığına baxmayaraq, otellərin sıfəri əsasən daxili turizm hesabına baş tutub.

Hələlik Yeni ille bağlı bölgelərə istirahətə yollanan turistlərin sayı haqqında dəqiq statistika olmasa da, otellərin "yer yoxdur" cavabı, turistlərin az olmağına dələlat edir. Yeni il ərəfəsində ölkənin turizm mənzərəsi qiymətlərin bahallığı, otellərdə yer məhdudluğunu və daxili turizmin üstünlük təşkil etməsi və s. kimi nüanslarla yadda qalıb.

#### TURİZM OBYEKTLƏRİNİN SAYI ARTDIQCA...

Dövlət Turizm Agentliyinin nümayəndəsi Kənan Quluzadə otellərin qiymət siyasetinin Agentliyə heç bir aidiyəti olmadığını deyir. Belə ki, otellərin qiymətləri ilə bağlı suala Agentliyin cavabı birmənalıdır: "Otellərin qiymət siyasetinin bizim quruma heç bir aidiyəti yoxdur". K.Quluzadə bu il xarici turistlərin az yer alması ilə bağlı sosial şəbəkələrdə yayılan fikirləri düzgün hesab etmir: "11 ayın statistikası xarici turistlərin ölkə üzrə 6 faiz artımını göstərir. O cümlədən, gəlmə turizmi Yeni il ərəfəsində də aktivliyi ilə fərqlənib. Xarici turistlər əsasən regionlara üz tutmuşdular". K.Quluzadə otellərdə yerlərin məhdud olmasını bayram və istirahət günlərində xarici turistlərlə yanaşı, daxili turistlərin də aktiv olması ilə əlaqələndirir: "Belə günlərdə otellərin üzərinə yüksək düşür. Yeni xüsusi günlərdən önce insanlar qabaqcadan yerləri sıfəriş edirlər. Bu, normal dünya təcrübəsidir. Çünkü son günlərə qalanda yer tapmaq mümkün olmur". İnfrastrukturun genişlənməsinə gəlince, K.Quluzadə hesab edir ki, turistlərin sayı artıraqa yeni turizm obyektlərinin tikintisine ehtiyac yaranır: "Həm xarici, həm də daxili turistlərin sayı artdıraqa infrastrukturun genişlənməsi zərurətdən doğur. Təbii ki, hər bir bütçəyə uyğun olan infrastruktur genişlənəcək. Orta və aşağı bütçəli otellərin yaradılması istiqamətində investisiyaların cəlb edilməsi ilə bağlı dövlət müvafiq işləri görür. Özəl sektor üçün həm daxili, həm də xarici investisiyalar olmalıdır". K.Quluzadə infrastrukturun genişlənəcəyi təqdirdə, qiymətlərin aşağı düşəcəyini istisna etmir:

# TURİZM

# KASPI

## Otellərdə qiymət yüksəkdirsə, turist də "yer yoxdur" cavabı alırsa...

### Yaxşı otel siyasəti ilin 365 gündündə turist cəlb etməkdir

"Təbii ki, insanların bütçəsinə uyğun otellərin və digər turizm obyektlərinin sayı artıraqa, bu, qiymətlərin aşağı düşməsinə də təkan verəcək. Rəqabet mühiti formalasdıqca qiymətlər də bazar iqtisadiyyatının qanunlarına uyğun olaraq tənzimlənəcək".

#### QİYMƏT SİYASƏTİ DÜZGÜN QURULMALIDIR

Azərbaycan Turizm Assosiasiyanın sədrinin müşaviri Müzəffər Ağakərimov hesab edir ki, otellərdə qiymətlərin baha olması və yerlərin çatışmaması ilə bağlı araşdırma aparılmalıdır: "Hələ ki, belə bir araşdırma dəqiq aparılmış. Çünkü hər sahədə olduğu kimi, turizm sahəsi də elmdir. Bu istiqamətdə də dəqiq araşdırma aparılmalıdır. "Daha çox turist cəlb etmək üçün nə etmək olar?" suali üzərində düşünülməlidir. Əgər

rastrukturunu genişləndirib bütün sosial təbəqələre uyğun otellərin tikintisi bu istiqamətdə müsbət addım olar. O mənada ki, təqaüdçülər, tələbələr, imkansız insanların da Yeni il şənliklərini və ya digər bayramları həmin erazilərdə keçirmək imkanları olsun: "Biz xidmət məsələsində də geri qalrıq. Məsələn, müşərərilər otelde Yeni il şənliyi keçirmək üçün ödədiyi məbləğin müqabilində lazımi xidmət görməməkdən də şikayətlənirler. Aidiyyəti qurumlar bu barədə düşünməlidirlər". M. Ağakərimovun söylədiyinə görə, Azərbaycan Turizm Assosiasiyanı ictimai təşkilat olduğundan, tövsiyə xarakterli fikirlərini bildirir: "Qurumun məsələye müdaxilə edəcək başqa imkanları yoxdur. Təəssüf ki, bir sıra sahibkarlar və menecerlər bu tövsiyalərə eməl etmirlər. Onlar öz tutduqları yolu düzgün hesab edirlər. Nəticədə müştərilərin müəyyən narazılıqları ortaya çıxır. Bu



yerlər yoxdursa, bu o deməkdir ki, insanlar istirahət etmək istəyir və yer də çatışır. Bu, ilk növbəde mövcud yerlərin insanlar tərəfindən alınması ilə bağlıdır. İş ondadır ki, bu yerlərdə yalnız imkanlı insanlar istirahət edir. İnsanların "Yer yoxdur" cavabı ilə qarşılaşmamaları üçün həmin erazilərdə bir, iki və üçüncülük otellərin də inşası aparılmalıdır. Onda daxili turizm daha sürətli inkişaf edər. Ancaq təəssüf ki, "Quba Palace", "Qafqaz Resort" kimi beşulduzlu otellərin yerləşdiyi erazilərdə 1-2-3 ulduzlu oteller yoxdur". M. Ağakərimovun fikrincə, yüksək qiymətlər təklif edən otellərdə xidmət heç də yüksək səviyyədə deyil: "Sadece məqsəd fürsətdən istifadə edib insanlardan çox pul qazanmaqdır. Resort oteller xüsusən bayram günlərində qiyməti qaldırır ki, əvvəlki ayların əvvəzini çıxınlardır. Ancaq bu, otel siyaseti deyil. Yaxşı otel siyaseti 365 gün ərzində daha çox turist cəlb etməkdir. Bunun üçün Azərbaycanın iqlimi və şəraitini imkan verir. Menecment siyaseti bu istiqamətdə düzgün qurulmalıdır ki, il ərzində ölkəyə dərhaçan turist cəlb olunsun və hem gelmə, hem də daxili turizm inkişaf etsin. Təəssüf ki, otellərin bayram günlərində təklif etdiyi yüksək qiymətlərə imkansız insanlar gedib istirahət edə bilmirlər". M. Ağakərimov hesab edir ki, turizm inf-

ise onların otelçilik marketingində hiss olunur. Əgər sərişte olarsa, hər il eyni narazılıqlar səslənməz". ATA müşaviri hesab edir ki, otellərin təklif etdiyi xidmətlər hər il dəyişməli və rəngarəng olmalıdır: "Oteller hər il eyni xidmətləri təklif edirlər. Türkiyə, Fransa, İtaliya və turizmin inkişaf etdiyi bir sıra ölkələrdən çox şəyər öyrənilməlidir. Bir onlardan öyrənə-öyrənə turizmi inkişaf etdirə bilərik". M. Ağakərimov hesab edir ki, ölkə ərazisində turizm infrastrukturunu genişləndirmək daxili turizmi daha da inkişaf etdirmək olar. Məsələn, Şahdağda, Tufandagda və s. turistik məkanlarda ucuz otellər tikilərsə, bu, daxili turizmi ikiqat və ya üçqat artırıra bilər: "Onda bizim əhali qış turizmi üçün Gürcüstana və ya başqa ölkələrə üz tutmaz. Eyni zamanda, xarici turistləri cəlb etmək üçün də 2 və ya 3 ulduzlu otellərin inşasına ehtiyac var. Bəzən bizdə hesab edirlər ki, turist xaricdən gəlirsə, demək, onun geniş imkanları var. Bu, səhv konsepsiyadır. Xaricdən gelən turistlərin eksriyəti aşağı seqmətə daxildir. Bir xarici turistləri ölkədə qəbul etmək imkanları yaratmalıdır. Onlar internet vasitəsilə maraqlanıb qiymətləri baha görəndə geri çəkirlər. Ona görə, ölkəyə turist cəlb etmək üçün müxtəlif tipli oteller və xidmətlər təşkil etməliyik. Bu istiqamətdə qiymət siyaseti düzgün qurulmalıdır".

#### HƏR BİR OTELİN ÖZ MƏSRƏFI

"Luna Travel" Turizm Agentliyinin direktoru Rəhman Quliyev bayramlarda təbəqələrə uyğun otellərin turistlərin çoxluğu ilə əlaqələndirir: "Xaricdən turistlərin az gelməsinin səbəbi əsasən hava şəraitidir. Yəni turistlər bir ölkəyə getməmişdən önce oranın hava proqnozunu öyrənir. Qarlı havanı, dağ-xızıx kurortlarını sevənlər olduğu kimi, sevmeyənlər də var. Fikrimcə, bu il Azərbaycanda qar az olduğundan xarici turistlər ölkəyə gəlmək istəməyiblər". R.Quliyev otellərin təklif etdiyi qiymətləri normal hesab edir: "Bu qiymət uyğun olaraq otellərin xidmətləri də kifayət qədər yüksək idi. Çünkü otellərin təklif etdiyi paket 3 günlük gecələmə, günde 3 dəfə yemək, Yeni il şousu daxil idi. Yeni il şousu üçün təşkil olunan şouprogramda isə müxtəlif müğənnilər iştirak edirdilər. Yemək çeşidləri də müxtəlif olur. Müğənnilər həmin şou-programlarda iştirak etmək üçün ucuz qiymətə gelmirlər. Təbii ki, hər yerde müştərilərin kateqoriyasına görə otel və restoranlar fəaliyyət göstərir. "Quba Palace", "Şamaxı Palace", "Qafqaz Resort hotel" də üst kateqoriya müştərilərə xidmət göstərməyə üstünlük verir. Bu da çəkilən xərcin yüksək olması ilə bağlıdır. Aşağı bütçəli müştərilər də həmin erazilərdəki ucuz qiyməti otellərdən istifadə edə bilərlər. Təbii ki, onların servisi də nisbətən aşağıdır. Əgər onların da servisləri yüksək olsa, qiyməti qaldırmaq məcburiyyətində qalacaqlar. Ona görə də, müştərilərin imkanlarını nəzerə alıb qiymətləri normallaşdırmağa üstünlük verirlər ki, orta bütçəli müştərilər də bundan bəhrələnə bilsinlər". R.Quliyev infrastrukturun genişlənməsi, bütçəyə uyğun otellərin sayının artmasının qiymətlərin aşağı düşməsinə təsir edəcəyini düşünür: "Əgər bu gün ölkədə "Quba Palace" kimi 20 otel də olsa, qiymətlər eyni olacaq. Əgər məsəflər yüksək olacaqsa, təbii ki, qiymət də yüksək olacaq. Çünkü hər bir otelin öz məsəfləri var. Otel fürsətdən istifadə edib, "rəqabet yoxdur" deyə qiymət qaldırır. Bütün qiymətlər otellərin məsəfəsinə uyğun müəyyənləşdirilir. Sadəcə, aşağı kateqoriyalı otellərin sayını coxaltmaq lazımdır. Çünkü hər kəs imkanlı ola bilməz. Orta və aşağı təbəqənin sayı yuxarı təbəqədən çoxdur. Aşağı kateqoriyalı otellər nə qədər çox inşa olunsa, həmin təbəqənin də maraqlarını o qədər qarşılıya bilər. Əgər bu oteller öz təbəqələrinə uyğun insanların maraqlanısalalar, onlar da yuxarı qiyməti otellərlə maraqlanmayıacaqlar və hər kəs öz cibinə uyğun hərəkət edəcək. Bu, dünya təcrübəsində belədir. Keyfiyyət qiyməti tənzimleyir".

Nəzərə alaqlı ki, qarşidan Novruz bayramı gelir və istirahət etmək istəyənlər eyni problemlə qarşılaşacaqlar. Yaxın illər üçünə aşağı və orta bütçəli turistik obyektlərin inşasına ümidi görünür. Daha doğrusu, illerdən beri deyilər də, vədlər olsa da, hələ ki, nəticə yoxdur...

#### Tərəne Məhərrəmova

**Azərbaycan Respublikası Prezidenti yanında Kütləvi İnformasiya Vəsiti**lərinin inkişafına Dövlət Dəstəyi Fondu maliyyəsi əsasında hazırlanıb.