

A nöqtəsindən B nöqtəsinə çatmaq üçün özünə hədəflər qoyub. İşin çətinliyi onu qorxutmayıb. Universitet illərindən işləmək üçün əlindən gələni edib. 6 dəfə "yox" cavabı aldığı eyni şirkətə yenidən baş vurub və qaynaqçı köməkçisi işləyib. Qaynaqçı köməkçisi kimi başladığı şirkəti isə müdir kimi tərk edib.

Müsaibimiz Azərbaycanda biznesin bütün istiqamətləri üzrə ilk yerli biznes konsaltinq şirkəti olan "AVA Group Consulting"-in rəhbəri Vüqar Aslanovdur.

Azərbaycan Dövlət İqtisad Universiteti-ni bakalavr və magistr pilləsi üzrə bitirib. İngiltərənin Mançester Universitetində Layi-



ya işləmək istədim. Həm ehtiyac var idi, həm də öyrənmək, təcrübə yığmaq istəyirdim. Bu gün iş tapmaq çox asandır. Amma o vaxt çətin idi. Elə bir iş axtarırdım ki, çətin olsun və mən zəhmətə alışım. 2003-cü ildə 3-cü kursda oxuyurdum, Səngəçal terminalı tikilirdi. Tələbə olduğum üçün mənə işə də götürmüdürlər. Bu səbəbdən təhsilimi əyanıdan qiyabiyyə keçirdim. Mən işə düzələndə qədər o terminala 6 dəfə gedib-gəldim. Hər dəfə bir problem deyir, işə qəbul etməmək üçün bəhanə axtarırdılar. Ya yaşıam çatmır, ya təcrübəm yoxdur, ya da tələbə olduğum üçün alınmadığını deyirdilər. Qiyabiyyə keçdikdən sonra mənə qaynaqçı köməkçisi kimi işə götürüldülər. Qaynaqçı işi görürdüm, biz "laqonda" ilə yonub, səliqəyə salırdıq. 6 aydan sonra imtahan verdim və qaynaqçı sertifikatı aldım. Orada qaynaqçı kimi 1 il işlədim. Düzü, düşünürdüm ki, axırda qaynaqçı olacaq idimse, niyə oxuyurdum? Fikirleşdim ki, ixtisasımı dəyişməliyəm. 2004-cü ildə "Şahdəniz" platforması tikilirdi. Oraya da anbar işlərini görməyə keçdim, yaxşı maaş verirdilər. Anbar işlərinin bir neçə pilləsi var idi ki, son pilləyə qədər qalxdım. Daha sonra tikdiyimiz platforma dənizə göndərildi mən də arxasınca getdim və dənizdə işləməyə başladım. 2 həftə dənizdə, 2 həftə evdəydim. 3 il dəniz-

dən çıxdım və düşündüm ki, həyat davam edir, yəni maraqlı sahədən başlamalıyam. Bir aydan sonra IBM şirkətində işləməyə başladım. IBM BP üçün proqram təminatı edir və təlimlər keçirdi. IBM-də 1 il işlədim. 2016-cı ildə "SOCAR Polimer"dən təklif gəldi. 80 nəfərlik komandaya rəhbərlik edirdim. 2019-cu ildə oradan ayrıldım və artıq öz şirkətimi yaratmağın vaxtı idi.

- Deyəsən, rahatlıqdan yorulursunuz...

- Komfort zonadan həmişə qaçırdım. Yerimdə saymaq istəmirəm. Öz üzərimdə işləməsən, uğur qazana bilməzsən. Mənim üçün iş heç vaxt bitmir. Bəzən mənə deyirlər ki, artıq əldə etdiyini etdin, bu məqamda qala bilərsən. Amma mən ona inanmıram. Sən dayansan, arxadaqılar sürətlə səni gəlib keçəcək.

- Komfort zonadan



gerek pilot olardım. Çünki ən yaxşı məşğuliyyət arzuladığımı, sevdiyimi işi görməkdir.

- BP-də işləyəndə deyirdiniz ki, bütün işim BP-lə bağlı olacaq, işdən çıxdınız. Startapa başlamaq istədiniz, alınmadı. Kəderiniz necə keçdi?

- İlk mərhələdə pozitiv düşünmək çox çətinidir. Mən həmişə özümü pozitiv düşünməyə kökləmişəm. Əslində, qarşıma çıxan hər neqativ də bir təcrübədir. İnsan daim öyrənir. Neqativ hadisələr mənə möhkəmləndirdi. Bir qapı bağlanırsa, digəri mütləq açılır. İdeyalar tükənmir. Geriyə addım atmaq olmaz. Əsas odur ki, canın sağlam olsun. Can sağlam olduqdan sonra insan istədiyi hər şeyi etməyə qadirdir. Valideynlərim həmişə deyirdi ki, bir işdə uğur qazanmaq istəyirsənsə, bir yerdə ixtisaslaşmalısan. Bəlkə də bütün həyatımı BP-yə bağlamağımın səbəbi odur.

- Karyerada ən aşağı pilləni də dadmısınız, ən üstü də. Bir çox müdirle işləmişiniz. Yaxşı müdir necə olmalıdır?

- Mən hər müdirdən öyrənmişəm. Hətta elə müdir var idi ki, işin spesifikasiyini bilmirdi. Amma o həcmi götürürdü bir neçə yere bölürdü və hazır olmasını izləyirdi. Bu, çox gözəl alınırdı. Hər insandan öyrənmək olur. Müdir işçisinə işçi kimi yox, insan kimi yanaşmalı, qayğı göstərməlidir. Həmin işçiyə şans verməlidir ki, özünü göstərə bilsin və işçiyə etibar etsin. Bütün işlərə özü qatılan müdir uğurlu olmaz. Bu, işçidə inamsızlıq yaradır və bacarığını nümayiş etdirə bilmir. Müdir bu zaman özü də xırda şeylərə başı qarışdıq üçün fokusunu itirir. Müdir işçiyə motivasiya verməyə çalışmalıdır. Məqsədi olan işçini işə götürmək lazımdır ki, nə işə yaratsın. İşçi var ki, şirkətə nə işə gətirir, işçi var ki, şirkətdən götürür. Əgər şirkəti inkişaf etdirmək istəyirsənsə, məqsədləri olan əməkdaşlarla işləməlisən.

- İnkişafa meyilli gənclər olduğu kimi tənbellər də az deyil. Onlara nə məsləhət verərdiniz?

- Öz ayaqlarınızın üstündə durmağa çalışmalı, öz bacarıqlarınızı nümayiş etdirməlisiniz. Asan heç nə yoxdur. Çalışdıqca yeni tanışlıqlar yaranır. Tanışlıqlar da yeni təkliflər yaradır. İş yoxdur deyib evdə oturmaqla heç nə əldə etmək olmaz. Heç bir uğurlu insan demir ki, bu yol asandır. Ən birinci istək olmalıdır. İstək varsa, çox şey alınacaq. Strategiya qurulmalıdır. Sən bu gün A nöqtəsindənsənsə, B nöqtəsinə çatmaq üçün özünə hədəflər qoymalısan.

- Ənənəvi sualımız. Uğurunuz sirri nədir?

- Hədəflərin olmalıdır. Nə olmaq istədiyini bilməlisən. İkincisi həmin o hədəfə çatmaq üçün hansı işləri görmək lazım olduğunu hesablamalısan. Nə iş görürsənsə, layiqincə görmək lazımdır. Fərqi yoxdur rəhbərsən, yaxud fəhlə. İşində seçilməli, can yandırmalısan. Heç vaxt təslim olmalısan və hər bir problemə təcrübə kimi yanaşmalısan. Bu zaman uğur sizinlə olacaq.

Qaynaqçılıqdan şirkət rəhbərinə gedən yol...

Vüqar Aslanov: "Bir qapı bağlanırsa, digəri mütləq açılır"

Aygün ƏZİZ

hələrin idarə olunması üzrə magistratura təhsili alıb. Daha sonra Amerikanın Stanford Universitetində İnnovasiya və sahibkarlıq sertifikat proqramını bitirib. Hazırda isə İngiltərənin Sheffield Universitetində MBA üzrə təhsilini davam etdirir. Həmsöhbətimiz British Petroleumda layihə nəzarəti, IBM Şərq Avropa (BP)-da Məşvərətçi Konsultant, "SOCAR Polymer" MMC-nin strateji planlama üzrə departament müdiri və ERP layihə meneceri işləyib.

- Vüqar bəy pilotluq xəyalı ilə başlayıb, iqtisadiyyat təhsili ilə yol alan karyeraya neftlə davam edib. Bu, necə baş verdi?

- Uşaqlıqda pilot olmaq istəyirdim. Ailəm bu fikri dəstəkləmədiyi üçün o dövrün ən məşhur sahələrindən olan iqtisadiyyata yönəldim. Əslində, 1-ci qrupa hazırlayırdım. Azərbaycan Dövlət Neft Akademiyası, Texniki Universitetdə də qəbul ola bilərdim, amma o vaxt hesab etdim ki, İqtisad Universiteti daha yaxşıdır. Universitetdə oxuya-oxu-



də neftçi kimi işlədim. 2010-cu ildə artıq BP-nin baş ofisinə keçdim. Təchizatdan layihələrin idarə edilməsi işinə transfer oldum. Orada layihələrin idarə edilməsi, planlama, büdcə işlərinə baxırdım. BP-də ən aşağı səviyyədən başlayıb, professional işçi səviyyəsinə qədər qalxdım. Sonra iş-

çıxmaq əslində çətindir. Çünki istədiyi məqama gəlib, orada rahat pul qazandıqdan sonra hər kəs getmir...

- Düzdür. Bəzi insanlar var ki, 30 il eyni işi görürlər və xoşbəxtdirlər. Bu, mənə yoxdur. Mən istəyirəm ki, işə gələndə motivasiyam olsun. İşin sonunda deyim ki, bunu düzəltdim və bacardım. İş olmayanda mən həmin yerdə qala bilmirəm. Pilledən pilləyə qalxdıqca, çalışıram ki həmin pilləni də mükəmməl etmək üçün təhsilini alım. Oturub boş-boş xəyal qurmaq olmaz ki, mən qaynaqçı idim, indi layihə meneceri olacağam. Hədəf qoymaq böyük rol oynayır. Amma o hədəfi də konkretləşdirmək lazımdır. Ardımızca gələn gənclik çox güclüdür və öz üzərlərində işləyirlər. Onlar bizə çatırlar və ötüb keçəcəklər. Bu, çox sevindiricidir, biz də geri qalmamaq üçün çalışmalıyıq.

- Karyera yolunuz fərqlidir. Pilot olmaq istəmişiniz amma qaynaqçıdan konsultanta qədər çatmışınız. Heç pilot olmadığınızı üçün peşman olmusunuzmu?

- Bizim müştərilərimizdən biri Ukrayna şirkəti idi, onlar üçün biznes plan hazırlayırdıq. Şirkətin rəhbərlərindən biri ilə söhbət zamanı məlum oldu ki, təyyarə sürür. 52 yaşı var idi, 42 yaşında sürməyi öyrənib. Düşündüm ki, hələ vaxtım var. Düzü, bu hadisə ilə rastlaşmazdan öncə deyirdim ki, mən

