



çox deyildi. "Grand Hayat", "Ambassador", "Excelsior" kimi otellər idi. Təhsil almağa yeni başladığım dövrdə onların qarşısından keçəndə, deyirdim ki, kaş mən də oteldə işləyirdim. Resepşndakı işçilərin yerində olmaq istəyirdim. Bir dəfə universitetdə mənə zərif verdilər ki, "Ambassador" otele aparım. Otele gedəcəyim üçün çox sevindim. Amma həmin vaxt otellərdə iş tapmaq, hətta təcrübə proqramlarında iştirak etmək çətin idi. CV ilə gedib otellərə təcrübə keçmək istədiyimizi deyirdik, qəbul etmirdilər. Deyirdilər ki, bizə ehtiyac yoxdur. O vaxt Bakıda 10-12 otel var idisə, indi bu rəqəm 400 olar.

**- Barmen də işləmişiniz. O, nə vaxt olub?**

- İsrailə təcrübə üçün gedəndə qarson kimi işə başladım. Sonra qida və içki bölməsinin müdiri dedi ki, istəsən, barmen işləyə bilərsən. PUB stilli bar var idi. Hardasa 6 ay orda barmen işlədim. Bu iş mənə

insan Resursları bölməsinə müraciət edib, resepsnda 2 ay təcrübə keçmək istədiyimi bildirdim. Onlar mənə oteldə iki aylıq təcrübə proqramı açdılar. 2 ay qarson olaraq işimə davam etdim, işdən sonra 2 saat artıq qalıb qeydiyyat bölməsinin işini öyrəndim. İki aydan sonra proqramı bitirib sertifikat aldım və mənə qeydiyyat bölməsində işə götürdülər. Bu təyinatda mənim rus dili biliyim də böyük rol oynadı. Çünki otelə gələn rusdilli qonaqların əksəriyyəti ingiliscə rahat danışa bilmirdi və bu iş üçün rus dili əməkdaş var idi. Ancaq həmin ərəfədə o işdən çıxmışdı və mənə onun yerə götürdülər. 6 ay resepsnda işlədim. 2013-cü ildə mənə Abu-Dabidəki "Hilton"dan Dubaydakı "Hilton" otelə bir üst vəzifəyə göndərildilər. Bu dəfə resepsn komandası üzərində supervayzer oldum. Orda da il yarım işlədim. Marka olaraq hər ikisi "Hilton" idi, amma Dubaydakı otelin işi daha gərgin idi. Qeydiyyat şöbəsində 10-a yaxın əməkdaş olurdu, ancaq yenə də çətin olurdu. Ordan da 2014-cü ildə mənə Bakıdakı "Hilton"a gecə müdiri vəzifəsinə göndərildilər. 4 ildən sonra Azərbaycana qayıtmaq qərarı vermişdim. Burda da o imkan oldu deyə, 2014-cü ildə qayıtdım.

**- Niyə Azərbaycana qayıtmaq istəyirdiniz?**

qazandırr.

"Hilton"da o vəzifədə işlədiyim dövərdə mənə Omandakı "Hilton" otelindən təklif gəlmişdi və 2016-cı ilin sentyabrında Omana getməyi planlayırdım. Həmin may ayında bir universitet müəlliminin Başir Hacıyev dedi ki, Azərbaycanda "Staybridge Suites" mehmanxanası açılır və o, oranın baş meneceri. Bir müddət ona kömək etməyimi istədi. Dedim ki, sizə 3 ay kömək edib, gedəcəm. Razılaşdı, ancaq avqust ayında qərarımı dəyişib qaldım. Çünki iş mühtiti, komanda xoşuma gəldi. Qeydiyyat şöbəsinin müdiri vəzifəsiylə başladım. 2018-ci ildə qeydiyyatla yanaşı, otelin təmizliyi və rezervasiya şöbəsinə rəhbərlik mənə həvalə olundu. 2019-cu ildə Dohadan iş təklifi gəldi. Orda "Staybridge Suites" oteli açılırdı. Əməliyyatlar üzrə menecer oldum, 4 departaməntə rəhbərlik mənə tapşırıldı. Mart ayında Dohaya getdim. Otelin açılışını etdik və orda işlədim.

**- Amma yenə qayıtdınız. Bu dəfə niyə?**

- (Gülür) Əslində, qayıtmaq fikrim yox idi. Çünki ailəvi gətmişdim. Otən ilin dekabr ayında bu oteldən baş menecer olmaq təklifi gəldi. Qərar vermək üçün çox düşünməli oldum. Baş menecer elədir ki, oteldəki bütün şöbələrin işiylə bağlı cavabdeh şəxs olursan. Qida və içki bölməsindəki məhsulların istifadə tarixindən tutmuş qonaqların qarşılınması, texniki və s. işlər hamısına görə məsuliyyət götürürsən. Amma sonra qərar verib gəldim.

**- Baş menecer təyin olunanda, neçə yaşınız var idi?**

- 30.

**- Bizdə bu vəzifəyə təyinatlar neçə yaşlarda olur?**

- Azərbaycanda bu yaşda beynəlxalq zəncir otelə baş menecer təyin olunan yeganə adamam. Bizdə bu tipli otellərin baş menecerləri adətən, 35-40 yaşlarda olur. Yerli otellərdə 27-28 yaşlarda da baş menecer var, ancaq onlar zəncir otellər deyillər. Dünyada 30 yaşda baş menecer olanlar var, amma bizdə ən gənc mənəm.

**- Yəqin "adamı var" deyənlər də olur.**

- (Gülür) Bu, insanlara tərəddüdü gəlir, şübhəli yanaşırlar. Turizmle bağlı tədbir və görüşlərdə özümü baş menecer kimi təqdim edəndə, elə bilirlər ki, kiminə qohumu, ya adanıyam. Amma qətiyyənlə elə deyil.

**- Fiziki cəhətdən yanaşsaq, gördüyünüz ən çətin iş hansı olub?**

- Abu-Dabidə işlədiyim "Hilton" otelində dənizin kənarında çimərlik var idi. Biz həftədə bir gün dənizin kənarındakı restoranlarda da işləməli olurduq. Dəniz kənarındakı restoranlarda görülən işlərdən biri də o idi ki, dəniz kənarında qarpız satmalısan. Başında papaq, gözündə eynək, əlində balaca qablarda qarpız aparırsan. Doğanmış, soyuq qarpız tutursan, turistlər də alıb onu plastik çəngəllə yeyirlər. Bir gün qida və içki bölməsinin meneceri dedi ki, səni bir gün qarpız satmağa dəvət edək? Dedim ki, problem yoxdur. Mənə dedi ki, bir çox Avropadan gələn işçilər bundan imtina edirlər. Dedim ki, elə bir kompleksim yoxdur. 45-50 dərəcə istidə qarpız da satırdım. Fiziki olaraq çox çətin idi. Həftədə bir dəfə bu işi görürdüm. Bir aydan sonra qapqara olmuşdum. Məni hindistanlı bilirdilər (Gülür).

**- Avropalılar bu işdən imtina edibsə, siz də görməyə bilərdiniz.**

- Mən inanırdım ki, otelçilikdə ağır işin bəhrəsini hər zaman görə bilirsən. Orda qarpız satmağım gündə bir saatlıq iş idi. Amma nəticədə ayın, ilin işçisi seçdiyim vaxtlar olub. Onlar mənim üçün data baza idi. Bilirdim ki, o baza nə vaxtsa mənə lazım olaca. Məsələn, Abu-Dabidə işlədiyim vaxtda Dubaydan iş təklifi gəldi. Onlar bunu elə belə etmirlər. Çalışdığın yerdən sənənin haqqında rəy alırlar. Məsələn, Dubaydakı "Hilton"un meneceri Abu-Dabidəki zəng vurub soruşur ki, biz Fəridi transfer etmək istəyirik, onun haqqında hansı rəy verirsiniz? Əgər mən hansısa işdən imtina etsəydim, menecerim deyəcəkdə ki, Fərid pis işçi deyil, amma bəzən işdən imtina edə bilər. Artıq işgötürəndə sual yarana bilər. Heç bir işdən imtina etməmişəm. Söhbət işdən gedirsə, kompleks etmək lazım deyil.

**- Sizə görə uğurun sirri nədir?**

- Məqsəd. Hansı sahədə çalışırsansa, özünün bir məqsədini olmalıdır. Mənim əvvəldən məqsədim oteldə baş menecer olmaq idi. Kerpici kerpici üstünə qoymuş kimi mən bu arzuma nail olmuşam. Əgər dəniz kənarında qarpız satmasaydım, heç buralara gəlməzdim.

## 30 yaşda otelə baş menecer təyin olunan peşəkar

Fərid İsmayılov: "Əgər dəniz kənarında qarpız satmasaydım, buralara gəlməzdim"

### Aygün Asımqızı

**U**şaqlıqdan otel sahəsinə marağı olur və oteldə baş menecer olmağı arzulayır. Öz dili ilə desək, karyerasında kerpici kerpici üstünə qoyaraq, 30 yaşında bu istəyinə nail olur. Müsahibimiz "Staybridge Suites Baku" otelinə yeni baş meneceri təyin olunan Fərid İsmayılovdur.

**- Universitetdə oxuduğunuz dövərdə Türkiyə və İsraildə otellərdə təcrübə keçmişiniz, işləmişiniz. Bu imkanlar necə yaranırdı?**

- 2006-cı ildə Turizm və Menecment İnstitutu açıldı. Bu institut artıq universitet kimi fəaliyyət göstərir. İnstitutun ilk 125 nəfər məzunundan biri də mən idim. O dönmə idi ki, çox adam bu ixtisaslarda təhsil almağa tərəddüd edirdi. Turizm oxuduğumu deyəndə, bunun nə olduğunu soruşanlar çox olurdu. İnstitut həmin dövərdə həm təhsil, həm də təcrübə proqramına görə seçilirdi. Bizdə bir çox universitetlərdə tələbələr təcrübəyə gedirlər, ancaq işin içində olurlar, bir növ baxıb qayıdırlar. Bizim institutun təcrübə proqramı isə real işi öyrənməyə çox yaxşı şərait yaradırdı. Otellərdə işləyə-işləyə işi öyrəndik. Birinci il Nabrana, ikinci il Türkiyəyə, üçüncü il isə İsrailə göndərildilər. Amma hər tələbə də gedə bilmirdi. O imkanı qazanmaq lazımdı. Bunun üçün müsahibələrdən keçirdik.

**- Təcrübə dövründə hansı işləri gördünüz?**

- Oteldə hansı departaməntdə iş olsa, gördükdük. Qarson, çamadan daşıyan və s. işlərin hamısını edirdik. Bu işləri görmək heç də asan deyildi. Üstəlik iş saati də çox olurdu. Elə vaxtlar olurdu ki, gün ərzində 16 saat işləyirdik. Bundan şikayət etmirdik. Çünki çətinlikləri ilə yanaşı, qazandırdıqları böyük idi. Dil biliklərimizi inkişaf etdirirdik, yaxşı təlimlərdə iştirak imkanımız olurdu, otel işini öyrəndik.

**- Otel sektoruna marağınız necə yaranıb? Əvvəldən bu mühitlə tanış idiniz?**

- Otel sektoruna uşaqlıqdan marağım olub. Atamın işi də müəyyən qədər mənim bu sahə ilə daha tez tanışlığımıza imkan yaratmışdı. O, Azərbaycandaxili kurortlara istirahət üçün göndəriş verirdi. Mənim özümü də o istirahət yerlərinə aparmışdı. O vaxtdan tanış idim və otellərdə işləyənlər mənim üçün maraqlı gəlirdi. Ona görə təhsilimi də turizmle bağlı aldım. Mən təhsil aldığım dövərdə Azərbaycanda otellərin sayı



çox cəld olmağı, sürətli şəkildə bir neçə işi görməyi öyrətdi.

**- Tələbə vaxtı yaxşı təcrübə yığmışınız. Universiteti bitirəndən sonra iş tapmaq asan oldu?**

- O proqramlarda iştirak etdiyim üçün universiteti bitirəndə, bir addım öndə idim. Ancaq universitetdən sonra hərbi xidmətə getdim. Qayıdandan sonra iş tapmaq bir az çətin oldu. O mənada ki, əsgərlikdən sonra aradan vaxt keçir və bacarıqlarının bir qismini itirirsən. Bir il ingilis dili istifadə etmədim. Psixologiya dəyişir. Hərbi xidmətdən qayıdıb sonra 1 ay istirahət etdikdən sonra işləmək qərarına gəldim. Bir gün ərzində hardasa 30 otelə zəng vurub işçi lazım olub-olmadığını soruşdum. Hamısından da "yox" cavabı alırdım. Siyahıda sonuncu zəng vurduğum oteldən dedilər ki, mühafizəçi işi var. Müsahibəyə getdim və növbəti gün işə başladım.

**- Otel sektorunda təcrübə keçmişdiniz, niyə mühafizəçiyə razılaştınız?**

- Oteldə mühafizəçiyə işində olmaq o deməkdir ki, həm də otel sektorunun içindəsən. Ona görə razılaştım ki, xarici kontingentlə ünsiyyətdə olan bir işi idi. Həm də mən mühafizə ilə kifayətlənməyəcəkdim, planlarım var idi.

**- Nə kimi planlar?**

- 6 ay mühafizəçi işlədim. O müddət ərzində xarici ölkələrdəki iş imkanları ilə də maraqlanmağa başladım. 6 aydan sonra "Hilton" otellər şöbəsinin Abu-Dabi bölməsindən iş təklifi gəldi və mən orda işləməyə getdim. Qarson kimi işə başladım, 6 ay sonra isə resepsn işi ilə maraqlandım. Ancaq resepsn işini görmək üçün oteldə xüsusi proqramlar var idi ki, onları öyrənməliydim, birbaşa ora keçə bilməzdim. Oteldə

- Dubayda təcrübə keçmək, işləmək otelçiyə üçün yaxşıdır. Çünki dayanmadan inkişaf edirsən. Saysız-hesabsız treninqlərdə iştirak imkanın olur. Ancaq iş rejimi çox gərgin idi. Gün ərzində 13 saat işləyəndə, deyirdik ki, bu gün evə tez gedirəm. Müəyyən müddət sonra insan bundan yorulur.

İkincisi, Dubayda yayda havanın istiliyi 50 dərəcəyə çata bilər. Fiziki olaraq isti insanı yorur. Üçüncü amil qidalarının təbii deyil, kimyəvi olmasıdır. Bu da sağlamlığa mənfi təsir edir.

Digər bir faktor da o idi ki, mən qayıdan il Azərbaycanda Avropa Oyunları keçirilirdi. Müşahidə edirdim ki, ölkəmizin turizmində inkişaf gedir. Fikirleşdim ki, turizm sektorunda ölkəmizdə faydalı ola bilərəm.

**- Dubaydan qayıtmağınızın bir səbəbinin gərgin rejim olduğunuz dediniz. Amma gecə müdiri də gərgin işdir.**

- Bu, karyerada bir addımdır. Onu sən mütləq keçməlisən. Gecə əməliyyatından xəbərsiz olsan, gündüz işini idarə etməkdə çətinlik çəkə bilərsən. Gecə müdiri olmaq sənə qərar vermək qabiliyyətini inkişaf etdirir. Gündüz vaxtı oteldə nə işə fəvqəladə hal baş verirsə, işdə məsləhət ala biləcəyini çox adam olur. Ancaq gecə tək olursan və qərar özün verməlisən. Tutaq ki oteldə yanğın var, sən qərar verməlisən ki, bütün qonaqları aşağı düşürməlisən, yoxsa helə gözləyirsən. Bu məsuliyyət yaxşı təcrübə

