

## KİTABXANA MARKETİNQİNİN XÜSUSİYYƏTLƏRİ

M. MƏMMƏDOV

pedaqogika üzrə fəlsəfə doktoru, dosent

*Məqalə kitabxana-informasiya fəaliyyətinin müasir bazar iqtisadiyyatı şəraitində marketing texnologiyalarının tətbiqi məsələlərini təhlil edir. Marketingin həm nazarı həm də təcrübə məsələləri müasir kitabxana təcrübəsi baxımından təhlil olunur və təqsisiyyətlər irəli sürürlür.*

*Açar sözlər: Kitabxana marketingi. Bazar iqtisadiyyatı və kitabxanalar, aparıcı funksiya, kommersiya, qeyri kommersiya xidmətləri.*

XX əsrin 90-cı illərində Azərbaycan kitabxana cəmiyyəti o dövr üçün ənənəvi olmayan fəaliyyət növünü - əlavə xidmət göstərmək üslunu mənimşəmək üçün ilk addımlarını atdı. Cəmiyyətin bazara daxil olması kitabxanalar öz fəaliyyətini optimallaşdırmağın yollarını axtarmağa, cəmiyyətdə mövcud olan vəziyyətlə barışmağa məcbur etdi.

Ənənəvi kitabxana xidməti ilə əlavə maliyyə gəliri əldə etmək üçün qanunvericiliklə möhkəmləndirmiş hüququndan istifadə etmək cəhdləri çox vaxt təkcə istifadəçilər arasında yox, həm də kitabxanaçıların özləri tərəfindən anlaşılmır, qəbul olunmurdu.

Buna baxmayaraq, kitabxana menecerləri əlavə gəlir gətirən, həmçinin göstərilən xidmətin keyfiyyətini artırma biləcək yeni formalar axtarmağı və fəaliyyətin hazırlığı forma və üsullarını həyata keçirməyi davam etdirildilər.

Kitabxananın fəaliyyətinin başlıca məqsədi - hər bir konkret oxucuya faydalı olmaqdır, lakin başlıca obyekt - istifadəçi, onun maraqları, tələbləri və istəkləridir.

Məhz buna görə də kitabxanalar öz fəaliyyətlərinin müxtəlif istiqamətlərində marketinqdən geniş istifadə etməlidirlər:

- əməyin və kitabxananın idarə edilməsinin, işin planlaşdırılmasının, maliyyə əməliyyatlarının təşkilində;
- xidmətin, informasiya reklamının, mədəni - istirahət fəaliyyətinin, müsbət ictimai rəyin və s. təşkilində.

Kitabxanada marketing nə deməkdir? Bu istifadəçilərin real və potensial tələblərinin maksimal dərəcədə tam ödənilməsinə istiqamətlənmüş xidmətin göstərilməsi, xidmət prosesinin idarə edilməsi, əhalinin müxtəlif qrupları ilə qarşılıqlı münasibətin effektiv idarə olunmasıdır.

Kitabxana marketinqinin əsas təyinatı əhalinin sorğularının ödənilməsi üçün əlverişli şəraitin yaradılmasıdır. O, kitabxanalarla istifadəçilər arasında səmərəli kommunikasiya yollarını ortaya çıxarmağa kömək edir.

Kitabxana marketinqi kitabxanaların daha yüksək keyfiyyətli iş səviyyəsinə imkan yaradır, müxtəlif informasiya növlərindən, məraqlar üzrə birliliklərdən, dərnəklərdən oxucuların axınıni, reklamı stimullaşdırır ki, bu da kitabxanaya gəlisin, kitab verilişinin oxunuş, kitabxana fonduna müraciətin həcminin artmasına səbəb olur.

Kitabxana marketinqinin köməyi ilə öz fəaliyyətləri üçün lazımi informasiyanı ala bilirlər:

- kitabxana haqqında ictimai rəyin formalasdırılması;
- xidməti reklamın qurulması;
- xidmətin irəlilətmə, hərkətləndirmə prosesinin təşkili;
- istifadəçilər bu və ya digər xidmət əvəzində hansı qiyməti ödəməyə hazırlıdır.

Lakin marketinqin başlıca vəzifəsi – xidmətin məzmununun və metodikasının müəyyən edilməsidir.

Bununla əlaqədar olaraq kitabxana marketinqi üç əsas komponenti özündə birləşdirməlidir:

## 1. Kitabxana fəaliyyətinin təhlili:

- Onun uğurlarını və çatışmazlıqlarının, güclü və zəif tərəflərini üzə çıxarılması;
- İşdə əsas istiqamətləri, həmin mərhələdə məhz nəyi etməyin zəruriliyinin müəyyən edilməsi;

- Sosiooloji tədqiqatların aparılması (kitabxanala kimlərin gəlməsini, kimin nə üçün gəlməsini, hansı tədbirlərin kitabxananın işinə təqir edə biləcəyini öyrənmək üçün);

- Potensial istifadəçilərin sorğuları əsasında kitabxanaların fondlarının formalasdırılması məqsədilə onların fəaliyyətinin proqnozlaşdırılması.

## 2. Potensial oxucu dairəsinin təhlili:

- Kitabxanannın işləyə biləcəyi başlıca məqsədli qrupların üzə çıxarılması;
- Onların sorğularının öyrənilməsi;
- Ödəniş əvəzində onlar hansı xidməti görmək istədilər və hansılar onu ödənişsiz istədilər və s.

- Kitabxana əhali arasında nüfuzundan faydalananısa, nə üçün.

## 3. Mövcud vasitələrdən istifadə etmək:

- Kitabxana hazırlığı anda nəyi təklif edə bilər və ilk növbədə nəyi - əldə etməlidir;

- Mədaxili və məxarici hesablamaqla mümkün xidmətlərin nomenklaturasının yaradılması;

## - əməkdaşlıq üçün partnyoryon axtarılması;

Müəyyən kitabxananın marketinqi onun sosial məqsədlərinə, daxili strukturuna, iş üsuluna əsaslanır, kitabxana texnologiyasını istifadəçilərə xidmətin optimal variantına yaxınlaşdırır.

Kitabxana əhalinin bütün təbəqələrinin, bütün sosial qrupların sorğularını ödəməyə çalışmamalıdır. Bu isə tam mümkün deyil. Cəmiyyətin hazırlığı şəraitində başlıca məqsəd müəyyən qruplara kitabxana xidmətinin təşkilinin keyfiyyətli qurulması, potensial istifadəçilərin tələblərinin öyrənilməsidir.

Marketinqin aparıcı funksiyası tədqiqatdır. Marketinq xidmətləri maliyyə xərclərini hesablayır, sметanı tərtib edir, vəsaitləri qiymətləndirir, kitabxananın fəaliyyətinin effektivliyini öyrənirər.

Kitabxanaların qeyri – kommersiya marketinqinin xüsusiyyətləri ondan ibarətdir ki, onların öz fəaliyyətləri və inkişafı üçün vəsaitlərin cəlb edilməsinə iki formada həyata keçirilir: birbaşa – gələnlər və oxuculara öz kommersiya məhsullarını – pullu malları və xidməti reallaşdırmaq hesabına və vəsiti – “kənardan” ehtiyatların cəlb edilməsi hesabına (bündə vəsiti – xeyriyyə fondlarının qrantları, sponsor dəstəkləri və şəxsi ianələr).

Kitabxanaların marketinq fəaliyyətlərini idarə etmək üçün üç mühiti fərqləndirmək məqsədəyənəndur: iki ənənəvi – xarici və daxili mühit və yeni ikitərəfli qarşılıqlı fəaliyyət mühiti (kitabxanaçı – istifadəçi). İkitərəfli mühit üstünlük təşkil edir, kitabxana effektliyi xidmətin tam sistem kimi qəbul edilməsindən asılıdır. Kitabxana işçisi ilə istifadəçi arasındaki effektli ənsiyyət ikitərəfli marketinq əlaqəsinin əsas strategiyası və kitabxana fəaliyyətində uğuru təşkil edən lazımi amillərdən biri olmalıdır.

#### 4. Marketinq fəaliyyətinin başlıca marketinq texnologiyası ibarətdir:

1) Marketinq strategiyasından (bazaarda mövqə tutmaq, kitabxanaların və onların məhsul və xidmətlərinin mövqeləşdirilməsi, marketinq kommunikasiyaları); 2) marketinq planlaşdırılmasından (kitabxananın məqsədlərinin üzə çıxarılmasına, strategiyanın seçilməsinə və onların praktiki reallaşdırılması üzrə tədbirlər sisteminin formalasdırılmasına istiqamətlənmış üsul və fəaliyyətlərin müəyyən edilmiş ardıcılığı); 3) marketinqin nəzarət sistemində daha effektli vəsiti marketinq – auditdir (təftiş, marketinqin konsepsiyasında zəif yerlərin aşkar olunması).

#### Kitabxana mərkətinin istiqamətləri:

- ərazidə kitabxana işinin təkmilləşdirilməsi;
- kitabxananın fəaliyyətinin iqtisadi şərtlərə uyğunlaşdırılması və xidmət göstərilən əhalinin ehtiyaclarının ödənilməsi;
- kitabxana xidmətinə olan tələbatın formalasdırılması və aktivləşdirilməsi.

Bu məqsədlə kitabxanalar marketinq araşdırmları aparır və reklam fəaliyyəti ilə məşğul olurlar.

“Kitabxana bu gün: real və potensial istifadəçiyə baxış”. Bu cür araştırma növünün nəticəsi ilə kitabxanaların fəaliyyət göstərdiyi rayonun sosial - mədəni həyatında yerinin müəyyənləşdirilməsi mümkündür. Bununla yanaşı, əhalinin konkret kitabxanalarla münasibətdə davranışları, onların ümumilikdə kitabxanalar haqqında fikirləri öyrənilir. Bu zaman yalnız kitabxana abonentlərinin deyil, həm də kitabxanalardan istifadə etməyənlərin də rəyi aydınlaşdırılır və bu da kitabxanaların inkişaf perspektivlərinin müəyyənləşdirilməsi üçün vacib amildir. Rayon kitabxanaları hələ də aparıcı mövqelərini qoruyub saxlayırlar, kənddə isə həm yeganə informasiya mərkəzi kimi, həm də mədəniyyət evlərindən sonra ikincilik təşkil edir, asudə vaxtın mədəni qaydada keçirilməsi yeri rolunu oynayırlar.

“Kitabxana oxucu auditoriyası”. Bu tədqiqat yeni şəraitində xidmətin həyata keçirilməsi məqsədilə aparılmalıdır. Sorğu vəsiti ilə aşağıdakılardan aydınlaşdırılmalıdır:

- kitabxananın oxucu heyəti;
- ədəbiyyatın əldə edilməsindən məmənluq;
- gəlinin müntəzəmliyi;
- kitabxanaçıya müraciət.

Məlum olduğu kimi kitabxanalarda oxucular mütəxəsislərdən və kənd təsərrüfatı işçilərindən, istehsalatçılardan, uşaqlardan, gənclərdən, digər orta və aşağı bizneslə məşğul olan insanlardan, daha sonra təhsil, tibb işçilərindən, təqaüdücülərdən ibarətdir. Tədqiqatın sonunda təhlil edilməli, sonra problemin öyrənilməsi kompleks xarakter daşımmalıdır. Belə ki, kitabxananın oxucukontingenti araşdırılmalı , onların informasiya tələbatları öyrənilməlidir.

“Kitabxanada xidmətin keyfiyyətindən məmənluq”. Bu araştırma oxucuların iş şəraitlərini yaxşılaşdırmaq və xidmətin keyfiyyətini yüksəltmək məqsədilə aparılmalıdır. Bu hər seydən əvvəl kitabxanaların işinə əlavə (pullu) xidmətlərin daxil edilməsi ilə bağlı olmalıdır.

Aparılan tədqiqatlar göstərir ki, oxucuların əksəriyyəti kitabxanada əlavə xidmətlər üçün pul ödəməyə hazırlırlar. Kitabxanaların yanında yeni ölkəşünaslıq, musiqi, multimedia və incəsənat şöbələrinin açılması məqsədəyənəndur. Xidmətdə rahatlıq, tədbirlərin keçirilməsi üçün qonaq zallarının təşkil edilməsini, kitabxanaların müasir avadanlıqla təchiz edilməsi arzu olunandır.

Kitabxanaların reklam fəaliyyəti marketinqin tərkib hissələrindən biridir və xidmətin tələbatçılara çatdırılmasını təmin edir.

#### Kitabxanalarımızın reklamı:

- əhalinin, yerli hakimiyət və idarəetmə orqanlarının, ictimai təşkilatların nümayəndələrinin, sponsorların təfəkküründə nüfuzlu imicin formalasdırılması;
- yeni xidmətlər haqqında məlumat vermək;

- istifadəçiləri bu xidmətlərə və kitabxananın özünə tələbata inandırmaq;
  - yeni oxucular cəlb etmək deməkdir.
  - Kitabxananın reklamı hüququna əsasən:
  - Reklam vərəqələri;
  - Buletinlər;
  - Prays listlər;
  - Dayceslər
- buraxılır.
- Daxili və xarici stendlər;
  - Kitabxana vitrinləri tərtib edilir.

Son illər marketinqin kitabxana fəaliyyətinə təsiri artsa da bu məqsədönlü xarakter daşıdır. Marketinq texnologiyalarından ölkə kitabxanalarında çox nadir hallarda istifadə edilir.

Müsəir kitabxana təsadüfi olaraq marketinqə istiqamətləndirilməmişdir, marketinq texnologiyasının kitabxana fəaliyyətinə fəal surətdə tərtib edilməsi onun digər qeyri - kommersiya və iqtisadi fəaliyyət sahələrində uğurlu tətbiqinə imkan yaratmışdır. Klassik marketinqin nəzəriyyə və metodologiyasına uyğunlaşmaqla kitabxanalar kommunikasiya siyasetini, marketinq planlaşdırılmasını və nəzarəti, kitabxana - informasiya məhsulu bazarının təhlilini uğurla həyata keçirə bilirlər.

Biz kitabxana marketinqini kitabxana fəaliyyətinin və kitabxananın idarə edilməsi sisteminin təşkili məqsədilə kitabxana - informasiya bazarının kompleks şəkildə öyrənilməsi sistemi kimi xarakterizə edirik.

Kitabxana marketinqində onun iki tərkib hissəsini fərqləndirmək lazımdır:

Pullu xidmətin göstərilməsinə imkan verən - kommersiya, pulsuz xidmət göstərilən - qeyri - kommersiya.

Məhiyyətinə görə kommersiya (klassik) marketinqi - təşkilatın idarə olunmasının bazar konsepsiyasıdır. Burada hakim mövqə ondan ibarətdir ki, kommersiya marketinqinə sorğuların uyğunlaşdırılmasına və rəqəbat şəraitində təkliflərə istiqamətləndirilmiş idarəetmə fəaliyyəti kimi, başqa sözlə maksimal dərəcədə iqtisadi effektin (gəlirin) əldə edilməsi məqsədilə istehsalın və əmtəənin (xidmətin) paylanması tələbatçıların ehtiyaclarına və maraqlarına təbə etdirilməsi kimi baxmaq lazımdır.

Kitabxana kommersiya marketinqinin əsasında bu kateqoriyalar durur: ehtiyac, tələbat, sorğu, əmtəə, qiymət. İnsanların ehtiyacları müxtəlifdir, çətindir və inlər xarici təsirlərin (reklamin, təbliğati) köməyi ilə yox, insanın özünün təbiatində formalasılır. Tələbat - fərdin şəxsiyyətinə müvafiq olaraq spesifik forma alan, cəmiyyətin mədəni və iqtisadi inkişaf səviyyəsində asılı olan ehtiyacdır. O, fərdi şəxsi tələbatlarının və imkanlarının təsiri altında formalasılır, eyni zamanda xarici stimullaşdırma mənbələrinin təsirinə məruz

qalır. Kommersiya marketinqi konsepsiyasından istifadə edilməsi kitabxanaya yeni texniki vasitələri, elektron texnologiyaya tətbiq etməklə habelə informasiya, mədəni və asudə vaxt tələbatlarını ödəməyə, həmçinin əlavə xidmət göstərilməsinə imkan verir.

İnsanların ehtiyac və təlabatını ödəməyə imkan verən (məhsul, məmulat, xidmət və s.) və kommersiya üçün nəzərdə tutulmuş hər şeyi əmtəə adlandırmaq olar. Kitabxanada əmtəə rolunda kitabxananın kommersiya marketinqinin əsas aləti olan pulu xidmət çıxış edir.

Əmtəənin kommersiya reallaşdırılmasında əsas amil onun qiyməti - dəyərin pulla ifadəsidir. Əmtəənin qiyməti özündə onun istehsalı və reallaşdırılması ilə bağlı xərcləri, həmçinin nəzərdə tutulmamış xərclərin yerinin doldurulması üçün əlavələri və galirin formalaşdırılmasını birləşdirir.

Kitabxana xidməti üçün qiymətlər hər şeydən əvvəl gəlir əldə edilməsinə yox, bu xidmətin istehsalı üçün maddi xərclərin yerinin doldurulmasına yönəldilir.

Kitabxana fəaliyyətində kommersiya marketinqindən istifadə olunmasına biz kitabxananın cari maliyyələşdirilməsi vasitəsinin mənbəyi kimi baxarıq. Eyni zamanda pullu xidmətlər kitabxananın investisiya problemini həll etmir və etməməlidir. Pullu xidmət kitabxanaçının işə olan marağının artırılmasına yaxşı təsir göstərsə də əhalinin geniş qrupunun kitabxanadan imtiyət etməsinə götərib çıxarıır.

Kitabxana kommersiya marketinqi anlayışı tam ətraflı öyrənilməmişdir. Bu anlayış səhəbat kitabxana fəaliyyətinin qeyri - kommersiya hissəsində gedərkən tətbiq olunur ki, bunun da nəticəsində heç bir kommersiya galiri gətirmədən yalnız sosial effektə nail olunur.

Kitabxana kommersiya marketinqi kitabxana - informasiya mallarında və xidmətində bazar iqtisadiyyatının ictimai sektorunun tələbatlarının ödənməsinə, həmçinin bu tələbatların formalaşdırılmasına yönəlmüş fəaliyyət növü kimi müəyyən edilmişdir.

Kitabxanada qeyri - kommersiya marketinqinə idarəetmə fəaliyyəti kimi baxmaq lazımdır. Bu fəaliyyət əsasən bazar iqtisadiyyatı şəraitində kitabxana fəaliyyətinin həyata keçirilməsinə yönəldilmiş təhlili, planlaşdırmanı, təşkilatlılığı, nəzarəti və tədbirlərin reallaşdırılmasını özündə birləşdirir. Kitabxanada qeyri - kommersiya marketinqi dörd mərkəzi ideya şəklində formula edilmiş dörd prinsip üzərində qurulur.

Birinci prinsip ona əsaslanır ki, insan mükafat almağa çalışır və hər bir fərdin şəxsi marağının izlənilməsi sonda bütün cəmiyyətin rifahını formalaşdırır. Həqiqətən də insan kitabxanaya gələrək kitab oxuyur, öz tələbatlarını və maraqlarını ödəyir. Bununla da o, öz intellektual, təhsil, mədəni, mənəvi səviyyəsini yüksəldir ki, bu da onun cəmiyyət üçün potensial xeyrini artırır. Hazırkı vəziyyətdə qeyri - kommersiya marketinqinin vəzifəsi tələbatçıya

öz potesial səviyyəsini artırı biləcək ədəbiyyatı təklif etməkdən və ya informasiyaya çıxışı təmin etməkdən ibarətdir.

İkinci prinsip burdan yaranır ki, mükafatın xarakteri insanların zövqlərinə, ümumi mədəniyyətinə, onların dəyərlər sisteminiə əsaslanmış seçimləri və fərdi motivləri ilə müəyyən olunur. Əgər bu zövqlər etik, mənəvi və sosial qaydalar çərçivəsindən kənara çıxmırsa, bu zaman cəmiyyət onlara hörmət etməlidir. Ona görə də fondlar kitabları saxlamalı, kitabxanalar isə oxucuların ideoloji, mədəni və ya dini sərhədlərlə məhdudlaşdırılmamış çərçivədə hərtərəfli ədəbiyyata çıxışını təmin etməlidirlər. Qeyri – kommersiya marketinqinin rolü oxuculara öz tələbatlarını uyğun seçim imkanlarını təmin etməyə əsaslanır.

Üçüncü prinsip “üstün oxucu prinsipi” kimi formulə edilir, insanların öz şəxsi hərəkətlərinə cavabdehliliklərini və onlar üçün nəyin yaxşı, nəyin pis olduğuna müstəqil qərar verməyə qadir olduğunu bildirir. Bu yolla oxucu asanlıqla informasiyanı, onun mövzusunu, istiqamətini əldə etmək üsullarını seçir. Qeyri – kommersiya marketinqi vasitələri isə bu seçimi korrektə edir.

Dördüncü prinsip ona əsaslanır ki, qarşılıqlı fəaliyyət göstərən insanlar və təşkilatlar müstəqil və rəqabətli mübadilənin köməyi ilə öz məqsədlərinə ən yaxşı çata bilirlər. Kitabxana bazarın subyektidir, həm digər kitabxanalar, həm də müxtəlif informasiyanın toplanması və saxlanması ilə məşğul olan təşkilatlarla (arxivlər, statistika təşkilatları) rəqabət şəraitində fəaliyyət göstərir. Bununla yanaşı, qeyri – kommersiya marketinqi vasitələri kitabxanaların rəqabət qabiliyyətini artırmaqla əhalinin real və potensial tələbatlarını daha effektli şəkildə müəyyənləşdirməyə imkan verir.

### **Ədəbiyyat**

1. *Qurbanov A., Kazimi P., İsmayılov. Kitabxana informasiya fəaliyyətinin iqtisadiyyatı.- B.:Mütərcim, 2012.- 306 s.*
2. *Əliyev T. İnfomasiyanın iqtisadiyyatı.- B.; Elm, 2008.- 215 s.*
3. *Xələfov A.A. Məqalələr toplusu.- B.; 2012.- 485 s.*

### **Особенности библиотечный маркетинг**

**М.А.Мамедов**

### **Резюме**

*Статья рассматривает вопросы маркетинга в библиотечно-информационной деятельности в условиях рыночного экономики. Внедре-*

*ния современных информационно-коммуникативных технологий, вопросы практики и теории в библиотечном деятельности..*

**Ключевые слова:** библиотечный маркетинг, маркетинг и рыночное экономика, ведущая функция, комерция, некоммерческие услуги.

### **Marketing function library**

**M.Mammadov**

### **Summary**

*Article marketing in library and information technologies of the modern market economy is an analysis of the issues. Marketing, as well as the practical and theoretical issues are analyzed and recommendations are brought forward in terms of the modern library experience.*

**Key words:** library marketing. Market economy, and libraries, the leading function, non-commercial, non-commercial services.