

*Səddam Qüdrət oğlu ALIYEV  
Bakı Dövlət Universitetinin doktorantı*

## AZƏRBAYCAN GÖMRÜK ORQANLARINDA İDARƏETMƏNİN İNKİŞAFI VƏ SƏMƏRƏLİ TƏŞKİLİ

### Xülasə

Məqalədə Azərbaycanın gömrük orqanlarının səmərəli təşkili məsələləri tədqiq olunur. Burada müəllif gömrük orqanlarının fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi, gömrük nəzarətinin “elektron hökumət” çərçivəsində “açıq pəncərə” prinsipi ilə təşkil olunması, gömrük idarəetilməsində gömrük brokerlerinin fəaliyyəti və s. məsələlərə toxunulub. Məqalədə gömrük nəzarətinin və idarəetmə orqanlarının fəaliyyətinin səmərəli təşkil olunmasına dair müxtəlif yollar təklif olunur. Yekunda aparılan tədqiqat üzrə ümumi nəticələr əks edilmişdir.

*Açar sözlər: gömrük nəzarəti, gömrük idarəetilməsi, gömrük brokerları, elektron hökumət, “bir pəncərə” prinsipi.*

### Giriş

Hazırda gömrük siyaseti məsələlərinə getdikcə daha çox diqqət yetirilir. Həm milli təhlükəsizlik, həm də ölkənin iqtisadi təhlükəsizliyi bu sahədəki işlərin bılıkli və prinsipial aparılmasından birbaşa asılıdır. Bu istiqamətdə dövlətimizdə gömrük qanunvericiliyinin və gömrük xidmətinin fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi üçün tədbirlər görülmüş və görülməkdədir. Belə ki, Azərbaycan Prezidentinin 11 Noyabr 2008-ci il tarixli Fərmanına uyğun olaraq, 1 yanvar 2009-cu il tarixindən etibarən sərhəd-keçid məntəqələrində mallara və nəqliyyatlara baxış keçirilərkən “vahid pəncərə” prinsipi tətbiq olunmağa başlandı. Gömrük Komitəsi, Prezidentin 11 Noyabr 2008-ci il tarixli Sərəncamı əsasında 18 Noyabr 2008-ci il tarixində gömrük orqanlarında “vahid pəncərə” prinsipinin həyata keçirilməsi üçün bir komissiya yaradıb. 22 dekabr 2009-cu ildə icazələrin verilmə ardıcılığını tayin edən texnoloji bir sxem quruldu. Bu sxem gömrük işçilərinə sərhəd-keçid məntəqələrində gömrük, baytarlıq, fito-sanitariya və sanitər-karantin nəzarəti və beynəlxalq avtomobil nəqliyyatını qanunlara uyğun olaraq həyata keçirən nəqliyyat vasitələrinə “icazə” sertifikatları vermek imkanı verirdi.

Qeyd etmək lazımdır ki, bu gün gömrük sisteminin həll olunmamış problemləri arasında aşağıdakılardır: malların gömrük dəyərinin azaldılması və səhv bəyannamə; qiymət məlumat sisteminin inkişaf etməməsi; audit metodlarına əsaslanan nəzarətin aşağı səmərəliliyi; gömrük orqanlarının əməliyyat bölmələri arasında digər hüquq-mühafizə və tənzimləyici orqanlarla qarşılıqlı əlaqənin aşağı səviyyəsi; kadrların, xüsusən də idarəetmə, məlumatın idarə edilməsi və təhlili sahəsində mütəxəssislərin yetərinə hazırlığı; gömrük işçilərinin aşağı səviyyədə sosial müdafiəsi və s.

### Müsəir şəraitdə gömrük orqanlarının fəaliyyətinin təkmilləşdirilməsi tədbirləri

Bu gün Azərbaycan gömrük xidmətinin elektron və ilkin bəyannamə, risklərin idarə edilməsi sistemi, malların sərbəst dövriyyəyə buraxılmasından sonra gömrük nəzarəti kimi fəaliyyətlərinin inkişaf etdirir.

Risk idarəetmə sistemi istifadəyə verildi və təkmilləşdirilməyə davam edir. Bir sıra hallarda insan faktoru həlli dəci olaraq qalır, lakin bir risk idarəetmə sisteminin köməyi ilə gömrük rəsmi-ləşdirilməsindən yaranan mümkün riskləri minimuma endirmək mümkündür.

Bu texnologiya bu güna qədər eksperimental rejimdə sınadandan keçirilir, lakin gələcəkdə onun istifadəsi üçün İnformasiya Qenerasiya və Qərar Vermə Əməliyyat Mərkəzi kimi sərt şəkildə mərkəzləşdirilmiş bir idarəetmə sisteminin yaradılması planlaşdırılır. Mərkəzin əsas vəzifəsi daxil olan bütün məlumatların fasiləsiz monitorinqi, risklərin idarə edilməsi sistemindən istifadə edərək təhlili, gömrük orqanlarına əməliyyat təlimatlarının verilməsi və digər tənzimləyici orqanlarla məlumat mübadiləsi olacaqdır. Mərkəz xarici gömrük orqanlarından, xarici iqtisadi fəaliyyət iştirak-

çılardan Azərbaycan ərazisində malların tədarükü barədə ilkin məlumatlar çərçivəsində digər təzimləyici orqanlardan məlumat alacaqdır. Bu problemin mürəkkəbliyi bütün təzimləyici orqanlara verilənlər, informasiya bazasına daxil olan məlumatların obyektivliyində və etibarlılığındadır. Etibarlı məlumatlar, lazımi məlumatları avtomatik real vaxt rejimində əldə etməkdə maraqlı olan gömrük işçiləri, vergi orqanları və digər şöbələr üçün eyni dərəcədə zəruridir. Yuxarıda göstərilənlərlə əlaqəli təzimləyici orqanların vahid məlumat bazasının yaradılması məsələsinin əsası şəkildə həlli vacibdir [1, s.135]. Gömrük orqanlarının idarəetməsini daha da təkmilləşdirmək üçün çox vacib bir sahə əqli mülkiyyətin qorunması üzrəndə işləmkədir. Əqli mülkiyyət hüquqlarının müdafiəsi ilə məşğul olan bölmələrin kadr gücləndirilməsi baxımından qanunvericilik bazasının təkmilləşdirilməsi və regional gömrük idarələrinin təşkilati strukturunun dəyişdirilməsi planlaşdırılır.

Hazırda Azərbaycan gömrük orqanlarının informasiya sistemləri modernləşdirilir. Bu sistemin tərtibatçıları iki əsas problemlə qarşılaşırlar: gömrük nəzarəti zamanı sənədlərin işlənməsi üçün beynəlxalq standartların tətbiqi; vergi ödəyicilərinin icra intizamının artırılması, yəni malların gömrük rəsmiləşdirilməsi ilə bağlı ödənişlərin minimuma endirilməsi üçün qanunsuz planlardan çəkinməsi problemi.

Əməliyyat bölmələrinin cinayətlərin açılması işində müsbət bir tendensiya müşahidə olunur. Öz təhlükəsizlik bölmələrinin əməliyyat və xidmət fəaliyyətlərində ən vacib istiqamət - dövlət xidmətinin mənafəflərinə qarşı cinayətlərə və gömrük orqanlarında korrupsiyaya qarşı mübarizədir [2, s.198].

Kadr işindəki əsas səyələr bölgənin gömrük orqanlarında kadr hazırlığı məqsədi daşıyır.

Gömrük administrasiyasının daha da yaxşılaşdırılması gömrük brokerləri institutunun fəal inkişafı olmadan mümkün deyil. Yeni Gömrük Macəlləsi üzərində işlərin nticəsi olaraq, dəyişdirilmiş qanunvericiliyin müasir tələblərini nəzərə alaraq gömrük sahəsində broker xidmətləri bazarının formallaşması barədə inamlı iddia edə bilərik. Əsas vasita gömrük brokerlərinin ictimai birliliklərinin zəmanət sistemi idi. Azərbaycan Gömrük Komitəsinə görə, gömrük brokerlərinin böyük əksəriyyəti zəminlərin xidmətindən istifadə etməyi üstün tuturlar. Eyni zamanda, gömrük brokerlərinin reyestrinə daxil olan şəxslərin sayı durmadan artmasına baxmayaraq, gömrük brokerləri tərəfindən bəyan edilmiş malların payında azalma tendensiyası müşahidə olunur. Bu, gömrük sahəsində xidmətlər göstərən xarici iqtisadi fəaliyyətin qanuna tabe olan iştirakçılarına münasibətdə təzimləyici orqanların şəxsində dövlət tərəfindən yetərinəcə dikkət və dəstəyin göstəricisi ola bilər [3, s.345].

2005-ci ilin iyun ayında Dünya Gömrük Təşkilatının Gömrük Əməkdaşlıq Şurasının illik iclasında "Dünya Ticarətinin Təhlükəsizliyi və Asanlaşdırılması Standartlarının Qaydaları" qəbul edildi. 17 standart iki bloka bölündür: gömrük idarələri arasında qarşılıqlı əlaqə standartları və gömrük və ticarət arasında qarşılıqlı əlaqə standartları [5].

Ticarətin Təhlükəsizliyi və Asanlaşdırılması Standartlarının Qaydalarını təmin etmək üçün evvelcən bildiriş, elektron bəyannamə, risklərin idarə edilməsi təhlili və sonrakı audit prinsiplərinin tətbiqinə başlanılmışdır.

Gömrük bazarı ətrafında ən vicdanlı iştirakçıların xidmətləri üçün xüsusi şərtlərin təmin ediləsinin dünya təcrübəsi zəif nəzərə alınır, baxmayaraq ki, mütərəqqi dövlətlərin xarici ticarət fəaliyyətinin iştirakçılarına zamanla sınaqdan keçmiş və təmizliyi bəlli olan münasibətləri ilə verdiyi üstünlüklerin yolları yaxşı məlumdur. Bunlar "ağ siyahılar", "dəhliz sistemləri" və ya "pilləkən sistemləri" adlanır.

Dövlət nəzarətinin yeni sxemində əsasən yalnız iki xidmət - gömrük və sərhəd-kecid məntəqələrinin nəqliyyat xəttinə yerləşdirilməsi mühüm vəzifələrdən biridir. Yaxın gələcəkdə integrasiya olunmuş idarəetmə sisteminin tətbiqi ilə bağlı tədbirlərin həyata keçirilməsi planlaşdırılır. Dövlət sərhədindən kecid məntəqələrində idarələrə qarşılıqlı əlaqə əsasında müasir dövlət nəzarəti texnologiyalarının tətbiqi, bütün təzimləyici orqanların vahid məlumat bazasının yaradılması, həbələ nəzarət məntəqələrinin hərəkət xətti xaricində təzimləyici orqanların işi üçün lazımi şərait

yaradılması planlaşdırılır.

Bələliklə, "bir pəncərə" (məlumatın birdəfəlik təqdim edilməsi) və "açıq pəncərə" (inteqrasiya olunmuş gömrük nəzarəti) prinsiplərinin həyata keçirilməsini nəzərdə tutan prinsipial olaraq yeni bir təşkilat sistemi yaradılır.

Məlumatların toplanması, saxlanması və işlənməsi üçün vahid avtomatlaşdırılmış sistemin yaradılması, eyni zamanda gömrük sərhədinin təşkili, sərhəd infrastrukturunun inkişafı, nəzarət-buraxılış məntəqələrinin inşası, istismarı və istismarına cavabdeh olan bir strukturun yaradılması mühüm rol oynayır. Bu, vahid normaların, tikinti və istismar qaydalarının tətbiq edilməsinə imkan verəcək və nəzarət-buraxılış məntəqələrinin saxlanılması xərclərinə xeyli azaldacaqdır.

Onu da nəzərə almaq lazımdır ki, gömrük rəsmiləşdirilməsi zamanı gömrük proseslərinin avtomatlaşdırılması en müasir texniki vasitələrin tətbiqindən ibarətdir. Gömrük rəsmiləşdirilmə proseslərinin belə bir global kompüterləşdirilməsi bir anda iki problemi həll edir. Bir tərəfdən, bu prosedurun qeyd-şərtsiz bir sürətləndirilməsidir, çünkü bəyannamə ofisindən Azərbaycanın istanın nöqtəsinə çıxmadan təqdim edilə bilər. Digər tərəfdən isə, bu, gömrük işinin səmərəliliyində və şəffaflığında bir artımdır, üstəlik müfəttiş ilə idxləçi arasında şəxsi təmasları istisna edir.

Gömrük orqanları fəaliyyətlərinin xüsusiyyətlərinə görə xarici iqtisadi fəaliyyət iştirakçılarına nəzarət edir, qanunsuz əməliyyatların qarşısını alır və narkotiklərin qanunsuz dövriyyəsinə qarşı mübarizə aparırlar. Buna görə də, korrupsiyaya qarşı mübarizə gömrük sisteminin səmərəli işləməsi üçün vacib şərt və əsas toləbdür. İdarəetmə sistemlərinin fəaliyyətinin səmərəliliyinin artırılması problemləri ənənəvi olaraq iqtisadi elində və praktikada aktualdır və sosial, hüquqi, siyasi münasibətlərin yenidən qurulması dövründə bu problem xüsusiş aktuallır və xüsusiş çətindir.

Öz növbəsində səmərəliliyin yaxşılaşdırılması birbaşa idarəetmənin keyfiyyətindən asildir. Müasir idarəetmə iqtisadiyyat, psixologiya, sosiologiya, fəlsəfə, mədəniyyətşünaslıq kimi elmlərin nümunəyətlərini birləşdirmişdir.

Hal-hazırda Azərbaycanın gömrük orqanları hələ də beynəlxalq standartlar səviyyəsində işləri ni təmin etməyə tam hazır deyillər, çünkü aradan qaldırılmadan gömrük orqanlarının işini keyfiyyətəcə yeni bir səviyyəyə qaldırmaq və bütövlükdə xidmətin səmərəliliyini artırmaq mümkün olmayan bir sıra əsas, sistemli problemlər həll olunmamışdır. Zənnimizcə, köhnə problemlərin həlli üçün yeni yollar tapılmalı, onların həyata keçirilmə mərhələlərini müəyyənləşdirmək lazımdır.

Gömrük sahəsindəki vəziyyəti dəyişdirmək təkcə gömrük idarəsinin özünün düzəltməsi deyil. Bu, gömrük orqanlarının fəaliyyətində səlahiyyəti və vaxtında idarəetmə qərarlarını hazırlanmaq və qəbul etmək üçün bir fürsətdir [6].

Eyni zamanda, bu gün gömrük orqanlarının islahatının tamamlanmadığını deyə bilərik. Belə ki, inkişaf prioritetləri müəyyən edilmiş və onlara uyğun kadr seçimində islahatlar davam edir. Gömrük sistemində effektiv idarəetmə sistemi və inzibati hüququn ən çətin alt qolu sayılan gömrük qanunvericiliyinin təkmilləşdirilməsi də inkişaf etdirilir.

### Nəticə

Gömrük orqanlarının idarəetmə sisteminin təkmilləşdirilməsinin əsas istiqamətlərini öyrənərk, fikrimizcə, gömrük idarəciliyinin təkmilləşdirilməsinin aşağıdakı yollarını ayırmak olar:

1. təşkilati idarəetmə strukturlarının modernləşdirilməsi (iyerarxik idarəetmə strukturunda optimallaşdırma; gömrük sisteminin təşkilinin yaxşılaşdırılması və əlaqələrin azaldılması; kompleks idarəetmə strukturlarının sadələşdirilməsi və onların çevikliyinin artırılması; təşkilati idarəetmə strukturlarında təkrarlanmanın aradan qaldırılması; maksimum tipləşdirmə dərəcəsinin təmin ediləməsi);

2. idarəetmə metodlarının təkmilləşdirilməsi (hər bir gömrük vahidi üzərində nisbətən vahid yükün təmin edilməsi; rəhbərlərin və tabe olanların funksiyalarının, hüquq və vəzifələrinin aydın şəkildə müəyyənləşdirilməsi; qərarların icrasına təsirli nəzarətin olması);

3. gömrük sisteminin elmi əsaslı program hədəfli inkişafı yolu ilə idarəetmə proseslərinin elmi səviyyəsinin yüksəldilməsi;

4. informasiya bazasının inkişafı (Azərbaycan Dövlət Gömrük Komitəsi, regional gömrük idarələri, gömrük postları arasında informasiya rəhbərliyinin gücləndirilməsi);

5. idarəetmə sistemində informasiya texnologiyalarının inkişafı və kompüterləşdirmənin geniş ləndirilməsi;

6. gömrükdə məlumat əsasında yeni bir təşkilat və idarəetmə konsepsiyasının hazırlanması.

Bələliklə, hazırkı inkişaf mərhələsində Azərbaycan gömrük orqanlarında idarəetmə prosesi zəruri qərarların vaxtında aşkarlanması və qəbul edilməsini tələb edən bir sıra problemlər mürak-kəblaşır ki, bunların həyata keçirilməsi gömrük orqanları daxilində idarəetmə sisteminin inkişafına töhfə verəcək çəvik, oturuşmuş təşkilati struktur yaradacaq, bütün idarəetmə funksiyalarının həyata keçirilməsinin səmərəliliyini artıracaq.

Eyni zamanda, qeyd etməliyik ki, gömrük idarəsi, gömrük idarəsinin təşkilati sisteminin belə bir işləməsidir ki, əslində, gömrük orqanlarının həyata keçirilməsi, tənzimləmə və fiskal funksiyaları, sərhəd mallarının hərəkətinin etibarlılığı və keyfiyyətinin artırılması, gömrük qaydalarının pozulması səviyyəsinin azaldılması üçün bir səmərəli vasitədir. Azərbaycanın gömrük orqanlarında gömrük inzibatçılığının təkmilləşdirilməsi gömrük rəsmiləşdirilməsinin yeni texnologiyalarının tətbiqi yolu ilə həyata keçirilməlidir.

### ƏDƏBİYYAT

- Şəkərəliyev A.Ş., Nuriyev C.Q., Əliyev A.Ə., Şəkərəliyeva Z.A. Gömrük işinin təşkili və idarə edilməsi. Dərslik. Bakı: "İqtisad Universiteti" nəşriyyatı – 2018. -292 səh.
- Nuriyev C.Q., Əliyev A.Ə., Atakişiyev M.C. Gömrük işinin təşkili və idarə edilməsi. Ali məktəblər üçün dərslik. Bakı, 2012. -292 s.
- Quliyev Eldar Allahyar oğlu. Gömrük işinin təşkili: dərs vəsaiti / E.A. Quliyev, İ.İ. Mehrəliyev; elmi red. A.Ş.Şəkərəliyev. - Bakı: "Kooperasiya" nəşriyyatı, 2012. - 400 s.
- Azərbaycan Respublikasının Gömrük Qanunvericiliyi: 3 cilddə / Azərbaycan Respublikası Dövlət Gömrük Komitəsi; tərt. S. Muxtarov II cild. - Bakı: "Ozan", 2009 - 872 s.
- [http://www.wcoomd.org/en/WCO%20Working%20Bodies/Procedures\\_and\\_Facilitation/Permanent\\_Technical\\_Committee](http://www.wcoomd.org/en/WCO%20Working%20Bodies/Procedures_and_Facilitation/Permanent_Technical_Committee)
- "Таможенная конвенция о международной перевозке грузов с применением книжки МДП (Конвенция МДП)" (Заключена в г. Женеве 14.11.1975).

*Саддам Гудрет оглы Алиев  
докторант Бакинского Государственного Университета*

**Развитие и эффективная организация управления в таможенных органах  
Азербайджана**

### Аннотация

В статье исследуются вопросы эффективной организации таможенных органов Азербайджана. Здесь автор рассматривает совершенствование деятельности таможенных органов, организацию таможенного контроля в рамках "электронного правительства" по принципу "открытого окна", деятельность таможенных брокеров в таможенном управлении и др. вопросы. В статье предлагаются различные способы эффективной организации деятельности таможенного контроля и управления. В заключение отражены общие результаты исследования.

**Ключевые слова:** таможенный контроль, таможенное управление, таможенные брокеры, электронное правительство, принцип "единого окна".

Saddam Gudret Aliyev

Doctoral student of Baku State University

### Development and effective organization of management in the customs authorities of Azerbaijan

#### Summary

The article examines the issues of the effective organization of the customs authorities of Azerbaijan. Here the author examines the improvement of the activities of customs authorities, the organization of customs control within the framework of "electronic government" on the principle of "single window", the activities of customs brokers in the customs administration and other issues. The article proposes various ways to effectively organize the activities of customs control and management. In conclusion, the general results of the study are reflected.

**Key words:** customs control, customs administration, customs brokers, e-government, "single window" principle.