

# Türküstan



www.turkustan.az

«Qadın gülsə, məşətimiz gübcək,  
Sürükənən başəriyyət Qadınla yüksəbcək».

Müdrilər söyləyiblər ki: «Qadın müti, hüquqsuz olarsa, bəşər aqlar». Unutmamalıyıq ki, Azərbaycan Qadınının xalqımıza bəxş etdiyi dəyərlər onları nəinki vəzifələrə, həm də omuzlar üzərində göylərə yüksəlməyə layiq etmişdir. Bu gün dünyada heç bir millətin Qadını «Mən Azərbaycan Qadınından daha

çoxdur və onların uğur qazana biləcəkləri mənbələr kişilərininkindən qat-qat artıqdır. Bu gün Azərbaycan Qadını artıq şəxsiyyətləşmiş bir Varlıqdır. Onlar düşüncəli, savadlı fərdlər olmaqla yanaşı, cəmiyyətdə müəyyən yer tutaraq öz ictimai rollarını yerinə yetirməkdədirlər.

Müasir psixoloqlar şəxsiyyətin üç vacib psixoloji xarakteristikasını müəyyənləşdirmişlər ki, bizcə, bunların ikisi, yeni şəxsiyyətin sabitliyi və şəxsiyyətin

derlik keyfiyyətlərinə malikdirlər.

Dünyanın məşhur tədqiqatçıları liderlərdə əsasən aşağıdakı keyfiyyətlərin olmasını zəruri sayırlar:

- **Lider olma bacarığı və istəyi;**
- **İnandırma qabiliyyəti və bacarığı;**
- **Məqsədyönlülük;**
- **Prinsiplilik və qətiyyətlilik;**
- **Risqə hazır olma;**
- **İntizamilik;**
- **Ədalətlik;**
- **İradəlilik, cəsurluq, dəyanətlik;**
- **Ağıl çevikliyi;**
- **Vicdanlıq, xeyirxahlıq, səmimiyyət;**
- **İşgüzarlıq;**



## Aydın Qasımlı

Filologiya üzrə  
fəlsəfə doktoru

Bizim yazar

(əvvəli ötən sayımızda)

**Bütün bu məsələlərin geniş şərhini mövzumuza aid olmadıqından biz onların ümumi şəklində xülasə etmək kifayətlənir və əsasən, altıncı mərhələnin, yeni ikinci Müstəqillik dövrünün üzərində dayanmağı məqsədəuyğun sayırıq.**

**Azərbaycan Qadını tarix boyu millətin əsil müəllimi vəzifəsini yerinə yetirib. Onlar tarixən dilimizin qoruyucusu, yaşadıcısı, inkişaf etdiricisi, öyrədicisi missiyasını da yerinə yetiriblər. Qadınlarımız da kişilərimiz kimi olsaydı, indi saf ana dilimiz də olmazdı. Bu gün belə Azərbaycan anası ilk və ən şəraitli tərbiyyəçi mövqeyini qoruyub saxlamaqdadır.**

**İnsan ilk xeyirxahlıq duyğularını Ana qucağında qazanır. Yıpranan, itən gözəlliklər Ana qucağında yenidən qazanılır. Vətənin oğlu və qızın ilk Vətən məhəbbətini Analardan alır. Bu gün artıq Azərbaycan Qadını ailə, millət və bəşəriyyət üçün çalışan insandır.**

Bugünkü cəmiyyətimizdə fərdi olaraq kişilərə bu və ya digər dərəcədə uduzan Qadınlarımız kollektiv olaraq liderliyi ələ almışlar. Qadınlarımız artıq həm ailədə, həm cəmiyyətdə liderlik etməkdədirlər. Belə ki, bu gün ali məktəb tələbələrini (əlimizdə tam statistik məlumat olmasa da) 50%-dən çoxunu, orta məktəblərimizdə müəllim və tərbiyyəçi olaraq çalışanların, bəlkə də 80%-ini, ali məktəb və elmi tədqiqat müəssisələrində çalışanların 50%-ini, tibb müəssisələrində çalışanların, bəlkə də 75%-ini, mədəniyyət sahəsində çalışanların böyük əksəriyyətini, kütləvi informasiya sahəsində çalışanların yarısını, ticarət müəssisələrində çalışanların 80%-ini, kənd təsərrüfatında çalışanların 60%-dən çoxunu, mövcud fabrik və zavodlarda çalışanların yarısını, qeyri-hökumət təşkilatlarında çalışanların yarıdan çoxunu Qadınlar təşkil edir.

Bu gün Azərbaycan qadını müxtəlif obyektiv və subyektiv səbəblərdən dolayı, yalnız Milli Məclisdə, Nazirlər kabinetində, İcra aparatlarında, Bələdiyyələrdə, Məhkəmə hüquq sistemində, Neft sənayesində və s. bu kimi işlərdə kişilərə uduzurlar ki, bu da onların özərlərindən asılı olmayan səbəblərlə bağlıdır.

Bu gün dünyanın bir çox ölkələrində, o cümlədən də Azərbaycanın Anayasasında Qadınla kişinin eyni hüquqlara malik olmasına baxmayaraq, Qadınlarımız siyasi proseslərdə az qoşulur, millət vəkili, bələdiyyə üzvü seçilmək üçün az maraq göstərirlər. Bunun da obyektiv və subyektiv səbəbləri vardır. Bizcə, ən əsas səbəb keçirilən seçkilərin qeyri-demokratikliyində, vəzifəyə təyinatların bilik və qabiliyyətə görə deyil, münasibətlərə görə müəyyənləşməsində və müstəqilliyə təzəcə qovuşmuş olan bir ölkənin təlim-tədris sisteminin yetəri olmamasındadır. Həmçinin bütün Şərqi ölkələrində olduğu kimi, Azərbaycanda da ailədə, məktəbdə və böhtövlükdə cəmiyyətdə oğlanlara Qızlardan fərqli gələcək üçün yollar göstəril-

məsdir. Bu yollar oğlanları daha çox siyasətə və rəhbərliyə, qızları isə peşəyə yönləndirir. Bununla da oğlanlar gələcəkdə siyasi məsələlərlə daha çox maraqlanırlar, siyasətə aktiv olaraq qoşulurlar. Oğlanlar üçün ailə və cəmiyyət tərəfindən verilən müəyyən sərbəstliklərdən Qızlarımız məhrum olduqlarından onlar gənc yaşlarından siyasi proseslərə az qoşulurlar. Beləliklə də, Qadınlar və xüsusilə Qızlar bu və ya digər dərəcədə siyasətlə az

çox savadlıyam, ondan daha çox çalışmışam və çalışıram, millətimə qurtuluş və zəfərə çatdırmaqda Azərbaycan Qadınından daha çox əziyyət çəkməmişəm» - deyə bilməz. Bunları heç Azərbaycan kişiləri də deyə bilməzlər.

**Azərbaycanın ictimai təməli Qadın və kişidən ibarət olubuna görə bütün ictimai məsələlər birlikdə həll edilməli, büt-**

amlığı müasir Azərbaycan Qadınında kişilərdən daha üstündür. Qalır üçüncü, yeni şəxsiyyətin fəallığı. Qadınlarımız lider olmaqda məhz fəallıqda kişilərə uduzurlar.

Qeyd etdiyimi, Azərbaycan Qadınında şəxsiyyətin sabitliyi və təmliyi kişilərdən üstün olduğundan biz daha çox şəxsiyyəti liderliyə yüksəldən mühüm amil olan fəallıqdan bəhs etməyi məqsədə uyğun hesab edirik.

Şəxsiyyət öz fəallığını, fəaliyyətə olduqca və ətraf ələmlə qarşılıqlı əlaqədə olduğu prosesdə hiss edir. Fəallığın mənbəyi onun tələbatlarıdır. İnsanın tələbatları isə tərbiyyə prosesində formalaşır və siyasi proseslərə qoşulduqca o tələbatları ictimai və bəşəri xarakter daşıyır. Siyasi tələbat şəxsiyyətin fəallıq mənbəyinə çevrilərək onun davranışını başqa istiqamətə - rəhbərliyə, liderliyə yönəldir.

Liderlik ictimai tələbat olduğundan o, ictimai iş və təşkilatçılıq fəaliyyətinə aid olan maraqları özündə birləşdirir. Bu maraq aktiv maraq adlanır. Aktiv maraq şəxsiyyətin inkişafını hərəkətə gətirən,

- **Soyuqqanlıq, sabitlik, dinləmə bacarığı;**

- **Distansiya saxlama qabiliyyəti;**

- **Rəhbərlik etdiyi qrup və ya təşkilatın fəaliyyətini koordinasiya etmə, qrup və ya təşkilatdaxili əlaqə yaratma qabiliyyəti;**

- **Rəhbərlik etdiyi qrup və təşkilat üzvlərinin bilik, qabiliyyət və təşəbbüslərini qiymətləndirmə və üzvlərin səhvlərinə sanksiya tətbiq etmə bacarığı;**

- **Qrup və ya təşkilatda aid komünikasiya üzərində nəzarət bacarığı.**

Bu göstərilən keyfiyyətlər subyektiv və abstrakt olmaqla bərabər, bir şəxsədə bunların hamısının mövcudluğu qeyri-mümkündür. İnsanın davranışındakı xarakterləri və yüzlərlə xüsusiyyətləri də bura əlavə etsək, lider seçimi məsələsi xeyli çətinləşir. Bu keyfiyyətlərin hamısı nəinki Qadınlarda, heç kişilərdə də bir yere cəmləşə bilməz. Ona görə də göstərilən bu keyfiyyətlərin yarıdan çoxunu özündə cəmləşdirə bilən şəxs lider hesab oluna bilər.

Rəhbərlik emosional, ilhamverici və təşkilatçı olmaqla üç tip bölünür. Bu hər



**Bugünkü cəmiyyətimizdə fərdi olaraq kişilərə bu və ya digər dərəcədə uduzan Qadınlarımız kollektiv olaraq liderliyi ələ almışlar. Qadınlarımız artıq həm ailədə, həm cəmiyyətdə liderlik etməkdədirlər. Belə ki, bu gün ali məktəb tələbələrini (əlimizdə tam statistik məlumat olmasa da) 50%-dən çoxunu, orta məktəblərimizdə müəllim və tərbiyyəçi olaraq çalışanların, bəlkə də 80%-ini, ali məktəb və elmi tədqiqat müəssisələrində çalışanların 50%-ini, tibb müəssisələrində çalışanların, bəlkə də 75%-ini, mədəniyyət sahəsində çalışanların böyük əksəriyyətini, kütləvi informasiya sahəsində çalışanların yarısını, ticarət müəssisələrində çalışanların 80%-ini, kənd təsərrüfatında çalışanların 60%-dən çoxunu, mövcud fabrik və zavodlarda çalışanların yarısını, qeyri-hökumət təşkilatlarında çalışanların yarıdan çoxunu Qadınlar təşkil edir...**

onu oyadan zəruri cəhət kimi çox qiymətli olduğundan o, liderliyə aparıcı yolun başlanğıcıdır.

Bugünkü Azərbaycan ictimai və siyasi Qadın liderlərinin uğurlarının mənbələri, bizcə, aşağıdakılardır:

- Azərbaycan ictimai və siyasi Qadın liderləri elmi, savadlıdırlar.

- Onlar idarəetmənin pedaqogika və psixologiyasını elmi və nəzəri cəhətdən mənimsəmişlər. Əgər imkan yarıdılarsa, onlar bütün sahələrdə bunları praktik şəkildə həyata keçirə bilərlər.

- Onlar bir rəhbər işçi kimi bütün sosial-psixoloji statusa malikdirlər.

- Onlar bir rəhbər kimi nüfuz və peşəkartlıq keyfiyyətinə malikdirlər.

- Onlar idarəetmədə bacarıq, iradə, temperament, xarakter və intellektual qabiliyyətə malikdirlər.

- Onlar rəhbər şəxsiyyətini müəyyənləşdirən sosial, psixoloji və işgüzar keyfiyyətlərə malikdirlər.

- Onlar şüurlu nizam-intizama və mədəni-etik davranış vərdişlərinə sahibdirlər.

- Onlar qrup və təşkilatdaxili sosial gərginliklərin və münaqişələrin qarşısını almaq üçün metodlarını bilirirlər.

- Onlar əmək qruplarında, müəssisə və təşkilatlarda sosial gərginliklərin aradan qaldırılması texnikasına sahibdirlər.

- Onlar professional rəhbərlik və li-

derlik keyfiyyətlərinə malikdirlər. Lider öz üzərinə digərlərinin yerinə yetirilməsi üçün böyük məsuliyyət götürənə deyilir. Bu anlamda lider daha mürəkkəb təbiətə malik olan insandır. O, konkret vəziyyətə, rəhbərlik etdiyi qrup və təşkilata uyğunlaşmağı bacarmalıdır.

**Siyasi və psixoloji ədəbiyyatda belə bir fikir təsdiqlənmişdir ki, hər hansı bir qrupun, təşkilatın rəsmi təşkilatı ilə bağlı rəhbər onları idarə etməsinin əhəmiyyətindən o zaman gələ bilər ki, qrupun və təşkilatın bütün üzvləri onu lider kimi qəbul etsin. Əks təqdirdə o lider sayıla bilməz.**

**Liderin işinin səmərəliliyi onun öz işində haqq, ədalət, realığa nə dərəcədə əməl etməsindən asılıdır.**

**Liderlik sənəti qrup və ya təşkilatda olan ayrı-ayrı rəhbərlərə söykənərək onların işini əlaqələndirmək, qrup və təşkilatın sabitliyini möhkəmləndirmək, fərqlər arasına əlaqə və münasibətləri lazımi istiqamətə yönəltmək, təşkilat və qrupdaxili gərginliyi azaltmaq, ziddiyyətləri aradan qaldırmaq bacarığıdır.**

**Bütün bu qabiliyyət və bacarıqlar Azərbaycan Qadınında vardır. Sadəcə olaraq onlara lazımi şərait yaradılmalı və onlar da liderlik üçün şəxsi fəallıq göstərməlidirlər.**

**Oxu, oxut, abunə ol!**